LOS DUEÑOS DE CHILE

Ernesto Carmona Ulloa

Los dueños de Chile



http://www.wordtheque.com
Módena, Italia

Ediciones



Santiago, Chile

ISBN 956-7495-08-4

Corrección de textos y estilo:
Doris Jiménez, Manuel Salazar, Carlos López

Ediciones La Huella,
Alameda 1302, Oficina 61, Santiago, Chile
huella@vtr.net
Teléfono 699 65 45

Impresión: JC Productores Gráficos Ltda.
Santiago Concha 1460, Santiago, Chile
Teléfono 554 23 40

Santiago, Chile, septiembre, 2002

A Doris, Javiera, Marcela,
Paula, Alvaro y Martín

Contenido

Indice de Tablas

I
Introducción

¿Para qué sirve un libro sobre los "dueños" de un país? ¿Acaso es un delito ser demasiado rico? Chile recorre un sendero de concentración de su riqueza en unas pocas familias. Muy pocos habitantes del país controlan casi todo el Producto Interno Bruto (PIB). Y el tema de este libro es ¿quiénes son esas personas? ¿Cómo acumularon tanta riqueza? ¿Cuál es el origen de sus fortunas? ¿Cuándo comenzaron realmente a "gobernar" a la nación?

Se trata de humanos de carne y hueso, en su mayoría, profundamente creyentes. Poquísimos pertenecen a familias enraizadas en la historia política y económica del país. Algunos nacieron con fortunas que supieron incrementar; la mayoría corresponde a "nuevos ricos" surgidos a fines del siglo 20. Prácticamente ninguno inserta su cotidiana generación de riqueza en lo que hoy llaman "construir un proyecto país".

Sus capitales se expanden, se bifurcan, se entrecruzan, se transnacionalizan y se multiplican... para su propia alegría, de sus pares y de la globalización –viejo discurso vestido con nuevas palabras. Grande es la complacencia de los administradores del Estado y grande también la generosidad de la clase política de diferente signo partidario, en una era en que domina "la adoración del becerro de oro" por defunción de "las otras ideologías". O sea, viviríamos el pretendido "fin de la historia".

También son triunfadores en la política. Siempre obtienen las leyes que desean, tal como ellos las conciben, aunque no siempre ganen elecciones. La más mínima desviación gubernamental resulta implacablemente cuestionada, perseguida, zaherida y, sobre todo, tergiversada hasta su completa reforma o abandono, merced a la fuerza de su poderoso aparataje de medios de comunicación, por lo demás el único existente.

La sagrada libertad de prensa significa una sola visión del mundo y un discurso uniforme en los medios de comunicación. Existe una visión totalitaria del mundo, de la economía y de la política en diarios, revistas, radios y televisoras, entregados todos a un servicio distinto al de la verdad. La aparición de un nuevo diario es resistido por sus futuros pares porque modificará el reparto del gasto publicitario, aunque esté inscrito en la misma ideología o simplemente no tenga contenido. La guerrilla de los dueños de la prensa contra *El Metropolitano* y el diario sueco *PubliMetro* demostró que la libre competencia es un mito. Como el negocio es bueno, ahora hay imitadores tras el avisaje para periódicos vacuos. Quienes deciden cómo se reparten esos US$ 600 millones tienen simbiosis con los dueños de los medios. Se necesitan los unos a los otros. Los disidentes no tienen expresión.

Si se trata de una publicación para levantar una candidatura presidencial, no hay mucho problema porque se sabe de antemano que morirá aunque el candidato resulte elegido, pero tampoco tendrá publicidad distinta a la que provean sus apoyos empresariales o el propio aspirante.

La población presencia estos procesos a veces con admiración; otras, con rabia. Algunos sienten indiferencia o simplemente ignoran, no entienden, ni les interesa lo que pasa. Los sindicatos no tienen voz ni fuerza después de transitar décadas en la dirección opuesta, padeciendo su propia jibarización, en un proceso inverso al de la concentración de riqueza que todavía no concluye. Sin embargo, en esa madeja radica el poder verdadero, absolutamente huérfano de valores éticos.

Los ricos de América Latina

Lo que ocurre en Chile no es exclusividad nacional. También se da en el resto del mundo. El panorama sucinto de la concentración de la riqueza en América Latina exhibe dos perfiles de hombres ricos, dos modelos de enriquecimiento: el de quienes optaron por la industria y el de los que tomaron el rumbo del comercio y los servicios. Se ve poca industria. Predominan quienes apostaron al sistema financiero, las telecomunicaciones, el comercio. Sólo los ricos de Brasil y México muestran afecto por la industria y son los únicos que sustentan algo de "proyecto país", una filosofía que podría leerse "me enriquezco creando industrias pero hago mi dinero aumentando el empleo para que haya más gente que me compre en el mercado interno y así exporto con valor agregado". Pero Brasil, México y Chile tienen la más desigual distribución del ingreso de todo el planeta.

Están en extinción los industriales con "filosofía Henry Ford": "pago salarios que permitan comprar mis automóviles". (Entre 1913 y 1927 produjo 15 millones de "folleques" a 360 dólares cada uno). Antiguamente, los procesos económicos eran nacionales. La globalización cambió este criterio de proyecto país (en los países no ricos, desde luego). En la década 1980 un automóvil significaba 18 semanas de salario en Estados Unidos. A fines de los '90 eran 28 semanas. Siempre más autos pero más caros para clientes sin aduana de cualquier parte del mundo.

Invariablemente hubo intervención del Estado en el enriquecimiento personal en Chile y en el resto de América Latina, sin perjuicio de que en todas partes sea perpetuamente desacreditado para otros efectos, salud, educación, vivienda. Su mano fue más generosa bajo las dictaduras militares, en particular en el alumbramiento de "los nuevos ricos", sin que jamás haya dejado de lado a las viejas oligarquías industriales, comerciales, financieras. En todo el continente, el Estado privatiza barato y los privados venden más caro a las transnacionales. Es "ineficiente" en todo lo que sea econo-

mía, excepto para hacerse cargo de la deuda externa privada o para salvar bancos –hoy en Argentina, en Chile, en los '80. Al calor de la globalización, algunos Estados licitan los servicios nacionales de agua, electricidad, teléfonos, directamente a las corporaciones mundiales. En todas partes la prensa –¿el "cuarto poder"?– aplaude. La coincidencia es que siempre los hombres más ricos también son propietarios de los medios, prensa escrita, televisión, radio.

Los ricos mandan el mundo

El poder real lo ejercen personas con nombre y apellido. El mundo está gobernado por unos pocos países, los más ricos, que son los mismos que controlan esa suerte de cámara de senadores designados que es el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, responsable de 249 vetos en 55 años. La Organización Mundial de Comercio tiene una "sala verde" donde las potencias económicas toman las decisiones, a pesar del principio "un país es igual a un voto". Los representantes de Alemania, Arabia Saudita, Estados Unidos, Francia, Japón, Reino Unido y Rusia controlan el 46% de los derechos del Banco Mundial y el 48% en el Fondo Monetario Internacional.

El 1% más rico de la población mundial tiene ingresos iguales al del 57% más pobre. Lo dice el Informe sobre Desarrollo Humano del Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), emitido en julio de 2002.

Historias reales

No se incluyeron perfiles de ricos "ilegales" de América Latina afanados en la industria y el comercio de la droga, entre otras razones porque no transan valores en las bolsas. Tampoco figuran los próceres del enriquecimiento ilícito, ex jefes de Estado y familiares que le dieron duro a la corrupción. Los ricos de Venezuela tienen su riqueza globalizada en el continente y en Estados Unidos, exceptuando cerveza y alimentos. El país de los hiper corruptos ex presidentes Jaime Lusinchi y Carlos Andrés Pérez sigue siendo atípico por su renta petrolera, aunque antes de nacionalizar el crudo por lo menos le cobraba impuestos a las transnacionales.

Los ricos de Colombia ofrecen un cuadro similar al de Chile, con un trío de ases a la distancia de bastantes millones de dólares de sus colegas locales. Sin guerrilla y sin drogas, ese país pudo haber sido "el modelo" continental, con la mayoría de sus 38 millones de habitantes empobrecidos en 1,14 millones de km^2 de territorio.

Este no es un libro de economía, tampoco de historia, menos de sociología. Sólo se trata de periodismo, un largo relato que pasa por muchas personas. Lo podrá entender cualquiera. Claro que tiene "marco teórico", pero es de la mayor simplicidad. Lo inspira el propósito de contar historias reales, entretenidas...

Tabla 1 / **Las 25 personas más ricas del mundo /** *Ranking Forbes* 2002
(En miles de millones de dólares o "billones" estadounidenses)

Ranking	Nombre	Fortuna	País	Edad	Rubro
1	William H. III Gates	52.8	Estados Unidos	45	Software (Microsoft)
2	Warren Edwards Buffett	35	Estados Unidos	70	Ladrillos, alfombras, pinturas
3	Theo y Karl Albrecht	26.8	Alemania	—	Tiendas Aldi
4	Paul Gardner Allen	25.2	Estados Unidos	48	Software, Internet
5	Lawrence Joseph Ellison	23.5	Estados Unidos	56	Software (Oracle)
6	Jim C. Walton	20.8	Estados Unidos	53	Tiendas detallistas
7	John T. Walton	20.7	Estados Unidos	55	Cadenas de tiendas
8	Alice L. Walton	20.5	Estados Unidos	52	Tiendas detallistas
8	S. Robson Walton	20.5	Estados Unidos	57	Cadenas de tiendas
10	Helen R. Walton	20.4	Estados Unidos	81	Tiendas detallistas
11	Príncipe Alwaleed Bin T.	20	Arabia Saudita	44	Tecnología, Internet
12	Johanna Quandt y familia	18.4	Alemania	74	Autos BMW
13	Liliane Bettencourt	14.9	Francia	75	Cosméticos (L'Oréal's)
13	Kenneth Thomson y familia	14.9	Canadá	77	Informacion legal financiera
15	Steven Anthony Ballmer	14.8	Estados Unidos	45	Ejecutivo Microsoft
16	Ingvar Kamprad	13.4	Suecia	75	Muebles IKEA
17	Carlos Slim Helú	11.5	México	61	Telefonía
18	Michael S. Dell	11.1	Estados Unidos	37	Ventas de computadores
19	Kisten Rausing y familia	10.7	Suecia	49	Envases
20	John W. Kluge	10.5	Estados Unidos	87	Medios, radios
21	Barbara Cox Anthony	11.1	Estados Unidos	77	Diarios, radios, TV
21	Anne Cox Chambers	10.1	Estados Unidos	81	Diarios, radios, TV
23	Li Ka-shing	10	Hong Kong	73	Energía, comunicaciones
24	Hermanos Kwok	9.2	Hong Kong	—	Comunicaciones, Internet
25	Amancio Ortega	9.1	España	66	Ropa

II
Los dueños del mundo

El hombre más rico del planeta por 8 años consecutivos es el estadounidense William H. III Gates, 45, creador del *Windows* y dueño de Microsoft. Sus 52,8 mil millones de dólares en 2002 superan el valor del colapso económico-financiero de Argentina. El décimo sexto *ranking* mundial de *Forbes* incluyó a 497 multimillonarios en dólares de 46 países, 243 de Estados Unidos, con un promedio per cápita de 3.200 millones.


William H. III Gates

Ese medio millar de personas posee en total "un millón 590 mil cuatrocientos millones"...de dólares. Si la cantidad se escribe en números, debería leerse US$ 1.590.400.000.000, más de 100 veces el valor de todas las exportaciones chilenas de un año bueno. En pesos chilenos, asignando al dólar un precio de $ 700, una calculadora para muchos dígitos entregaría la cifra $1.113.280.000.000.000.

Abruma pensar tanto dinero. Pocas veces los juegos chilenos de azar entregan un premio mayor de 1.000 millones, que al fin de cuentas son pesos que representan algo más de 1 millón de dólares, una milésima de lo necesario para ser un "rico *Forbes*". "Nunca los dueños del planeta fueron tan pocos, ni tan poderosos", escribió Ignacio Ramonet[1].

Tabla 2
William H. III Gates, "el más rico del mundo" (en miles de millones de dólares)

2002	**2001**	**2000**	**1999**	**1998**	**1997***	**1996**
52,8	58,7	60	90	51	36,4*	18.5

* En 1997 Gates clasificó en segundo lugar. Fue superado por el Sultán de Brunei, Hassanal Bolkiah, entonces propietario de 38.000 millones de dólares.

1) *Le Monde Diplomatique* N° 6, diciembre de 1999, edición Cono Sur.

En 2001, el 46% de los ricos del mundo registró incrementos de sus haberes y el 37% retrocedió. La "buena noticia" que entonces dio *Forbes* fue que ya no se requería inventar *software* para hacerse de mil millones de dólares. Las mayores fortunas incluyen rubros menos sofisticados, como cierres de cremallera, alimentos domésticos y moda.

En 2001 *Forbes* dejó fuera a 93 familias cuyas redes de valores bursátiles no llegaron a 1.000 millones, aunque siempre constituyen un conglomerado de fortunas e inversiones dispersas por el planeta. En 2002, ingresaron 28 "nuevos" y "retornaron" otros 12 "antiguos", pero por cada ingreso hubo dos partidas. El 50% de los ricos bajó sus haberes, el 23% aumentó y un 19% se mantuvo estable.

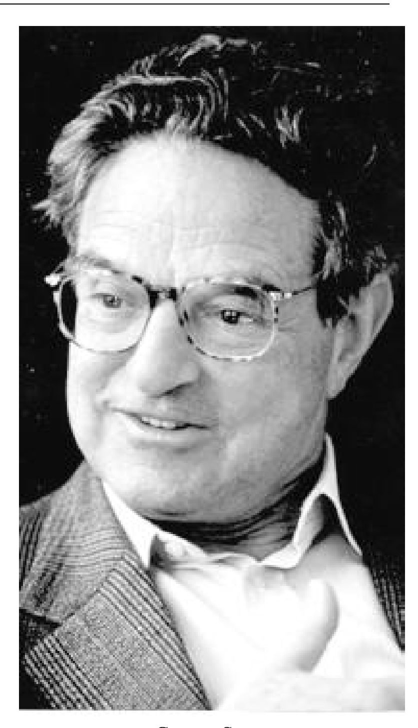
Los grandes multimillonarios suelen poseer un rubro específico. Y, a la vez, diversifican inversiones múltiples en áreas que se muestren rentables. El secreto es invertir en lo que esté generando más ganancias. Para obtener el "control" de las compañías no es indispensable comprarlas íntegras. A veces basta el 20% para tomarse el poder en los directorios y designar ejecutivos de plena confianza. Una parte importante del éxito radica en la habilidad de trabajar con platas ajenas. Las acciones que se transan en las bolsas de valores de los países desarrollados captan ahorros de miles de ciudadanos corrientes que no están metidos a fondo en el juego pero siguen las incidencias bursátiles por la prensa. Las grandes compañías se rigen por "un sistema democrático" similar al de los países. Los pequeños accionistas anónimos equivalen a los electores de una nación. "Confíeme su dinero y lo haré ganar" asemeja a "Déme su voto y lo haré feliz". Que una corte de Florida haya "ungido" tardíamente, en 2000, al republicano George Walker Bush como 43° Presidente de Estados Unidos –con menos votación que el demócrata Al Gore– es un detalle "técnico" que ya nadie recuerda

En todos los países –incluidos los que antes se llamaron *subdesarrollados*, *en desarrollo* o *tercermundistas* y ahora, *economías emergentes*, como Chile–, las bolsas absorben una cuota de los fondos de pensiones, es decir, de los ahorros previsionales de los trabajadores (sin consultarles su opinión). La eléctrica estadounidense Enron, cuya quiebra en enero de 2002 involucró US$ 60.000 millones (valor mayor al colapso de Argentina), presionaba a sus trabajadores para que invirtieran sus fondos de pensiones en la compañía. Cuando el precio de las acciones cayó de 90 dólares a unos pocos centavos, quienes creían asegurado su futuro como jubilados se encontraron simplemente en medio de la calle.

La lista de multimillonarios 2002 incluye al primer ministro de Italia, Silvio Berlusconi, 65, N° 35 en el *ranking*, con 7.200 millones en televisión (en un año "perdió" 3.000 millones). El N° 97 es el estadounidense Robert E. "Ted" Turner, 63, ex CNN, con 3.800 millones (en 2001 "tenía" 8.800), después de vender el paquete CNN

y Time Warner a "American On Line" (AOL) en la friolera de US$ 150.000 millones, la venta más grande jamás registrada.

En el rango 37, aparece George Soros, 72, estadounidense de origen húngaro, con 6.900 millones. Soros no se complica la vida como capitán de empresas: "Mantengo mi dinero en inversiones seguras al 4% anual". El cinematografista Steven Allen Spielberg, 55, famoso por *ET, La Guerra de las Galaxias, La Lista Schindler,* entre otras películas, subió al N° 191, con 2.200 millones.



George Soros

George Soros es una golondrina. Lo suyo es hacer dinero rápido y seguro, dónde sea, y salir antes que comience la lluvia. Fue megasocio del chileno José Said en Argentina, con gran satisfacción del orgullo nacional que se expresa en las páginas de *El Mercurio* y los diarios financieros, pero lo abandonó a su suerte cuando el cielo todavía no parecía tan nublado. Cuando vino la tormenta, Soros ya no estaba.

El modelo Berlusconi comenzó a imitarse en América Latina por la vía del golpe, con la breve "gestión" de 28 horas del empresario Pedro Carmona Estanga en Venezuela, un Augusto Pinochet sin charreteras. "El actual primer ministro italiano no tuvo que recurrir a un golpe de Estado para instaurar un sistema que, desde el libertario premio Nobel de literatura Darío Fo hasta el semanario económico conservador británico *The Economist*, evalúan como una nueva forma del fascismo y una amenaza al estado de derecho: le bastó con su combinación de poder económico y poder mediático, que le aseguró la anuencia de una sociedad harta de su ya desprestigiada dirigencia política. ¿Acaso este inquietante modelo encontrará émulos en Euro-



Silvio Berlusconi

pa?"[2], se pregunta Ignacio Ramonet, director de L*e Monde Diplomatique*. Si esta doctrina encuentra más adeptos en Europa se agota cualquier esperanza para el planeta de los pobres, porque es el modelo mundial que preconiza George Bush.

La mayoría de los grandes ricos del mundo, por no decir la totalidad, no invierte en la producción industrial, ni en la creación de riqueza física, aquella que genera empleo y bienestar para las personas que no son ricas. Más bien se inclinan por actividades del sector servicios (*software*, comercio detallista, telecomunicaciones, energía, entretenimientos, medios de comunicación), inversiones financieras y bursátiles, es decir, las que generan dinero más rápido. El único rubro industrial entre las 25 grandes fortunas del mundo corresponde a la producción de automóviles alemanes BMW, negocio de la familia de Johanna Quandt, con un patrimonio de US$ 18,4 mil millones y la clasificación 12. Pero el BMW es un automóvil de lujo, un vehículo caro, accesible sólo para los que ya tienen bastante dinero.

Otro rubro industrial exitoso corresponde a los muebles IKEA, fabricados en Suecia por Ingvar Kamprad, número 16 en el ranking, con US$ 13.400 millones. BMW e IKEA generan empleo industrial en Europa, no en América Latina, ni en Africa o en el Asia pobre. Y los 9 millones de suecos pueden consumir muebles buenos y cambiarlos cuando les dé la gana, porque el ingreso promedio de cada habitante era de US$ 24.000 anuales en 1994 (en el 2002 debería ser más alto), US$ 2.000 cada mes para todo ser humano, incluidas las mujeres y los niños, no sólo para padres de familia o "jefas de hogar". En cuanto un bebé sale llorando del útero, la sociedad sueca le garantiza 66,6 dólares diarios. Suecia tiene dos tercios de la superficie de Chile, sin incluir la Antártica, muy grande pero útil sólo para investigaciones científicas, bases militares y futuras explotaciones mineras. Por cierto, Suecia es un país capitalista, con libre mercado y bolsa de valores.

El *Forbes* no toma en cuenta la riqueza acumulada en los rubros que no se transan en las bolsas. En muchos países existen negocios que no concurren a las bolsas, del mismo modo que en Chile existen compañías mineras vestidas con ropa de "sociedad contractual", absolutamente cerradas –no son "anónimas", tampoco "limitadas"–, que no están sujetas a fiscalización ni control de la Superintendencia de Sociedades Anónimas, Servicio de Impuestos Internos, ni de ningún otro organismo regulador del Estado. Desde luego, el *ranking* tampoco toma en cuenta la riqueza generada por "la industria y el comercio de drogas ilegales", ni "el enriquecimiento ilícito" de tantos ex jefes de Estado adictos a la corrupción, negocios ilegales que más de una vez caminaron de la mano.

2) *Le Monde Diplomatique*, edición chilena N° 17, marzo, 2002.

La informática transformó radical y transversalmente la vida cotidiana de empresas y personas, en la medida en que pudieron acceder a un computador que de verdad necesitaban. ¿Qué utilidad puede prestarle un aparato (*hardware*) a un habitante de Africa o de un suburbio de América Latina que tiene que arreglárselas con menos de un dólar diario y a veces con nada? Y quien logró adquirir un computador para mejorar su trabajo y su vida resulta ahora esclavizado por los productos (*software*) de William H. Gates. Hasta ahora no existe en el mundo ninguna alternativa al entorno Windows que pueda elegirse libremente.

El nuevo *software* a menudo "rueda" exclusivamente en nuevos Windows. Por último, las últimas versiones de programas exigen permanentemente nuevas versiones de *hardware*, sea por memoria, velocidad de trabajo, productividad. Esta cadena perversa pareciera tener como única finalidad acumular dinero a costa del prójimo. No es un problema banal porque refleja una práctica general, mundial, en la vida económica que atañe al ciudadano común de cualquier parte del globo. No hay competencia, ni ética en estos negocios. Gates gana siempre los juicios por práctica monopólica en los tribunales de Estados Unidos.

Vivir es un hecho económico. También un derecho. Pero no existen garantías jurídicas. Fueron caducadas sin consultar la opinión de los "ciudadanos libres". El hecho es que Billy Gates posee US$ 52,8 mil millones transferidos por la gente común y corriente de todo el planeta, gente que requiere un salario para consumir alimentos, vestuario, salud, educación, vivienda.

Pareciera que el propósito es dejar fuera de la economía, o sea, del derecho a vivir, precisamente a quienes no tienen y más necesitan. El mercado se bastaría –sin dejar de acumular riqueza– sólo con "los otros", los que pueden consumir. Esta filosofía económica está dándose en todo el planeta y a escala nacional en cada país, incluyendo a las naciones desarrolladas, que también tienen sus propios parias económicos en los bolsones de pobreza y desempleo que se dan en Estados Unidos y en Europa, quizás con la excepción de los países escandinavos. En Suecia no podría haber indigentes porque el clima les daría muerte. Si no existen, tampoco significa que ya murieron.

¿Hay "fin de la historia"?

En el planeta habitan 6.000 millones de personas, el doble que en 1970. La cuarta parte se mantiene viva con menos de un dólar por día. La mitad de toda esta gente, unos 3.000 millones, está fuera de la globalización y apenas se asoma a los bordes del mercado. Para ellos no opera el "interés público" de Adam Smith (1723-1790), el "padre" de la economía liberal. No se cumple su profecía de que las decisio-

nes individuales en el mercado tendrán resultados benignos para toda la sociedad porque quien persiga su propio interés contribuiría, sin darse cuenta, al bien general y a "la riqueza de las naciones".

Lo que no fue más que una propuesta académica, una teoría más en la búsqueda del conocimiento, 200 años después ha sido convertido en un dogma totalitario, segregacionista, excluyente. Sólo quienes ya están dentro de la economía de mercado tienen derecho a existir. El mercado es como el paraíso: no fue concebido para todos.

La demografía pronostica un crecimiento constante de la población mundial, con 7.000 millones en 2008, 8.000 millones en 2020, 10.000 millones en las décadas siguientes. Los excluidos de Africa, Asia, América Latina y Europa del Este se reproducen más rápido, a la vez que crecen al interior de los mismos países ricos.

No deliran quienes predicen una gran explosión social planetaria, para un futuro cada vez más cercano. La historia no ha terminado.

III
Los dueños de América Latina

El mexicano Carlos Slim Helú es el hombre más rico de América Latina. En 2001 estaba en el N° 25 del *ranking Forbes*, con 10,8 mil millones de dólares, pero en 2002 subió al rango 17, con 11,5 mil millones. Sólo tiene por delante a 10 ricos de Estados Unidos, uno de Arabia Saudita, dos de Alemania, uno de Canadá y otro de Suecia. Definitivamente, el dinero está en el norte.


Carlos Slim Helú

Slim posee intereses en Estados Unidos, Brasil, Ecuador y en Chile, a través de revista *Caras* y de una inversión de 18 millones de dólares en iLatin Holdings, empresa Internet con Ricardo Claro Valdés, además de los vínculos de *Megavisión* Chile con *Televisa* México, controlada por Emilio Azcárraga Jean –heredero que cayó de 3.000 a 1.000 millones a la edad de 34–, María Asunción Aramburuzabala –1.500 millones, 39 años– y Slim.

De los 25 latinoamericanos más ricos, el más cercano al nivel de Slim es el venezolano Gustavo A. Cisneros Rendiles, operador de una fortuna familiar de US$ 5 mil millones, menos de la mitad del patrimonio del mexicano. Sólo Slim y otros ocho multimillonarios "se forjaron a sí mismos" *(self made):* los mexicanos Jerónimo Arango (3.700 millones), Roberto Hernández (1.800 millones) e Isaac Saba (1.000 millones); el brasileño Julio Bozano (1.300 millones); el colombiano Luis Sarmiento (1.100 millones) y los chilenos Andrónico Luksic (1.400 millones) y Anacleto Angelini (ausente en *Forbes* 2002). Los demás heredaron sus fortunas, excepto Alfredo Harp Helú (1.600 millones), 58, primo de Carlos Slim.

En 2002, México aportó 12 de los 25 multimillonarios latinoamericanos y 31.600 millones del total regional de 60.800 millones, es decir, el 52%. Brasil puso siete con 12.100 millones, 21% del total. En Venezuela, dos personas comparten 9.400 millones

Tabla 3 / **Los 25 multimillonarios de América Latina** (*Ranking Forbes* 2002)
En miles de millones de dólares (US$MM)

América[1]	*Forbes*[2]	Nombre	US$MM[3]	País	Edad	Rubro
1	17	Carlos Slim Helú	11.5	México	61	Telefonía, TV
2	55	Gustavo Cisneros	5	Venezuela	56	TV, bebidas, Internet
3	72	Lorenzo Mendoza	4.4	Venezuela	35	Bancos, cerveza
4	87	Joseph y Moise Safra	4.0	Brasil	61	Bancos, comunicaciones
5	101	Jerónimo Arango	3.7	México	75	Tiendas al detalle
6	103	Antonio E. de Moraes	3.6	Brasil	73	Papel, cemento, aluminio
7	144	Lorenzo Zambrano	2.8	México	57	Cemento
7	144	Aloysio de Andrade Faría	2.8	Brasil	80	ABN Amro, hoteles
8	180	Eugenio Garza Lagüera	2.3	México	78	Bebidas
9	234	Roberto Hernández	1.8	México	59	Bancos, hoteles
10	277	Ricardo Salinas Pliego	1.6	México	45	TV Azteca
10	277	Alfredo Harp Helú	1.6	México	57	Bancos, deportes
11	293	**Eliodoro Matte Larraín**	1.5	**Chile**	55	Papel, celulosa
11	293	Alberto Bailleres González	1.5	México	69	Minería y química
11	293	María A. Aramburuzabala	1.5	México	38	TV Televisa
12	327	**Andrónico Luksic Abaroa**	1.4	**Chile**	74	Minería, bancos
13	351	Julio Bozano	1.3	Brasil	65	Banco Santander CH
13	351	Carlos Peralta y F.	1.3	México	47	Telecomunicaciones
14	413	Luis C. Sarmiento Angulo	1.1	Colombia	68	Bancos, comunicaciones
14	413	Abílio Dos Santos Diniz	1.1	Brasil	64	Alimentos
15	445	Gregorio Pérez Compac	1	Argentina	66	Energía
15	445	Lily Safra	1	Brasil	—	Heredera
15	445	Emilio Azcárraga Jean	1	México	33	Televisa (Slim)
15	445	Isaac Saba Raffoul	1	México	77	Polyester, química
15	445	Roberto Marinho y F.	1	Brasil	96	TV Globo
		Total del patrimonio	**60.8**			

1) Rango en América Latina — 2) Categoría mundial *Forbes* entre 497 multimillonarios — 3) Miles de millones de dólares

(15,5%). Chile pone dos ricos, 2.900 millones y el 4,8%. Colombia (1.100 millones, una persona) aparece más fuerte que Argentina, que en 2002 tiene un sólo super rico con 1.000 millones.

En 2002, cuatro latinoamericanos cayeron del *Forbes*, tres argentinos y un mexicano. La región "perdió" 6.600 millones de dólares, 60.800 millones contra 67.400 del año anterior. Los argentinos idos fueron el zar del acero Roberto Rocca y las dos viudas más polémicas entre los super ricos de ese país, Ernestina Herrera de Noble *(Clarín)* y Amalia Lacroze Fortabat (cemento).

¿Quién es Slim?

Carlos Slim Helú, 62, 11.500 millones de dólares, jefe del grupo Carso, el hombre más rico de América Latina, colecciona empresas y esculturas originales de Augusto Rodin. Llegó a la cima en 1990, cuando –su amigo– el Presidente de la República de México Carlos Salinas de Gortari, del Partido Revolucionario Institucional (PRI), lo benefició con la privatización de Teléfonos de México (Telmex). Con el 5% de la propiedad y una inversión inicial de 400 millones de dólares, Slim tomó el control de una empresa valorada entonces en US $ 7.000 –vendida en US$ 1.757 con pago parcial diferido– que al poco tiempo se cotizaba en la bolsa por cerca de US$ 20.000 millones. Nunca nadie multiplicó tanto su dinero en una privatización, con tan poca inversión. Carso (Slim) compró en alianza con la estadounidense Bell International Holding Co., matriz de Bell South, y la gala France Cable & Radio.

Su biógrafa Rosana Fuentes[1] cuenta que de chiquito vendía dulces a sus primos y hermanos en las reuniones familiares dominicales. Pertenece a una familia de inmigrantes libaneses que lograron levantar en Ciudad de México el almacén *Estrella de Oriente*. En la década de 1960 tenía una discreta fortuna, relativamente normal, como dueño de Inmobiliaria Carso y la firma de corredores de bolsa Inbursa. La marca "Carso" deriva de Carlos y Soumaya, el nombre de su esposa fallecida en 2000, inspiración del Museo Soumaya, inaugurado en 1994. Ni él ni sus hijos adquirieron grado académico alguno. La revista *Poder* precisó sus haberes en US$ 22.100 millones con una rentabilidad anual de US$ 1.000 millones. También posee la cuarta parte de Televisa. En 2001, el Presidente Vicente Fox lo nombró en el directorio de Petróleos de México, la empresa más importante del país, para que ayude a iniciar "el proceso de modernización de la petrolera". ¿Su privatización?

1) Redactora de la revista *Poder*, publicación del Zoom Media Group (ZMG), editorial de Miami con oficinas en las principales ciudades de América Latina y España, orientada a los sectores de mayores ingresos (A, B) de América Latina y al mercado hispano de Estados Unidos (versión electrónica: www.revistapoder.com).

Tabla 4 / **Historial de los latinoamericanos más ricos en el mundo**
(Primera parte) En miles de millones de dólares (US$MM)

	País	**2002**		**2001**		**2000**		**1999**		**1998**		**1997**		**1996**	
Total multimillonarios		497		538		322		298		230		259		423	
		US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*
Carlos Selim Helú	México	11.5	17	10.8	25	7.9	33	8	28	7.2	31	6.6	39	6.1	18
Gustavo Cisneros y F.	Venezuela	5	53	5.3	64	3.5	139	2	195	2.1	165	1.5	194	1.1	382
Lorenzo Mendoza y F.	Venezuela	4.4	72	4.5	82	2.1	195	2.8	152	3.1	111	2.5	135	1.3	320
Joseph y Moise Safra	Brasil	4.0	87	2.9	162	3	157	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.8	223
Jerónimo Arango	México	3.7	101	1.8	272	1.5	247	1.9	202	NC	NC	NC	NC	1	398
A. Ermírio de Moraes	Brasil	3.6	103	3.5	116	2	204	2.6	157	5.5	53	5.7	46	5.1	31
Lorenzo Zambrano y F.	México	2.8	144	2.9	162	NC	NC	2.1	192	NC	NC	1.7	191	1.2	330
Aloysio de Andrade F.	Brasil	2.8	144	2.8	197	2.8	165	2.5	164	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Eugenio Garza Lagüera	México	2.3	180	2.5	182	2	205	2.1	190	2.7	131	NC	NC	1.1	361
Roberto Hernández	México	1.8	234	1.2	387	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Ricardo Salinas P. y F.	México	1.6	277	3	151	1.4	265	1.4	255	3.2	109	1.7	189	1	399
Alfredo Harp Helú	México	1.6	277	1.3	287	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Eliodoro Matte L.	**Chile**	**1.5**	**293**	**1.3**	**387**	**1.4**	**261**	**1.2**	**272**	NC	NC	**1.5**	**196**	**1.7**	**230**
Alberto Bailleres y F.	México	1.5	293	1.9	251	1.2	279	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.8	225
Ma. Aramburuzabala	México	1.5	293	1.8	272	1	305	1.4	249	NC	NC	NC	NC	1.4	284
Andrónico Luksic A.	**Chile**	**1.4**	**327**	**1.3**	**387**	**1.2**	**286**	**1.5**	**243**	NC	NC	**2.6**	**128**	**2.2**	**161**

Fuente: *The World's Richest People* ("La gente más rica del mundo"), clasificación anual mundial de la revista *Forbes* de EE.UU., 1996-2002.
*) Clasificación mundial *Forbes*. — NC: No calificó ese año para el *ranking*.

¿Testaferro?

En México se dice "prestanombre" con el significado de "testaferro" o del chilenismo *palo blanco*. "–¿Para qué iba a ser prestanombre y manejarle su dinero a un político? No lo he hecho nunca, ni con mis hermanos. ¡Nunca!" respondió Slim a la revista mexicana *Proceso*, cuando todo el país lo creyó testaferro del Presidente Salinas de Gortari. Participa en telecomunicaciones en Brasil, Guatemala y Colombia. Es socio de William H. Gates en el portal Internet Timsn. También tiene deseos de poder político, como su colega italiano Silvio Berlusconi, un "pobretón" al lado de Slim.

Pero su estilo de hacer negocios le ha ocasionado problemas. Un jurado de Texas lo multó en US$ 454,5 millones acogiendo una demanda de COC Services Limitada por intentar apoderarse de la empresa mientras negociaba una asociación para operar la franquicia mexicana de Compusa, confabulándose con uno de los tres socios de la empresa estadounidense. Otro juez tejano, Carlos López, le rebajó la multa a US$ 121,5 millones, más US$ 31,5 millones en daños y US$ 90 millones en costos legales en favor de la demandante. Slim todavía no paga. Está apelando en otra instancia. Simultáneamente, tiene otro lío en Ginebra con la Organización Mundial de Comercio (OMC), donde lo acusan de actividades monopolísticas, igual que a su amigo Billy Gates, porque AT&T y MCI, dos grandes telefónicas estadounidenses reclamaron por una posición excluyente de Telmex en telefonía de larga distancia.

Una vez en posesión de Telmex, Slim recibió un espaldarazo "regulador" del Estado mexicano, en perjuicio de sus competidores y usuarios, obviamente. El apoyo se mantuvo durante los 6 años del Presidente Ernesto Zedillo, también del PRI. Ahora que gobierna Vicente Fox, del Partido Acción Nacional (PAN), está arrimándose a su ex enemigo acérrimo Cuauhtémoc Cárdenas, líder del Partido de la Revolución Democrática (PRD), en el poder en el Distrito Federal.

Slim levantó su imperio al amparo del PRI, afirman sus detractores. Ahora que gobierna el PAN, después de 70 años de dominio PRI, emerge a la luz pública el lado obscuro del negocio Telmex. Un senador del PRD, Jesús Ortega Martínez, demandó un juicio político contra Carlos Ruiz Sacristán, titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transporte (SCT) durante la administración Zedillo por haber "protegido" a Slim a costa de unas 10 violaciones legales.

Telmex no instaló casetas telefónicas públicas en todo el país con una tarifa fija por llamada, como dispuso el mandato de concesión. Tampoco bajó las tarifas de instalación, sino que las subió hasta 85%. La protección del PRI para estrujar a "un consumidor esclavizado por el monopolio" explica el enriquecimiento de Slim, en vez de una

Tabla 5 / **Historial de los latinoamericanos más ricos en el mundo**
(Segunda parte) En miles de millones de dólares (US$MM)

	País	**2002**		**2001**		**2000**		**1999**		**1998**		**1997**		**1996**	
Total multimillonarios		497		538		322		298		230		259		423	
		US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*
Julio Bozano	Brasil	1.3	351	1.8	272	1.2	280	1.3	258	2.2	156	2.3	146	2.5	127
Carlos Peralta y F.	México	1.3	351	1.5	336	1.1	302	1.4	254	NC	NC	NC	NC	2.5	136
Luis C. Sarmiento A.	Colombia	1.1	413	1.5	336	NC	NC	1.6	234	2.5	143	2.6	129	1.6	242
Abiblio Dos Santos D.	Brasil	1.1	413	1.6	312	1.5	258	1.1	281	NC	NC	NC	NC	1.2	322
Gregorio Pérez Compac	Argentina	1	445	1.7	292	2.1	199	3.6	118	4.7	73	5.2	54	3.6	67
Lily Safra	Brasil	1	445	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Emilio Azcárraga Jean	México	1	445	3	151	1.5	248	2.1	189	3.5	99	1.6	192	2	195
Isaac Saba Raffoul y F.	México	1	445	1.3	387	1.4	264	2	199	2	179	NC	NC	1.1	363
Roberto Marinho y F.	Brasil	1	445	1.5	336	6.4	49	1.8	220	6.3	42	3	107	2.1	170
Roberto Rocca y F.	Argentina	NC	NC	1.6	312	1	317	2.3	179	3.2	108	2.3	148	2	185
Amalia Lacroze de F.	Argentina	NC	NC	1	490	1.6	238	1.6	229	NC	NC	1.3	208	NC	NC
Ernestina H. de Noble	Argentina	NC	NC	1	490	1.2	282	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Germán Larrea Mota-V.	México	NC	NC	1	490	1.1	298	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.4	283
Dirce Navarro Camargo	Brasil	NC	NC	NC	NC	1.5	249	1.6	228	NC	NC	NC	NC	2	186
Ricardo Martín Bringas	México	NC	NC	NC	NC	1.5	255	2	198	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Anacleto Angelini	**Chile**	NC	NC	NC	NC	**1.1**	**294**	**1.6**	**228**	**1.5**	**205**	**2.2**	**152**	**2.3**	**150**

Fuente: *The World's Richest People* ("La gente más rica del mundo"), clasificación anual mundial de la revista *Forbes* de EE.UU., 1996-2002.
*) Clasificación mundial *Forbes*. — NC: No calificó ese año para el *ranking*.

supuesta habilidad para hacer exitosa una empresa, según Carlos Ramírez, de *El Correo de Guanajuato*[2].

Telmex impuso tarifas seis veces más altas que su propio costo a las empresas de larga distancia. La SCT las obligó a entregar a Telmex el 58% de sus ingresos de tarifas de liquidación y Telmex fue quien impuso las condiciones de negociación. El gobierno de Ernesto Zedillo amparó un trato discriminatorio y prácticas monopólicas en el suministro de circuitos, líneas privadas y troncales digitales a otras concesionarias competidoras de Telmex. La SCT tampoco permitió que cualquier agente económico adquiriera líneas privadas de la red pública de telecomunicaciones.

La SCT omitió y rechazó procesos transparentes de regulación del sector, así como auditorías externas. En otros términos, escondió información sobre un manejo preferencial para Telmex. La OMC terció "para trasparentar la telefonía privada de México". Tampoco se cumplió la obligación de crear y operar un registro federal de telecomunicaciones y de establecer el reglamento de la ley federal de comunicaciones. Sin reglamentaciones no se puede vigilar y regular la telefonía. Existe una ley, pero como no tiene reglamento más bien ampara irregularidades.

La SCT toleró que Telmex fijara tarifas locales residenciales más caras de lo autorizado. La administración Zedillo también consintió subsidios cruzados en larga distancia. Telmex puede subir precios en el segmento local, donde no tiene competencia, y bajarlos donde sí la tiene, para debilitar a sus competidores. Telmex Local subsidia a Telmex Larga Distancia. La empresa incumplió el marco jurídico regulador de tarifas de interconexión y cobró a las empresas de larga distancia 5,3 centavos de dólar en vez de 1 centavo establecido por la ley precisamente para impedir la exacción tarifaria.

La conclusión del senador Ortega y del periodista Ramírez es que el "éxito" empresarial de Slim se sustenta en la explotación de una empresa monopólica con protección del gobierno federal y no en su pretendida "habilidad empresarial". "Sin la mano gubernamental, el negocio de Telmex y de Slim sería inexistente", escribió Ramírez en *El Correo de Guanajuato*. Los culpables políticos serían el ex Presidente Carlos Salinas de Gortari y su secretario de Hacienda Pedro Aspe, pero los dardos del senador Ortega están lanzados contra el entonces secretario de Comunicaciones de Zedillo, Carlos Ruiz Sacristán, como responsable directo. Si el juicio prospera, podría extenderse hasta la misma Telmex y a su principal accionista, Carlos Slim Helú, por violación de leyes vigentes.

---

2) 21de diciembre, 2001.

Tabla 6 / **Historial de los latinoamericanos más ricos en el mundo**
(Tercera parte) En miles de millones de dólares (US$MM)

	País	**2002**		**2001**		**2000**		**1999**		**1998**		**1997**		**1996**	
Total multimillonarios		497		538		322		298		230		259		423	
		US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*
Alfonso Romo Garza	México	NC	NC	NC	NC	1.2	288	2.1	190	2.4	152	2	172	1.4	282
Julio M. Santo Domingo	Colombia	NC	NC	NC	NC	1.1	303	1.1	285	1.5	208	1.9	179	1.3	299
José Cutrale y F.	Brasil	NC	NC	NC	NC	1	306	1	288	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Gastón Vidigal	Brasil	NC	NC	NC	NC	1	320	1	297	NC	NC	NC	NC	NC	NC
Carlos Ardila Lülle	Colombia	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.3	256	2.1	163	2.1	158	1.3	298
Alvaro Noboa	Ecuador	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.2	275	0.9	211	1.4	203	1.2	325
Primos Said (50% c/u)	**Chile**	NC	NC	NC	NC	NC	NC	**1**	**295**	NC	NC	NC	NC	**2.6**	**296**
Ricardo Claro	**Chile**	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	**0.6**	**217**	NC	NC	NC	NC
Eduardo Eurnekian	Argentina	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	0.8	212	NC	NC	NC	NC
Benjamín Steinbruch	Argentina	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	0.8	213	NC	NC	NC	NC
Francisco Macri	Argentina	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	0.7	21	NC	NC	NC	NC
Dionisio Romero	Perú	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	0.7	231	NC	NC
Claudio X. González	México	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	0.6	240	NC	NC
Jorge Paulo Lemann	Brasil	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	0.6	241	NC	NC
Santiago Soldati	Argentina	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	0.4	244	NC	NC
Roberto Setubal	Brasil	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	0.3	250	NC	NC

Fuente: *The World's Richest People* ("La gente más rica del mundo"), clasificación anual mundial de la revista *Forbes* de EE.UU., 1996-2002.
*) Clasificación mundial *Forbes*. — NC: No calificó ese año para el *ranking*.

Los demás mexicanos

Emilio Azcárraga Jean, 34, bajó de US$ 3 mil millones en 2001 a US$ 1.000 millones en 2002, dejando de ser la segunda fortuna de México. Al morir en 1997 su padre –Emilio Azcárraga Milmo, *El Tigre*– heredó el control y las deudas de *Televisa*, complejo de televisión valorado en US$ 7.000 millones, consolidado con el apoyo del PRI durante sus 70 años en el poder. Es dueño del equipo de fútbol América y de un estadio para 114.000 personas. Comparte *Televisa* con Carlos Slim (25,44%) y con las familias Aramburuzabala y Fernández (20,62%), del consorcio cervecero *Modelo*.

Televisa es la corporación de televisión más grande en idioma español. Ocupa el tercer lugar en ventas entre los medios de América Latina, con US$ 1.929 millones en 1999. La primera es la brasileña *Globo*, con ingresos de US$ 2.600 millones en 1999, y la segunda, como grupo económico de poder mediático, *Clarín* de Argentina, con US$ 2.200 millones. Su competidora local más cerca es TV *Azteca*, con ingresos de US$ 558 millones provenientes exclusivamente de televisión.

El grupo facturó US$ 2.100 millones de dólares en 2000. Los negocios incluyen 4 cadenas nacionales, 280 estaciones de televisión, TV satelital, TV por cable, una docena de radioemisoras, una división editorial, producción y distribución cinematográfica, equipos de fútbol, una plaza de toros, un estadio y un museo.

El Tigre Ascárraga Milmo dejó deudas por US$ 1.800. El heredero arregló varios conflictos de sucesión con sus hermanos fuera de la corte, redujo el personal de 20.000 a 14.000 empleados, pero perdió la protección del Estado por la caída del PRI. *Televisa* refleja la crisis de las empresas tecnológicas. Incursionó con fracaso en un negocio Internet, el portal *EsMas*, que pensaba desarrollar con William Gates, pero el estadounidense "se corrió". Quedó en el aire una inversión de US$ 80 millones. La proveedora del sitio –CKS/MarchFirst, de EE.UU.– hizo mal su trabajo después de cobrar US$ 25 millones. Para 2002 anunció el despido de 750 empleados de EsMas a fin de ahorrarse US$ 60 millones. Después de 13 años de existencia eliminó la estación televisora *Eco,* primer servicio de noticias de 24 horas en lengua castellana.

Fascinación televisiva

Ricardo Salinas Pliego, 46, cayó de US$ 3 mil a US$ 1.600 millones en 2002, dejando de ser el segundo hombre más rico de México. Regentaba una tienda familiar de ventas a crédito semanal cuando se adjudicó la televisora Imevisión, en 1993, privatizada por US$ 650 millones por el gobierno de Carlos Salinas de Gortari. Detrás del vendedor de licuadoras y muebles en cuotas estuvieron los textileros Alberto y Moisés Saba (US$ 1.000 millones). El hermano del Presidente, Raúl Salinas de Gortari –preso en Estados Unidos por narcolavado–, le tendió la mano con un présta-

Tabla 7 / **Historial de los latinoamericanos más ricos en el mundo**
(Cuarta parte, final) En miles de millones de dólares (US$MM)

	País	**2002**		**2001**		**2000**		**1999**		**1998**		**1997**		**1996**	
Total multimillonarios		497		538		322		298		230		259		423	
		US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*	US$MM	Rank*
León Feffer	Brasil	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.1	349
Hermanos Andrade	Brasil	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.2	321
Luis Alberto García	Brasil	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.2	323
Bernardo Garza Sarda	México	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1.5	266
Familia Camargo	Brasil	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	2	187
Familia Brescia	Perú	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1	402
Familia Larragoiti	Brasil	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1	385
~~Norberto Odebrecht~~	~~Brasil~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~NC~~	~~1~~	~~386~~
Familia Autrey	México	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	1	400

Fuente: *The World's Richest People* ("La gente más rica del mundo"), clasificación anual mundial de la revista *Forbes* de EE.UU., 1996-2002.

*) Clasificación mundial *Forbes*. — NC: No calificó ese año para el *ranking*.

Comentario: En 2002, América Latina tenía 25 multimillonarios –propietarios de más de mil millones de dólares– contra 28 que tuvo en 2001. Cuatro se "cayeron" del *Forbes* en 2002 –tres de Argentina, Roberto Rocca, "el zar del acero", y las viudas Amalia Lacroze de Fortabat y Ernestina Herrera de Noble, y uno de México, Germán Larrea Mota-Velasco–, pero subió Lily Safra, de Brasil, heredera del imperio financiero del libanés brasileño Edmond Safra, fallecido en Montecarlo, Europa. Con ellos se fueron 6.600 millones de dólares.

mo de US$ 30 millones a 5 años, a través de Servicios Patrimoniales Integrados. La televisora se ahora llama *TV Azteca.* La venta de licuadoras y televisores se expandió como "grupo Elektra".

TV Azteca creó Unefon, aportando el 41,39% de las acciones, para ingresar al negocio de telefonía. El detalle fue que los accionistas no fueron consultados. Hubo que pagar US$ 46 millones a NBC y cederle 1,08% de acciones de *TV Azteca* por fallo de la Corte Internacional de Arbitraje de París. NBC reclamó haber pagado un adelanto de US$ 7 millones sin que se perfeccionara el compromiso de venderle 10% de las acciones. En el mismo tribunal tiene otro pleito con Javier Moreno Valle, dueño de Televisora del Valle de México, con quien suscribió "una alianza estratégica" en 1998.

Elektra opera como si fuera un banco popular con ventas a crédito a personas modestas que pagan semanalmente. Vende línea blanca, electrónicos y electrodomésticos, a los precios más altos del mercado, con una red de 544 tiendas en México y 98 en Guatemala. Salinas tiene deseos terribles de ser "alguien", acceder a alguna cuota de poder político. Cuando participa en las cumbres de Davos traslada a su propio equipo de reporteros para mantener siempre informados a los mexicanos sobre sus dichos y sus hechos, en vivo y en directo, afirmó la revista *Poder*. Aunque esté platicando con jefes de Estado, no puede dejar de controlar personalmente –a través del teléfono celular– las ventas a crédito semanal, esté en Davos o en Nueva York.

Solidez de hormigón

Lorenzo Zambrano, 58, soltero, 2.800 millones, es en 2002 la tercera persona más rica de México gracias al cemento. Pertenece a la casta empresarial de Monterrey, una estirpe donde todos son letrados, tienen proyecto país y poseen títulos universitarios. Es nieto del fundador de Cementos de México (CeMex), cuya primera fábrica comenzó a operar en 1906. Hoy CeMex es más rentable que sus dos rivales mundiales, la francesa Lafarge y la suiza Holcim. Sus acciones se cotizan 86% más alto que las de Holcim y 36% por encima de las de Lafarge.

Opera 51 plantas propias en 11 países y 4 continentes, produce 78 millones de toneladas anuales de cemento y genera ventas por US$ 5.600 millones cada año. Tras fusiones y absorciones de empresas mexicanas y foráneas, adquirió presencia en países tan dispares como Estados Unidos, Filipinas, Venezuela, Egipto. Localmente, produce más de la mitad del cemento que se consume en México y supera a Apasco, filial de Holcim. En Chile posee 11,92 % del grupo Cementos Bío Bío liderado por Hernán Briones, también líder máximo de la Fundación Augusto Pinochet.

Zambrano se graduó de ingeniero industrial en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores (TEC) de Monterrey, escuela formadora de profesionales para las empresas monterregianas. Hizo una maestría en administración en la Universidad de Stanford. Y en 1969 se incorporó a la empresa familiar. En 1985 fue ascendido a presidente ejecutivo. En 1994 fue nombrado presidente de la junta. La empresa ahora está controlada por accionistas que no son de la familia Zambrano.

Predica que la tecnología baja los costos (porque reduce el empleo). Implantó un departamento de tecnología para automatizar las operaciones de plantas, las ventas y la contabilidad. CeMex posee una red de satélites para manejar sus operaciones mundiales y en 2000 se abrió a los negocios electrónicos, con CxNetworks.

En julio de ese año creó Latinexus, para desarrollar un mercado electrónico de abastecimientos en América Latina, en alianza con la empresa mexicana Alfa y las brasileñas Bradespar y Vorotantim. Más tarde lanzó Construmix, un portal Internet orientado al mercado de la construcción. También levantó portales en España y en la región Andina, además de Neoris, para el comercio electrónico llamado B2B (vinculación directa entre proveedores y compradores), y la adquisición de CoSite, para logística de negocios vía Internet.

Zambrano se incorporó a la elite mexicana desde que los empresarios de Monterrey atrajeron al Presidente Carlos Salina de Gortari como la miel a las moscas. Sus conocidos lo describen como amable y sencillo, con una visión global de los negocios.

El Presidente Vicente Fox lo nombró director de Petróleos de México, pero además participa en las juntas de otras 6 empresas mexicanas, entre ellas *Televisa* y la constructora ICA. Es consejero del Museo de Arte Contemporáneo, y preside el Consejo de Enseñanza e Investigación Superior, organismo rector del TEC de Monterrey.

Protege al periodismo. Desde 2000, CeMex patrocina y co-financia, junto con Unesco, a la Fundación Nuevo Periodismo Iberoamericano, establecida por Gabriel García Márquez y transformada en centro de mejoramiento para periodistas sistémicos. Su contraparte chilena en ética periodista es Arturo Fontaine Aldunate, quien maneja "la ética" de *El Mercurio* y demás miembros de la Federación de Medios de Comunicación Social. CeMex patrocina los programas del historiador Enrique Krauze, que *Televisa* transmite a todo el país. También es miembro del Consejo de Negocios de la Universidad de Stanford y en una operación casi marginal, percibió US$ 162 millones por sus acciones en el Banco Banacci, ex Banamex, tras su fusión con el Citigroup. Zambrano pasó a formar parte del Consejo Internacional del Citigroup.

Venezuela OK


Gustavo Cisneros Rendiles

Kofi Annan, Secretario General de Naciones Unidas, decidió a fines del 2001 que Gustavo Cisneros Rendiles, 56, US$ 5.000 millones, el hombre más rico de América del Sur y el N° 55 del planeta, fuera "miembro activo del equipo de trabajo de la división Comunicación e Informática de las Naciones Unidas" (ICT, por sus siglas en inglés). Además, pertenece al directorio de la Sociedad Americana de Arte de Estados Unidos y es uno de los animadores de *Global Business Dialogue* (Diálogo de Negocios Globales), una estructura que "piensa" toda suerte de futuros negocios mundializados.

El Diálogo reunió en París en 1999 a Cisneros y a sus colegas Gerald Levine –presidente de Time Warner–, Thomas Middelhoff –presidente de Bertelsman– y Michio Naruto –vicepresidente de Fujitsu – para debatir una cuestión candente: "fortalecer la posición de nuestra región latinoamericana en el desarrollo (...) que regirá el crecimiento del comercio electrónico". Cisneros pronosticó que "si bien es cierto, apenas representó ventas de US$ 170 millones en 1999 (...) este comercio está experimentando un crecimiento acelerado que le llevará a alcanzar los US$ 8.000 millones en el año 2003"[3].

El venezolano se concentra en los servicios, en particular, en los rubros alimentación, bebidas, jugos, cadenas de supermercados, radioemisoras, canales de televisión y publicaciones Internet, entre muchos otros. Hizo negocios con Nelson Rockefeller, tiene audiencia en el poder de Estados Unidos y suele pescar en los ríos de Venezuela con su amigo George Bush padre. Tiene también "amistad" con su hijo Presidente. Maneja su propio avión jet y pasa muchos fines de semana en República Dominicana, donde posee innumerables inversiones. Su mujer, Patricia Phelps –también de las más ricas familias tradicionales venezolanas– suele ser clasificada como "la mujer mejor vestida del año".

En abril de 2001 adquirió el popular equipo de béisbol *Los Leones de Caracas* "para levantar el ánimo de las barriadas caraqueñas" –lo dice la revista *Poder*– y mejorar su imagen, que no es popular. Como los partidos de béisbol se presencian bebiendo, Cisneros complementa el espectáculo con su más reciente adquisición, la cerveza Regional, competidora de Polar, producto de medio siglo del grupo Mendoza, su enemigo comercial. La Polar no entra más a los estadios donde jueguen *Los Leones*.

3) Carta de Gustavo Cisneros a Claudia Bello, de la Fundación Pública de Argentina, agosto de 1999.

Otra de sus fijaciones es Citgo, la distribuidora de combustibles que posee en Estados Unidos la empresa estatal Petróleos de Venezuela (PDVSA), considerada el botín principal del intento de golpe de Estado del 11 de abril de 2002. El ahora petrolero texano George Busch padre, por su parte, le tiene ganas a PDVSA.

Citgo posee una red de 15.075 estaciones de servicio en Estados Unidos y ocho refinerías, con utilidades de US$ 213 millones en 2001, consideradas bajas por Aram Rubén Aharonian, corresponsal en Caracas de la revista *Brecha* de Uruguay. El periodista cree que el lado obscuro de la administración de PDVSA y su interés en impulsar el golpe de estado radica en que sus ejecutivos habrían robado y coimeado demasiado, tanto como para hacer inevitable su privatización. "Teniendo en Europa nueve refinerías y dos en el Caribe, o sea, 19 fuera del país, tres veces más de las que tenemos acá, las utilidades netas no pasan de 500 o 600 millones de dólares", se quejó el periodista venezolano en la revista uruguaya.[4]

Cisneros también es consejero de la Sociedad de Las Américas (The Americas Society), "institución sin fines de lucro dedicada a informar a la gente de Estados Unidos sobre las sociedades y culturas del Hemisferio Occidental". En esta sociedad comparte roles con otros latinoamericanos, como los chilenos Agustín Edwards, Alvaro Saieh, Fernando Léniz, Edgardo Boeninger, el venezolano Eugenio A. Mendoza –de otra familia millonaria, distinta a la segunda más rica de ese país–, el brasileño Antonio Ermírio de Moraes –de la cuarta familia latinoamericana más rica–, la multimillonaria argentina Amalia Lacroze de Fortabat, el estadounidense David Rockefeller y, entre muchos otros, el diputado paraguayo Conrado Pappalardo, el mismo que está involucrado en el asesinato del vicepresidente de su país, Luis María Argaña, ocurrido en marzo de 1999, y que siendo jefe de Protocolo de la Cancillería de Alfredo Stroessner, en julio de 1976 presionó a George Landau[5], el embajador de Estados Unidos de la época, para que estampara visas en dos pasaportes paraguayos falsos a nombre de Juan William Rose y Alejandro Romeral Jara, "hombres de negocio" que necesitaban viajar a Washington, en realidad Michael Vernon Townley, el estadounidense alquilado por los servicios de inteligencia chilenos de la época, y Ar-



Conrado Pappalardo

4) www.brecha.com.uy, 18 de abril, 2002
5) Eugene Proppers & Taylor Branch, *Labyrinth*, Penguin Books, Nueva York, 1983.

mando Fernández Larios, oficial del Ejército de Chile, cuyo "negocio" en Washington fue el asesinato de Orlando Letelier, el 21 de septiembre de ese año.

Diego Cisneros Bermúdez, su padre, nació en Cuba pero emigró a Venezuela a fines de los años 20 (falleció en 1980). Su primer negocio adolescente fue una venta de helados y sorbetes que él mismo fabricaba en casa con hielo picado. Con los años, el espíritu industrial cedió el paso a los servicios. Antes de cumplir 21 compró un camión que transformó en el autobús *El Expedito*. Transcurría la década de 1930, en que Venezuela dormitaba la dictadura de casi 30 años de Juan Vicente Gómez, un hombre que manejó el país como una hacienda desde su fundo de Maracay, inspirador del *El otoño del patriarca* de Gabriel García Márquez.

Lo bueno fue que Diego aprendió inglés en Trinidad-Tobago, durante sus estudios elementales en el colegio de curas irlandeses *Mary's College,* de la orden Espíritu Santo. El conocimiento de ese idioma le sirvió después para trabajar en el Royal Bank de Canadá, desempeñarse en una concesión Chrysler y comenzar a entenderse con los gringos.

El éxito económico tampoco fue ajeno a la política porque *El Expedito* transportaba clandestinamente periódicos anti-Gómez producidos por el joven Rómulo Betancourt, que por esos años vivió también un breve exilio en Chile, donde se hizo socialista y bastante amigo de Salvador Allende, entre otros jóvenes políticos de la época[6]. Después de *El Expedito* vino una flota y en 1939, la Pepsi Cola.

Política y negocios

Cuando Betancourt encabezó el golpe que derrocó a Isaías Medina Angarita en 1945, a los 37 años se transformó en jefe de la "Junta Gobierno". Las puertas del palacio Miraflores –sede del ejecutivo– se abrieron para el antiguo camionero en los sucesivos gobiernos de Acción Democrática (AD). Una nueva dictadura, iniciada en 1948 por un ex colaborador del "golpe cívico militar" de 1945, el coronel Marcos Pérez Jiménez, derrocó al novelista AD Rómulo Gallegos. Tras la caída de esta dictadura de 10 años por otro golpe "cívico militar" en 1958, Cisneros padre tuvo a su amigo Rómulo Betancourt como Presidente electo en las urnas entre 1959-1964. Carlos Andrés Pérez, un político AD a quien Diego conoció como adolescente, fue su ministro del Interior.

El manejo político de Cisneros –padre e hijo– fue siempre "en democracia", como la entiende el partido AD, con la doctrina "política y negocios" rigiendo la vida pública, bajo el estímulo de "la realización del gasto público", en el decir del economista e historiador venezolano Domingo Alberto Rangel[7].

---

6) Carlos Jorquera T., *El Chicho Allende*, Ediciones Bat, Santiago, 1990.
7) Domingo Alberto Rangel, *Gómez, el amo del poder*, Vadell Hnos, Valencia, 1975.

De sus ocho hijos varones, sólo cuatro sirvieron para los negocios, dos fallecieron en accidentes trágicos. Las tres mujeres de la familia no calificaron. Por selección darwiniana no fue el primogénito, sino el tercer hijo –Gustavo– quien se convirtió en el jefe de la Organización Cisneros, aún antes de la muerte del progenitor. Diego quiso que todos sus hijos estudiaran en Estados Unidos antes de ingresar al mundo venezolano de los negocios. Gustavo adquirió el *Bachelor of Science in Business Administration* en el *Babson College* de Wellesley, Massachusetts.

Medios de comunicación

El multimillonario caribeño aspira a que su imperio mediático lo catapulte al poder político, tal como a Silvio Berlusconi, su paradigma italiano. Cisneros, accionista mayor de *Univisión*, la principal cadena hispana de Estados Unidos, está aliado –desde 1998– con American On Line (AOL) en negocios de TV e Internet. Con esta combinación continental moldea e influye en las cabezas de unos 500 millones de latinoamericanos con productos como el chileno Don Francisco. *Direct TV Latin* –144 canales que llegan a 100 millones de hogares– y *Play Boy TV Latin America* –en español y portugués– sintonizan en EE.UU. los canales regionales bajo su control (*VeneVisión* de Venezuela, *ChileVisión*, *Caracol Televisión* de Colombia, *Caribean Communications Network*). Desde las oficinas caraqueñas de *VeneVisión* se dirigió el golpe mediático-militar que instaló por un día en el poder, el 11 de abril de 2002, al empresario Pedro Carmona Estanga[8].

Una de las variantes de la gran telaraña mediática de Cisnesros es Ibero American Media Partners (IAMP), que arrancó en 1997 con una inversión de US$ 500 millones en alianza con Hicks, Muse, Tate & Furst. Entre las creaturas IAMP se encuentran el portal El Sitio Punto Com y Claxon Interactive Group, dedicado a emitir contenidos en castellano por televisión, radio e Internet.

En Chile, Claxon maneja las radioemisoras *Aurora, Concierto, Corazón, Futuro, Pudahuel, Fm2, Fm Hit y Rock &Pop*. Otra rama IAMP es Ibero American Media Holdings Chile, controladora del Canal 11 *Chile-Visión* –que perteneció a la Universidad de Chile desde el advenimiento de la televisión en la década de 1960– y propietaria del desaparecido diario *El Metropolitano, que* dejó de circular el 12 de junio de 2002.

La familia comenzó a adquirir gravitación en Venezuela en 1939, gracias a la representación de Pepsi Cola. Pero con los años, Gustavo se fue a la Coca Cola. A través de la embotelladora Panamco controla el mercado latinoamericano de bebidas. Además, posee o controla más de 70 compañías en 40 países y emplea a 37.000 personas. En Puerto Rico opera 44 tiendas Blockbuster y la cadena de supermercados Pueblo

8) Patricia Poleo, diario *El Nuevo País*, Caracas, serie *Factores de poder*, 15 al 18 de abril, 2002.


Pescando con Papá Bush:
¿De qué hablarán?

Xtra. Posee 7% de las acciones de Spalding, rubro deportivo especializado en pelotas de béisbol y de otros deportes, y de Evenflo, productos para niños.

Sus biógrafos sólo le escriben lisonjas, pero a veces se les pasa la mano. Para el colombiano miamero Gerardo Reyes, Premio Pulitzer 1999, tiene una "filantrópica obsesión por los graves problemas que sufre la educación en América Latina"[9].

El analfabetismo funcional angustia al multimillonario venezolano: "... el 45% de los latinos que ingresan en la escuela primaria jamás llega a graduarse y de los pocos que terminan primaria, el 40% no entiende un ensayo de 500 palabras", cita el Pulitzer Reyes.

En la prensa venezolana "una regla no escrita" obliga a los editores a examinar con lupa cualquier texto que aluda al intocable empresario, escribió Reyes en la revista *Poder* de Miami, no como una crítica sino como un elogio. En su elogiosa semblanza, también relató que Cisneros llegó a una entrevista periodística en *The Wall Street Journal* en 1994 con un escolta, ...su amigo Vernon Jordan, abogado famoso y miembro de la junta directiva del rotativo de Nueva York.

Le atraen el poder y la cultura. Patricia Phelps, su cónyuge, colecciona arte latinoamericano. Ronald y Nancy Reagan los entronizaron como invitados de la Casa Blanca. La nobleza europea los convoca a sus galas. Henry Kissinger y David Rockefeller los distinguen con su amistad. Fue amigo del socialista Felipe González mientras gobernó España, aunque su compra de Galerías Preciados, en Madrid, no resultó un buen negocio.

Ha tenido acceso a todos los presidentes de Venezuela, sean de AD o del partido Social Cristiano Copei. Tiene amistad con el ex Presidente copeyano Rafael Caldera (1969-1974 y 1994-1999) y el AD Jaime Lusinchi (1983-1988), quien habría recabado su ayuda y asesoría para renegociar la deuda externa, según la revista *Poder* de Miami.

Lusinchi, médico pediatra que estudió medicina mientras vivió exiliado en Chile en la década de 1950, y su ex secretaria y actual esposa Blanca Ibáñez, de quien afirman que también es colombiana, viven en Costa Rica bajo "asilo político". Y es que en Venezuela alegan que en 5 años se habrían apropiado de US$ 8.000 millones de dólares, cifra similar a la acumulada por la Organización Cisneros en más de medio siglo.

9) Revista *Poder*, 4 de septiembre de 2001, Miami.

La mano de Carlos Andrés Pérez

Los Cisneros ya eran ricos cuando Carlos Andrés Pérez (CAP) ejerció su primer mandato (1974-1979), que coincidió con el alza de los precios del petróleo desde 3 dólares por barril a casi 20 dólares, a causa de la guerra árabe israelí de Yon Kipur. La bonanza petrolera acarreó una prosperidad sin precedentes, paralela a la gran expansión económica y financiera de la Organización Cisneros, cuando todavía vivía Diego, el pionero fundador.

Muchos dirigentes venezolanos pensaban que Cisneros eran un testaferro o "palo blanco" de Carlos Andrés Pérez. Por lo menos el fallecido Dr. Héctor Mujica, periodista, ex diputado y ex candidato presidencial comunista, lo proclamaba sin pelos en la lengua. Las relaciones entre Cisneros y Pérez se enfriaron poco a poco, tras la muerte de Diego. Primero, Gustavo le quito el saludo. Más tarde, esgrimió el látigo de la indiferencia. Por último, CAP cayó en desgracia, estuvo preso, se transformó en cadáver político –adicto, además, al golpismo–, pero recuerda con simpatía a Cisneros padre: "Era un hombre muy grato, de muy buen carácter" evocó en Miami en una entrevista con el portal *Punto-com*.

Al término de su primer mandato CAP le entregó el poder a Jaime Lusinchi. Luego se dedicó un buen tiempo a viajar por el mundo, haciendo macro política socialdemócrata. Donde estuviera, así fuera en la lejana China de Teng Siao-Ping, un equipo de *VeneVisión* lo seguía para mantener al día a los venezolanos sobre las andanzas, dichos y hechos del ex Presidente.

Su amigo y camarada socialdemócrata nicaragüense Edén Pastora, el legendario Comandante Cero, luchaba solo contra los sandinistas, resistiéndose a fusionar su organización, la ARDE –Alianza Revolucionaria Democrática–, con el Frente Democrático Nacional, FDN, la fuerza "Contra" armada por Ronald Reagan con el coronel Oliver North. "Ni gringos ni soviéticos" proclamaba Pastora. Mientras ofrecía una conferencia de prensa super clandestina en su refugio de La Penca, al sur de Nicaragua, Pastora sufrió un atentado que todavía se atribuye tanto a la CIA como al sandinismo. El Comandante Cero aseguró que fue la CIA. CAP no era Presidente, pero le mandó de inmediato un jet privado para rescatarlo e internarlo en una clínica de Caracas. El avión era de *VeneVisión* y a bordo viajó un equipo de prensa que hizo la "entrevista exclusiva". CAP actuaba como si fuera el dueño de la televisora.

Durante su segundo mandato (1989-1993), el comandante Hugo Chávez Frías asaltó Miraflores –4 febrero de 1992– en un intento por derrocarlo. El Presidente se escabulló del palacio para presentarse al país por *VeneVisión* y así demostrar que seguía vivo y en ejercicio del poder. Cisneros y su biógrafo Reyes dicen hoy que "poner las cámaras apuntando a un Presidente tambaleante fue un acto de coraje de la Organización".

"Tomamos una chance por la democracia y ganamos", aseguró Gustavo Cisneros. En 2002 adoptó la variante opuesta de la misma "chance", con motivo del golpe "cívico-militar" del 11 de abril.

La pesadilla se llama LaRouche

La mayor pesadilla del venezolano ha sido Lyndon H. LaRouche, "un oscuro líder laborista norteamericano", según Reyes. En realidad se trata de un economista con aspiraciones presidenciales en Estados Unidos, cristiano integrista y acérrimo anticomunista –al igual que Cisneros. Anima el *Executive Intelligence Review* (EIR), publicación polémica, al servicio del minúsculo Partido Laborista de Estados Unidos, donde funge como máximo líder. En 1985 trató de difundir en Venezuela *Narcotráfico S.A*. (Doper Inc.), libro que conectaba al grupo Cisneros con narco lavado. La policía política Disip –Dirección de Servicios de Inteligencia y Prevención– incautó las 200 copias del libro que existían en Venezuela. Más tarde, un tribunal prohibió la circulación del texto. Nadie pudo leer el libro. La prensa tampoco informó sobre el lío. Gobernaba Jaime Lusinchi, aunque la Disip la controlaba Blanca Ibáñez, su "secretaria".

El tema resurgió en los tribunales de Estados Unidos en 1992. Nora Hamerman, estrecha colaboradora de LaRouche, impugnó a Cisneros como eventual propietario de *Univisión* ante la Comisión Federal de Comunicaciones, FCC en su sigla en inglés. El argumento clave fue que el 14 de febrero de 1985 el Servicio de Aduanas de Hollywood, Florida, halló 50 gramos de cocaína a bordo de un avión de Pepsi Cola Corp. de Venezuela, operado por Aeroservicios Alas, otra empresa de la Organización Cisneros. El venezolano ganó de nuevo. Le devolvieron el avión, no se formularon cargos contra la empresa, ni el piloto, ni los pasajeros. La FCC autorizó el cambio de control sobre *Univisión*.

La organización de LaRouche publica decenas de opúsculos, folletos y libros con títulos sugestivos y provocadores, entre otros, *¿Quién es George Bush?* y *El racismo de Bush,* escritos ambos por Harley Schlanger, en contra de Bush padre en los '70; y *Raíces genocidas del Nuevo Orden Mundial de Bush,* de Kathleen Klenetsky. En 1994 arremetió con *Venezuela: La pandilla Cisneros vs LaRouche*, entrevista con Carlos Wesley. Cuando Cisneros ingresó a *Univisión*, uno de los presentadores más conocidos de la cadena se levantó durante una reunión con los nuevos dueños y dijo aguardar que los vicios de la televisión de América Latina (la autocensura y la utilización política del medio) no se trasladaran a Estados Unidos. Nadie predijo que George W. Bush le exigiría peores vicios mediáticos durante su guerra –personal– "contra" Afganistán.

El Grupo Mendoza

El venezolano Lorenzo Alejandro Mendoza Giménez, 36, 4.400 millones de dólares, cabeza del segundo grupo económico de su país, es el tercer "dueño de América" y la segunda fortuna de América del Sur. El joven empresario representa los vestigios de una clase industrial

pionera que se levantó con un proyecto de país, produciendo localmente mercancías antes importadas, en la perspectiva de ampliar un mercado interno, con fuentes de trabajo estables e incremento del consumo. La actividad de la familia arrancó en 1855, con la instalación de una fábrica de jabón, rubro que continuó inalterable hasta 1939, cuando al abogado y doctor en ciencias políticas Lorenzo Alejandro Mendoza Fleury, de 44 años, se le ocurrió iniciar la producción de cerveza con equipos europeos trasladados por mar en plena guerra mundial. Así nació la marca *Polar*, con la refrescante imagen de un oso blanco del Artico. A los dos años producía 30.000 litros mensuales de dos tipos de cerveza, con 50 trabajadores. Mendoza Fleury se marchó de nuevo al exterior para servir 14 años como cónsul en Filadelfia y como delegado *ad honorem* en Naciones Unidos.

En 1948 comenzó a operar una nueva cervecería, a cargo del hijo mayor de Mendoza Fleury, Juan Lorenzo Mendoza Quintero, nacido en París en 1927, ingeniero químico de la Universidad de Princeton, poseedor de un "diplomado" de la Academia de Cerveceros de Washington. *Polar* instaló plantas en todo el país. Los venezolanos están entre los mayores consumidores mundiales de cerveza, con 72 litros *per cápita* anuales. En 1950 apareció una exitosa malta no alcohólica para consumo infantil, llamada Maltín, bebida alimenticia muy del agrado de los menores.

Venezuela está adscrita a la cultura del maíz, como otros países del Caribe y Centro América. La tradición de consumir arepas, o panecillos de harina de maíz, estaba perdiéndose por el laborioso proceso hogareño de preparación de la harina, el principal insumo. El grupo Polar dio un batatazo en 1954 cuando comenzó a estudiar la fabricación industrial de harina de maíz precocido, producto que se masificó en 1960 bajo el nombre de Harina PAN. Con un poco de agua y el nuevo producto, la arepa surgía en pocos minutos en la mesa venezolana. El éxito llevó a la producción de cajas de plástico para transportar botellas, tapas metálicas y, más tarde, aluminio para cerveza en lata. Después vino la agroindustria y la manufactura de alimentos

Juan Lorenzo murió prematuramente, a los 35 años. Tomó las riendas del grupo su hermano menor, Lorenzo Alejandro, psiquiatra, nacido en Berlín en 1931, quien alcanzó a ejercer muy poco su profesión en Madrid y en Caracas y también falleció joven, a los 55 años, en 1987. El nuevo sucesor designado fue Lorenzo Alejandro Mendoza Giménez, el jefe actual, quien todavía estudiaba para ingeniero industrial en la Universidad de Fordham, N.Y. Por 5 años tomó las riendas su madre, la viuda, Leonor Giménez de Mendoza.

El grupo posee 40 empresas, factura US$ 2.400 millones anuales, tiene 17.000 empleados, aporta el 4% del producto interno bruto (excluido el petróleo) y es líder en una gama de alimentos, que incluyen pastas, arroz, aceite de maíz, helados, vinos, agua mineral, gaseosas y bocadillos de todo tipo. Adquirió la industria alimentaria Mavesa en US$ 500 millones y puso en marcha una expansión a 5 años, con una inversión de US$ 1.700 millones para una gama de productos Mavesa, desde mayonesa y margarina a productos de limpieza. En 1996 se hizo cargo de la Pepsi Cola, abandonada por la Organización Cisneros, alianza que condujo a la formación de Snacks América Latina con Frito Lay, división de bocadillos de Pepsi.

Ahora el grupo tiene problemas con Cisneros, que invirtió US$ 50 millones en la cerveza *Regional*, para disputar un mercado de US$ 1.700 millones. El problema es que Cisneros acusa al grupo Polar de destruirle miles de envases, táctica que también empleó Pepsi Cola (Cisneros) en los años 70 contra refrescos y sorbetes tradicionales, hasta barrerlos del mercado. El grupo Mendoza planteó una contrademanda e intenta llevar a la Organización Cisneros a una corte por la cobertura difamante de *Polar* practicada por *VeneVisión*, la estación televisiva de Cisneros.

El joven Mendoza cultiva un perfil muy discreto. No se alistó desde el comienzo en la cruzada contra el Presidente Hugo Chávez Frías, pero igual terminó aliado a los demás empresarios de todos los tamaños y de todos los signos, tirios y troyanos, adecos y copeyanos. Sin embargo, participa poco de la ostentosa farándula de fiestas y corrillos de los ricos caraqueños, los exponentes contemporáneos de la clase propietaria que el escritor Francisco Herrera Luque llamó *Los Amos del Valle...* de Caracas.

Los brasileños

Antonio Ermírio de Moraes, 74, 3.600 millones de dólares, ingeniero metalúrgico de la Universidad de Columbia, pertenece también a esa clase empresarial con proyecto de país, en extinción en América Latina y medio sobreviviente también en México. Con su hermano José maneja el grupo Votorantim, creado por su padre y su abuelo, con 42 empresas, 30.000 empleados y una facturación anual de US$ 2.400 millones de dólares en los rubros cemento, papel, celulosa, metalurgia, jugos, reforestación, inversiones financieras, energía e Internet. Pagan US$ 300 millones anuales en impuestos y en sus negocios no existe un solo dólar de inversión extranjera. El apellido Moraes identifica a la familia más rica de Brasil y la cuarta de América Latina, con US$ 3.500 millones, pero entre 1996 y 1998 se mantuvo en el segundo lugar continental, inmediatamente debajo de Carlos Slim, siempre con más de 5.000 millones de dólares (Ver Tabla 4, página 22).

El grupo levantó sus propias plantas hidroeléctricas para paliar la crisis energética que, según de Moraes, es el resultado de la improvisación. "Hace años veíamos venir estos problemas", dijo. Fue senador pero se desencantó de la política. También es autor de otras de teatro que reflejan problemas sociales, Brasil S.A. y Brasil SOS, representadas en varias ciudades. Desde 1999 está preparando una tercera. Tiene una columna dominical en el diario *Folha* de Sao Paulo.

El empresario cree que el gobierno debería incentivar el aumento de la producción industrial. "Sin eso no hay forma de crecer", opina. Sumando sus 9 hijos, varios sobrinos y otros descendientes directos, existen 20 personas que se aprestan a heredar el control.

Como otros empresarios, su día comienza temprano. Su primera obligación es atender muy de mañana sus obligaciones como director de un hospital. No es médico, es ingeniero. El hospital es suyo, pero no es un negocio de salud. Se trata de la Beneficencia Portuguesa –nacionalidad de su abuelo cofundador–, uno de los más grandes de Sao Paulo, donde entrega algunas horas mensuales de trabajo voluntario.

Gastroenterología financiera

Aloysio de Andrade Faria, 81, 2.800 millones de dólares, es el segundo hombre más rico de Brasil después de Antonio Ermírio de Moraes. Banquero, médico gastroenterólogo, cabeza del grupo Alfa, criador de caballos árabes, heladero "premium", promotor cultural...., vendió en 1998 su Banco Real al holandés ABN Amro en US$ 3.000 millones, pero a los pocos meses estableció el nuevo Banco Alfa de Inversiones, con 5 sucursales Ofreció una gala de *Madame Butterfly* para celebrar y en los años posteriores fue creando Financiera Alfa, Alfa Leasing, Alfa Corredora de Cambio y Valores Mobiliarios, sin dejar de lado al Instituto Alfa de Cultura y Teatro Alfa. O sea, pareciera que está empezando de nuevo... pero con harto dinero.

Estudió medicina en la Universidad Federal de Minas Gerais, se graduó en 1944, hizo un postgrado en gastroenterología en la Universidad Northwestern de Chicago, regresó a Brasil y ejerció su profesión en Belo Horizonte hasta que la muerte de su padre –1948– lo reclamó como banquero. La crianza de caballos de raza árabe es una suerte de hobby que demanda grandes haciendas, aunque también produce dinero. Una de sus 5 hijas, la única que trabaja con él, inició en 1981 Helados Premium La Basque, inspirada en un producto artesanal que existió en Estados Unidos. Ahora tienen 51 locales propios y vende en tiendas y supermercados de todo el país. El Teatro Alfa –con 1.212 butacas– es el centro del Instituto Alfa de Cultura, con 15 años de existencia, una extensa agenda de eventos y espectáculos de ópera en asociación con el Teatro Municipal de Sao Paulo.

Cultiva un bajo perfil, elude bastante a los medios de comunicación, pero se entrega a otras actividades. Durante su gestión como presidente de la Asociación de Criadores (1964-1975) en Brasil se triplicó la producción de caballos de raza. Naciones Unidas lo convocó a participar en su Comité de Inversiones, mientras sus vínculos con la medicina consisten en contribuir al sostén del Hospital Universitario de Minas Gerais. Además de bancos, caballos y helados, posee la red de hoteles Transamérica, la cadena de radio homónima, una empresa que vende cheques de alimentación llamados Transcheck, la envasadora Aguas –minerales– da Prata, empresas agrícolas, culturales y el 51% del portal de viajes Pasaporte Brasil (www.passaportebrasil.com.br).

Entre sus negocios de medio siglo, en la década de 1950 financió la expropiación de tierras para la construcción de Brasilia, la nueva capital diseñada por el arquitecto Oscar Niemayer inaugurada en 1960. El negocio bancario fue iniciado en 1925 por su padre, Clemente Soares Faria, y unos amigos que concurrieron a fundar el Banco da Lavoura de Minas Gerais, trasladado a Sao Paulo en 1945. A la muerte del fundador, Aloysio se hizo cargo del Banco "a medio tiempo", para dedicar las mañanas al hospital, mientras su hermano Gilberto se ocupaba de las haciendas y de los negocios no bancarios. Pero a los 6 meses abandonó los pacientes por los clientes.

Le cambió al Banco el nombre *Lavoura* por *Real*, financió la construcción del puerto Vitória (Espíritu Santo), creó una escuela para formar gerentes bancarios, abrió una línea de créditos navideños para los empleados y estableció una sucursal en Nueva York en 1964. En 1986 salió del territorio de Brasil con el Banco Delta, que hoy administra US$ 2.500 millones en depósitos brasileños en Estados Unidos y en el paraíso tributario de la isla Gran Cayman. Dice que lo hizo para proteger al Banco Real de la crisis de la deuda que en esos años vivía no sólo Brasil. Cuando decidió enajenarlo, no quiso vendérselo a los banqueros locales, sino al consorcio holandés. Aunque la ley no permitía vender un Banco "en buen estado" a un extranjero, salvo por interés nacional, el Banco Central desoyó las protestas de los demás banqueros brasileños y aprobó la operación.

Del Líbano a Sao Paulo

Moise y Joseph Safra, de 61 y 63 años, respectivamente, encabezan la familia más rica del Brasil, con 4.000 millones de dólares, la cuarta fortuna de América Latina. En lengua árabe la palabra "safra" significa "oro", el medio de cambio acumulado en el comercio milenario de tejidos, especias y minerales preciosos por las caravanas de camello en la ruta de Mesopotamia al Mediterráneo.

Los Safra de Brasil son judíos originarios de Alepo, Siria, una de las ciudades más antiguas que se conocen, citada en la Biblia como Aram Söba, gran centro comercial y productor de tejidos, telas preciosas y una variedad de artículos. Sus antepasados fundaron en Alepo la casa de cambio Safra Fréres e Cie., negocio exitoso que se extendió hacia Alejandría, Estambul y Beirut, ciudad donde nacieron los tres hermanos Safra que emigrarían a Brasil.

El primero en salir de El Líbano fue Edmond, nacido en Beirut en 1932. A los 16 años (1944) se fue a Italia, donde vivió hasta 1951. No necesito estudiar porque portaba la información sobre el negocio bancario en sus genes. Con sus hermanos menores, Moise y Joseph, en 1957 levantó una financiera para descontar letras de cambio, todo una novedad en Brasil.

En 1962, Edmond se fue a Suiza para abrir el Trade Development Bank (TDB) y en 1966 inauguró el Republic National Bank of New York, con el senador Robert Kennedy cortando la cinta. En 1998 tenía una fortuna de US$ 3.300 millones de dólares. Fue el banquero de los millonarios, en particular de los judíos de Estados Unidos y Europa. Cada año ofrecía una cena en Washington durante la reunión anual del Fondo Monetario Internacional (FMI), aunque brindaba sus mejores fiestas en su villa *La Leopolda*, Villefranche Sur Mer, principado de Mónaco, antigua residencia de Leopoldo II de Bélgica, dotada de un refugio anti atómico. En 1999 se retiró afectado por el mal de Parkinson y profundo cansancio. Falleció en diciembre en su residencia de Montecarlo, Mónaco, en circunstancias poco claras, durante un incendio provocado por un empleado. Su viuda, Lily Safra, fue la 11ª mujer más rica del mundo, por encima de la Reina Elizabeth II, con una fortuna de US$ 4.700 millones, según la revista *Eurobusiness*.

Moise y Joseph continuaron el negocio familiar en Brasil. Ya tenían el Banco Safra, uno de los 10 más grandes del país. Cerraron el 2000 con activos por US$ 9.500 millones, 31% más que el año precedente. Establecieron el Safra Net Banking, banca por Internet, pero antes tuvieron un fiasco con el Super Once, en alianza con Nagib Mimassi, que irrogó perdidas por varios millones de dólares. En Israel poseen The First National Bank (FIBI), el banco corporativo más importante de ese país, con sucursales en Londres y Zurich, más 81 subsidiarias en Israel, entre bancos comerciales y de crédito hipotecario, empresas de leasing y compañías de administración de fondos.

También controlan el Safra National Bank of New York, considerado uno de los más sólidos de Estados Unidos, sin ningún vínculo con el banco fundado anteriormente por el fallecido hermano Edmond. Presentes también en Islas Cayman y Las Bahamas, en Europa poseen el Banque Safra-Luxembourg. Ultimamente comenzaron a diversificarse, con Aracruz Celulose, la mayor productora mundial de celulosa blanqueada de eucalipto para fabricar papel. Poseen 213.000 hectáreas forestales y un terminal portuario en Espíritu Santo para sus exportaciones.

Entraron al negocio de telecomunicaciones, en Israel con Cellcom, asociados con Bellsouth, y con dos empresas en Brasil, BSE en el Nordeste, con 500.000 clientes, y BCP en Sao Paulo, con 1,5 millones, el 40% de ese mercado. Varios descendientes se independizaron y comenzaron también a montar sus propios bancos, como el Excel (1990), uno de los 12 mayores del país, vendido después al Bilbao Viscaya.

Los Safra viven obsesionados por la seguridad personal. La preocupación se agravó después de la extraña muerte de Edmond en Montecarlo, encerrado tras las puertas de seguridad de su sala de baño, sin que ninguno de sus numerosos guardaespaldas lograra abrirlas durante el incendio. Debajo de los cimientos de su mansión, en la periferia de Sao Paulo, poseen un departamento subterráneo blindado de 100 m^2, concebido como refugio de seguridad. Se trasladan a la ciudad en un helicóptero Bell 430, de US$ 8 millones, a prueba de tiros de fusil. Para sus desplazamientos urbanos utilizan automóviles también blindados. Viven perpetuamente protegidos por un destacamento de guardias de seguridad entrenados por el Mossad, el servicio secreto israelí.

"El Ciudadano Marinho"

Roberto Marinho, 97, 1.000 millones, es el principal en los medios de comunicación del Brasil, con diarios, radios y la cadena de TV O'Globo, un zar de piel oscura. Por su presencia abrumadora en la vida de los brasileños, más su habilidad para beneficiar sus medios con el poder político, ha sido tipificado como la versión carioca del *Ciudadano Kane*, personaje del clásico film de Orson Welles. El británico Simon Hartog, en 1983 se dio el trabajo de producir el video *Brasil, Beyond Citizen Kane* (Brasil, más allá del Ciudadano Kane) para demostrar que el crecimiento de O'Globo surgió de la simbiosis Marinho-Poder, pero los brasileños sólo pudieron verlo clandestinamente porque la censura lo prohibió.

Los dígitos de Marinho varían con capricho en el *ranking Forbes*. En 2001 figuró con 1.500 millones, en el 2000, con US$ 6,5 mil millones, pero en 2002 cayó al último rango de Brasil y América Latina. No es la primera vez que ocurre: en 1996 exhibió 2,1 mil millones de dólares, subió a 3 mil al año siguiente, duplicó a 6,3 mil en 1998, decayó a 1,8 mil en 1999 y volvió a subir a 6,4 mil en el 2.000. Las caídas podrían explicarse porque saca dinero al exterior, más que por la liquidación de activos bursátiles y la incidencia de la devaluación del *real* en la metodología usada por *Forbes*.

Marinho es el único multimillonario de raza negra de América Latina y probablemente de todo el planeta. Ingresó al negocio a los 20 años, a causa del inesperado fallecimiento de su padre Irineu Marinho, apenas tres semanas después de haber fundado el periódico O'Globo de Río de Janeiro, en agosto de 1925. El muchacho se hizo cargo de la empresa, por lo menos en lo formal porque la línea editorial del diario la imprimía el director, Euclydes Mattos, gran amigo de su progenitor. Tuvo que aprender el periodismo *in situ* y desde abajo, como reportero. Marinho discrepó políticamente con Mattos en 1930 decidiéndose por la candidatura presidencial de Getúlio Vargas, carismático dirigente de Río Grande do Sul que perdió las elecciones pero luego encabezó la llamada Revolución del 30. Getúlio Vargas alcanzó después el poder y dejó una profunda marca en la historia del Brasil.

Mattos murió en 1931. Marinho tomó entonces el control editorial. Contra la opinión de sus colaboradores, embarcó audazmente a la joven empresa en una "mega deuda" para adquirir una gran rotativa destinada a potenciar el desarrollo del periódico y mejorar su calidad. En 1937 se volvió en contra de la dictadura de Vargas y de su proyecto del *Estado Novo*, a pesar de haberlo apoyado en 1930. Más de una vez tuvo que lidiar a puñetes en el ring de la redacción con los poco letrados censores gubernamentales que atrasaban la salida del matutino.

En 1944 inauguró la Radio O'Globo. Sintonizó otros gustos del brasileño, con transmisiones de fútbol y radionovelas. El "gran salto" económico financiero llegó con la TV. En Brasil, la década de 1960 fue de dictadura y... televisión, como en muchos otros países del continente. Del Presidente Juscelino Kubitschek obtuvo una concesión de TV en 1957 y a principios de los años 60 consiguió otra con el Presidente Joao Goulart.

Pero la clave mayor del éxito, la llave que abrió el chorro en grande, fueron las tele novelas de la década de 1980. El capítulo final de *Roque Santeiro* no fue visto por más gente en 1985 porque la audiencia fue total y quien no sintonizó O'Globo debe haber estado realmente impedido por causa mayor. La novela brasileña destronó al folletín mexicano en América Latina, lo redujo a un ejercicio aburrido de principiantes. Fue la mina de oro que catapultó al Marinho de la mitad de los años 1980, cuando ya tenía 60 de edad. La programación de TV Globo conserva hoy el 50% de la audiencia total de Brasil. Su competidor más amenazante es la poderosa red de la Iglesia Universal del Reino de Dios, capitaneada por el obispo Edir Macedo.

Joao Goulart le dio a Marinho una concesión de TV, "un favor de gobierno", pero igual apoyó en 1964 el golpe militar orquestado por Estados Unidos que lo depuso. Goulart

pretendió la reforma agraria, la nacionalización de las refinerías de petróleo y el fin de la evasión de capitales. Para evitar "el mal mayor del comunismo", porque la demanda de reforma agraria prendía en toda América desde las experiencias de México (1910) y Cuba (1959), Estados Unidos recomendó una reforma mínima como doctrina oficial de la Alianza para el Progreso de John Kennedy. En esos años, los intereses estadounidenses estaban más focalizados en los recursos mineros y energéticos que en las extensas plantaciones de banano de América Central, ésas que sellaron el derrocamiento del ex coronel Jacobo Arbenz Guzmán en la Guatemala de 1954, también por pretender una reforma agraria siguiendo la versión latinoamericana de México, continuadoras del cambio de la propiedad rural institucionalizado por el viejo capitalismo europeo con la Revolución Francesa y recomendado *urbi et orbe* en numerosas encíclicas papales

TV O'Globo salió al aire en 1965 para disputarle un mercado de audiencia de 600.000 aparatos a tres canales preexistentes, Tupí, Record y Excelsior. En EE.UU. existían 50 millones de receptores y en Chile, unos pocos miles. Marinho derrotó a la competencia, pero antes hizo una alianza con los estadounidenses para obtener plata a fin de construir la estación. Le vendió el 49% del negocio a *Times-Life* a cambio de construir y equipar estudios por US$ 5 millones.

Sin embargo, omitió un detalle. La Constitución de la época, como en casi toda América Latina, no permitía la presencia de extranjeros en los medios de comunicación. Pero el dictador Humberto de Alencar Castello Branco manejaba la Ley y el Parlamento, de manera que obtuvo una exoneración legislativa para su amigo.

Nada de esto le gustó a la competencia. Assis de Chateaubriand, dueño de Tupí y pionero de la TV en Brasil, muy enojado lo llamó "negro alquilado", "retrasado mental sin remedio"... En 1969 se deshizo de *Times-Life* comprándole los estudios en US$ 3,8 millones con un préstamo City Bank garantizado por sus numerosos bienes inmuebles, movida tan audaz como la compra de la rotativa de los años 30. O'Globo se había ganado un espacio y Marinho lo quería suyo, brasileño.

Cuando cayeron las dictaduras en la década de 1980, Marinho volvió a entenderse con los civiles... y a presionarlos. "Yo discuto con el ministro de Defensa, pero no con Roberto Marinho" habría dicho Tancredo Neves mientras formaba su gobierno. Neves murió antes de comenzar a gobernar, pero alcanzó a nombrar como ministro de Comunicaciones a un amigo de Marinho, Carlos Magalhaes, confirmado luego por el Presidente José Sarney. A cambio de los favores gubernamentales vía Magalhaes, también propietario de una estación –TV Bahía–, en 1987 Marinho expulsó de la cadena O'Globo a TV Aratu, afiliada a la red desde hacía 18 años, para poner en su lugar a TV Bahía.

Las novelas

El nuevo tipo de novela emergió en las décadas de 1970 y 1980, de la pluma de escritores forjados bajo la dictadura militar. El motor de tanta creatividad fue la búsqueda de fórmulas inteligentes para evadir la censura y denunciar el tema universal del abuso de poder. La nueva novela exaltó valores culturales locales, privilegió el entorno geográfico, no estuvo centrada en la clásica dicotomía maniqueísta del "el bien y el mal", super explotada por bodrios y "culebrones" mexicanos, venezolanos y la producción de guionistas latinos de Miami. La televisión todavía seguía siendo radio, "vista" en el receptor tal como en el antiguo auditorio, con poca imagen. El paradigma "llorar es un placer"[10], que llegó al clímax con *El derecho de nacer* –del cubano Félix Caignet– estaba absolutamente agotado.

Los nuevos personajes brasileños se insertaron en la condición humana universal, recogieron todos los mitos locales y universales del hombre y del héroe, en particular de los griegos. En *Pantanal* están presentes el realismo mágico latinoamericano, la belleza del entorno natural y la recreación de todos los mitos griegos eternos, comenzando por el baño de una Afrodita criolla interrumpido por el cazador. Los protagonistas conforman la diversidad de etnias, razas, creencias, culturas, tal como se da en la realidad, con un abanico de protagonistas negros, blancos, mulatos, emigrantes árabes, mestizos, italianos, portugueses, españoles, emigrantes de toda procedencia...

Los escritores lograron un folletín audible y exportable de gran valor estético a partir de temas y personajes locales y universales, inserto en la realidad brasileña, con todas sus creencias y problemas, potenciando las virtudes locales, las costumbres, la industria, todo lo que es "nacional", para una audiencia propia y foránea. Y ese carácter nacional y a la vez universal convirtió a las nuevas novelas en un producto exportable no sólo a toda la región. Los brasileños transformaron la industria del folletín en una gran escuela de autores con una estructura de actores trabajando la cotidianidad y la realidad nacional, la problemática del brasileño común, recuperando la memoria histórica del país, exaltando en los exteriores las bellezas nacionales, promoviendo indirectamente el turismo y la exportación. Para hacer todo eso se requirió talento. Mucho talento.

Marinho fue protector de ese talento aunque tuviera signo "comunista", por negocios más que por afinidad ideológica. Brasil vivió un proceso similar al de "la industria del sueño americano" que fue el Hollywood de las décadas de 1940 y 1950, "infiltrado" por actores y escritores "anti norteamericanos" o "comunistas", o sea, estadounidenses críticos pero, a la vez, excelentes autores y actores.

10) Reynaldo González, *Llorar es un placer*, Letras Cubanas, La Habana, 1988.

La persecución encabezada en EE.UU. por el senador Joseph Mc Carthy, el gran inquisidor republicano, libró su cruzada con la ayuda de soplones y falsas acusaciones, generalmente de actores mediocres como Ronald y Nancy Reagan, y cobró víctimas como Charles Chaplin. Del mismo modo, la dictadura del mariscal Humberto Alencar Castello Branco desató una caza de brujas en el mundo artístico brasileño, incluida la televisión. Un gran maestro de la escuela dramática de la nueva televisión brasileña fue el novelista Jorge Amado, quien jamás ocultó sus ideas marxistas (falleció en agosto del 2001) y siempre escribió para O'Globo. Marinho se resistió a la purga con una frase que fue famosa: "A mis comunistas los mando yo".

La mayor satisfacción de su vida como ser humano fue cumplir –1984– el sueño de casarse con la ex Miss Francia Lily Carvalho, nacida en Alemania, ex esposa de Horacio Carvalho, dueño del antiguo *Diário Carioca*. Es la magia clásica del negro que sueña la rubia. Marinho tenía dos matrimonios anteriores a cuestas y 59 años. Lily, 16 años menos. La pareja vive al pie del Cristo Redentor de Río de Janeiro, en una mansión rodeada de verdes jardines, flamencos, pájaros y adornada con muchas obras de arte originales, Chagall, Léger, Portinari... Los negocios están a cargo de los hijos, todos de su primer matrimonio con Stella Goulart. El final es como en la telenovela en que todos terminan felices.

Los argentinos

Gregorio Pérez Compac, 67, cayó de US$ 1.700 a 1.000 millones entre 2001 y 2002, pero sigue siendo el primer rico de la Argentina y el último de América Latina. Su negocio principal es la energía, petróleo y el gas, pero a escala reducida en comparación con las transnacionales. A pesar de la crisis, el Grupo Pérez Compac S.A., que empleaba a 10.000 personas con un salario líquido promedio de US$ 1.000 mensuales, manejaba en 2002 el 25% de todos los negocios transados en la bolsa de Buenos Aires. Producía 80.000 barriles diarios de crudo contra 650.000 de Yacimientos Petrolíferos Fiscales, que ya no son fiscales y tampoco argentinos, sino transnacionales, desde que Repsol Petroleum Limited –recientemente rebautizada Anglo Petroleum Limited– se "fusionó" con YPF en 1999 quedándose con el 97,84% de la propiedad de Repsol YPF.

El grupo nació en 1946 como una pequeña empresa familiar de transporte que se fortaleció con las dictaduras, concesiones y privatizaciones del siglo 20. Explotó negocios de petróleo, gas, petroquímica, refinación y electricidad en América Latina, consolidándose como el conglomerado de energía mejor integrado de Argentina. La compañía Pecom Energía S.A. fue su ariete energético, controlador a su vez de otras empresas del área, con ingresos de US$ 1.546 en 2000.

Existe una larga lista de filiales del grupo, entre otras, Pérez Compac de Perú, Ecuador, Brasil y Venezuela; Innova, productora y comercializadora petroquímica; Conuar y Fabricación de Aleaciones, que proporciona combustible nuclear a las centrales argentinas Antucha I y Embalse; y Enecor, una empresa de conexión eléctrica.

También está Pecom Agropecuario, con sus 10 complejos agroindustriales y

87.000 hectáreas dedicadas a la cría y engorde de ganado, leche, trigo, maíz, soja, girasol y arroz. Poseía el Banco Río de La Plata, pero terminó vendiéndolo al Banco Santander Central Hispano y a Merrill Lynch de EE.UU.

Antes se deshizo de varios negocios obtenidos en privatizaciones, como teléfonos, construcción y autopistas, obteniendo ingresos de US$ 2.000 millones. También contribuyó con el Estado cediéndole al gobierno de Fernando De la Rúa a su principal ejecutivo, Roque Maccarone, para que se hiciera cargo del Banco Central. Ha tratado de vender Pecom Energía desde 1997. Logró interesar a la Shell pero no pasó nada. Tampoco prosperaron conversaciones con la estadounidense Enron –colapsada en enero de 2002–, Chevron y British Petroleum-Amoco.



Gregorio Pérez Compac

Quizás el grupo Pecom apostó demasiado a la canasta energética. En 2001, PC Holding –la cara Pecom internacional– caía en Nueva York, mientras los títulos de las grandes petroleras subían. El patrimonio de Gregorio Pérez Compac fue de US$ 5,2 mil millones en 1997, según *Forbes*, pero ha venido declinando hasta los US$ 1,7 de 2001. Los negocios decaen por la inestabilidad de los precios del petróleo y los cuatro años de recesión argentina antes del colapso De la Rúa 2001. Probablemente, por eso compró Molinos La Paulina y Molfino –US$ 600 millones– para diversificarse haciéndose fuerte en el sector alimentario. Simultáneamente, eligió la regionalización, al decidirse a invertir US$ 5.000 millones en 2002-2005 en extracción y exploración en Venezuela, Ecuador, Perú y Bolivia.

Gregorio Pérez Compac cultiva también un bajo perfil en los medios de comunicación. Dicen que es tímido. Eso podría ser un mérito, pero también los accionistas y administradores de fondos quieren ver la cara de quienes están manejando sus ahorros. Luis Majul –*Los dueños de la Argentina II*– lo describe como "católico de misa diaria, modesto"..., pero también afirma que "no es un hombre que brille por su inteligencia". "Tampoco es carismático o sobresaliente". No terminó sus estudios. Su historia personal está salpicada de misterio. Pareciera que el azar le brindó un gran premio de lotería.

Los hermanos Carlos y Jorge Joaquín Pérez Compac compraron 4 barcazas usadas en Estados Unidos –1946– con la indemnización del Estado por unas tierras de Patagonia, más un prestamos de sus amigos de la Acción Católica. La flota operó exitosamente el cabotaje entre Buenos Aires y el sur de Argentina. El resto lo puso la habilidad de los hermanos frente al poder. El dictador Juan Carlos Onganía anuló en 1968 una licitación para entregarle a los Pérez Compac un importante yacimiento. El ministro de Economía del dictador Jorge Rafael Videla, José Alfredo Martínez de Hoz, les dio en 1977 otras concesiones en detrimento de YPF. En la década de Carlos Menem obtuvieron nuevos beneficios vía privatización, entre otros la refinería de petróleo San Lorenzo, la Transportadora de Gas del Sur y licitaron la telefónica Telecom Argentina, aliados con el consorcio internacional homónimo.

En Argentina la política y la economía están imbricadas en un "toma y daca", igual que en el resto de los países de América Latina. La consigna es de lo más elemental: "Ayúdame a financiar campañas electorales y te premio con empresas públicas". Gregorio Pérez Compac, *Goyo* para sus amigos, fue el empresario que más dinero puso en las campañas de los dos períodos de Carlos Menem (1989-1999) y en consecuencia, el participante más activo del proceso de privatizaciones de la era menemista", escribió en el matutino *Página 12* el periodista David Cuffé.

Sus empresas eléctricas fueron responsables de los apagones de febrero de 1999, pero *Goyo* no fue tocado. Cufré dice saber por qué: "Su estilo de vida monacal, sus generosas donaciones al Opus Dei, su alejamiento de la casta de empresarios farandulescos y su trabajada habilidad para mantenerse a distancia de los escándalos del poder, pero no tanto como para desaprovechar las oportunidades que éste genera, crearon en *Goyo* un aura de castidad que lo ampara de apagones y denuncias".

¡*Goyo* se quedó con todo!

Los dueños del grupo en la generación anterior, Ramón Pérez Acuña y su esposa, Margarita Compac, tuvieron tres hijos: Carlos, Jorge Joaquín y Alicia. *Goyo* fue un niño de apellido Bazán que apareció en el entorno familiar, nadie recuerda por qué. Para unos se trató de una adopción de doña Margarita; para otros, del resultado de una aventura secreta de don Ramón. Hasta pudo ser una cana al aire de la propia Margarita. En el Registro de Personas, el registro civil de Argentina, desapareció el apellido Bazán, sustituido legalmente por el de Pérez Compac.

El periodista argentino Luis Majul afirmó que en 1957 la moribunda llamó a sus hijos a su lecho y, refiriéndose a *Goyo*, les dijo: "Se llamará Pérez Compac. Tendrá todo lo que tienen ustedes. Es mi último deseo y espero que lo cumplan". Gregorio tenía 24 años.

Pésimo para los estudios, nunca terminó la secundaria, a pesar de los buenos colegios. Padeció maltrato o indiferencia de sus hermanastros ricos, pero el destino lo llamó a hacerse cargo de los negocios familiares en 1977, cuando el grupo apenas facturaba US$ 200 millones que Gregorio multiplicó por 8 en 2001.

A los 27 años se casó con María Carmen Munchi Sundblad, atractiva exponente de la alta sociedad argentina, aunque venida a menos, con pasión por las vacas finas. Presidió la Asociación de Criadores de Vacas Jersey y posee la cadena de helados Munchi's –inversión *Goyo* de US$ 4 millones– preparados exclusivamente con leche de vacas Jersey. Hay quienes creen que María Carmen lo hizo salir adelante.

Sus hermanastros murieron de a poco, sin descendencia. Jorge Joaquín falleció en 1959, a Carlos, el verdadero jefe del grupo, le tocó en 1977 y a Alicia, en 1995, por una trombosis declarada en 1992. ¡*Goyo* se quedó con todo!

Tiene siete hijos, un Ferrari coupé de US$ 600.000 y un Boeing 737 de US$ 45 millones y está presente en el 25% de las operaciones diarias de la bolsa de Buenos Aires, según el indicador Merval. El periodista Samuel Gelblung afirma que su grupo

"fue el más beneficiado durante el menemismo de los '90".

Fascismo siderúrgico

Roberto Rocca, 79, tenía 1.600 millones de dólares en 2001, era la segunda fortuna de Argentina, pero en 2002 desapareció del *ranking Forbes*. Encabeza el grupo Techint, fundado en 1945. Posee negocios de siderurgia, ingeniería, construcciones, petróleo, gas, maquinaria industrial y servicios, con una facturación mundial de US$ 7.500 millones, con US$ 3.500 millones de ventas sólo en Argentina, en el segundo lugar nacional detrás de la transnacional Repsol YPF.

El grupo nació en el entorno del acero y la construcción, pero se diversificó a la energía, informática, transportes, teléfonos y salud. Tiene oficinas en 20 países, dos sedes centrales en Buenos Aires y Milán, Italia, más tres subsedes en Brasil, México y Venezuela, además de oficinas en países árabes y Asia. Sus empresas líderes en Argentina son Siderar y Siderca, clasificadas entre las primeras 20 exportadoras, la última cotizada en la bolsa de Nueva York desde abril de 2001.

El conglomerado Techint acoge a unas 100 empresas independientes, con un total de 100.000 empleados. En 2001 unificó los tubos de acero para la industria petrolera producidos por todas sus empresas afiliadas bajo la marca común *Tenaris*, palabra japonesa que significa "tenacidad". Se trata de la producción de ocho plantas ubicadas en siete países: Dalmine de Italia, Siderca y Siat de Argentina, Tamsa de México, NKK de Japón, Algoma de Canadá, Tavsa de Venezuela y Comfa de Brasil. *Tenaris* tiene ventas de US$ 2.200 millones al año. Techint también está involucrada con el consorcio Amazonía, que tras su privatización en 1998 obtuvo el control de la Siderúrgica del Orinoco (Sidor), la más grande de Venezuela. La palabra *Tenaris* terminará identificando mundialmente al grupo en vez del término Techint, que es la abreviatura cablegráfica de la primera empresa constituida en Argentina.

La historia del grupo se vincula a la amistad entre Benito Mussolini y Juan Domingo Perón. Agustín Rocca (1895-1978), padre de Roberto, llegó a Buenos Aires en 1945, en pleno auge del peronismo. Fue capitán de Alpinos en la Primera Guerra Mundial y fervoroso militante fascista. En 1931 –tenía 36– Mussolini lo designó jefe de Dalmine, entonces la siderúrgica pública más grande de Italia.

Hoy, los Rocca están parados en dos pies, uno en Buenos Aires, otro en Milán, con dos sedes de Techint. En Italia son dueños de Dalmine, creada por el Estado en 1906 e incorporada al grupo Techint en 1996. La familia vive en Milán, donde todos los Rocca nacieron y estudiaron sus primeras letras, incluidos los hijos de Roberto. Todos tienen esposas milanesas, por lo menos en primeras nupcias.

Roberto Rocca fue subteniente de submarino en la Segunda Guerra, desde junio de 1942 a septiembre de 1943. Se graduó de ingeniero mecánico en el Politécnico de Milán en 1945 y se doctoró en Ciencias en el Instituto de Tecnología de Massachusetts (MIT) en 1949. Su padre, también ingenie-

ro, formó Techint en 1945 con su hermano Enrique. Roberto ascendió rápidamente, hasta que en 1996 fue designado presidente de Dalmine S.p.A., Bergamo, Italia. Es vicepresidente del Mozarteum argentino y presidente honorario del Círculo Italiano y del Instituto para el Desarrollo Industrial.



Roberto Rocca

Cultiva el bajo perfil usual en los multimillonarios, pero no se priva de "una obsesiva y constante relación con el poder político, civil y militar", escribió su biógrafa Olga Wornat. "En los inicios del conglomerado, a mediados de los años 40, en pleno auge del peronismo y durante muchísimos años, la acumulación de dinero se realizó a través de las íntimas relaciones que la familia y sus lobbystas tejieron con el Estado", señaló la cronista.

Los Rocca fueron grandes beneficiarios del gasto público argentino en infraestructura. Puentes monumentales, miles de kilómetros de líneas de alta tensión, de caminos, gasoductos y túneles argentinos llevan la marca Techint. El Estado le otorgó beneficios impositivos, créditos y "promociones", es decir, exenciones tributarias. Recibieron amplios beneficios de todos los gobiernos militares. "Como buena parte de los empresarios argentinos de esa época, los Rocca no tuvieron reparos en sentarse a hacer planes con el dictador de turno. Aunque fieles a sus principios, siempre enviaron lobbystas", escribió Wornat.

Roberto Rocca tuvo tres hijos con Andreína Basetti, su cónyuge desde hace 57 años. El mayor, Agostino, ejercía la presidencia del grupo cuando falleció en 2001, a los 55 años, piloteando su avión personal, junto a otras nueve personas, en un paseo al glaciar antártico Perito Moreno.

La muerte del primogénito lo demolió. Fue asistido afectivamente por su amiga y colega multimillonaria Amalia Lacroze de Fortabat. La jefatura del holding recayó en Paolo, segundo hijo, 51 años, nacido también en Milán, igual que el difunto Agostino. El tercer vástago, Gian Felice, también trabaja en el conglomerado, pero todavía está verde.

Paolo Rocca dice sentir más inclinación por las ciencias sociales que por los negocios. Se graduó en Ciencias Políticas en Milán y en 1985 obtuvo su PhD en Harvard. Pasa su tiempo entre Argentina y las sedes mundiales de la organización, mientras su mujer italiana y los hijos viven en Milán. Lo describen culto, talentoso, lector, operático, musicómano y admirador de los Van Van, conjunto cubano de salsa. Se autodefine "socialdemócrata, un hombre de izquierda". Sobre su escritorio tiene un aforismo de su abuelo Agostino: "Uno no puede gastar más de lo que produce".

Viudez cementada

Amalia Lacroze de Fortabat, 80, tenía 1.000 millones de dólares en 2001, pero en 2002 desapareció de la escena. Debería seguir como la tercera fortuna de Argentina en empate con Ernestina Herrera de Noble (grupo Clarín), también viuda, como ella. Heredó de su segundo marido, Alfredo Fortabat Pourtalé, descendiente de inmigrantes franceses que acumularon hatos ganaderos cerca de Olavarría.

El grupo Fortabat se fraguó con Cemento Loma Negra una vez que Alfredo –fallecido en 1976– descubrió abundante piedra caliza en la propiedad familiar. Amalita –así llaman a la viuda en su país– lo fortaleció con su habilidad para tejer redes hacia el poder político, sobre todo cuando éste se viste de uniforme y gorra. Ganó licitaciones de obras públicas y ahorró decenas de millones de dólares en derechos de importación y desgravación de impuestos, instalando más fábricas de cemento protegidas por la figura jurídica de "promoción industrial" por cortesía del dictador Rafael Videla y de su ministro de Economía, José Alfredo Martínez de Hoz.

No tenía dinero cuando conoció a Fortabat, pero sí mucho arrojo Sus biógrafos Fernando Carnota y Gerardo Reyes dicen que lo heredó de su abuelo, el general José María de los Reyes, destacado en el desalojo de indios del siglo 18, durante "la conquista del desierto". En Buenos Aires existe una estación de metro "Lacroze" porque su abuelo paterno fundó una compañía de tranvías en la vieja gran ciudad. Amalita lo superó en 1992 comprándose los 3.342 km del Ferrocarril Roca –privatizado por Carlos Menem–, junto con la canadiense Canac. El tren saca de sus fábricas el 55% del cemento elaborado en Argentina. El negocio adquirió mejores dimensiones con la demanda de las obras para el mundial de fútbol de 1978. La han favorecido todos los gobiernos, militares y civiles. Incursionó en los medios para reforzar su influencia política, pero no le fue muy bien con el diario *La Prensa* ni con las radios *El Mundo* y *Horizonte*. En 1989 Menem la nombró "embajadora itinerante de la Argentina", para que mostrara al mundo "la nueva cara del peronismo".

Amalita también le hace a la censura. Su Fundación Amalia Lacroze de Fortabat –todo multimillonario con auto estima tiene una "entidad cultural"– premió en 1996 *El Anatomista*, primera novela de Federico Andhazi, entonces de 33 años. El texto trata de la persecución y la censura padecida por un médico de la Universidad de Padua después que anunció haber descubierto el clítoris, en 1558. Amelita se enteró del contenido, canceló el premio y publicó una página en la prensa denunciado que la obra promovía valores contrarios a la moral cristiana. La novela, publicada por Sudamericana, tuvo gran difusión como best seller internacional, se tradujo a quince idiomas y existen proyectos para llevarla al cine.

The New York Time la encontró buenísima: "Un innovador trabajo de ficción. Éste es uno de esos raros libros que aparecen cada tanto. Es provocador y tiene un buen trabajo de investigación sobre el tema en cuestión". Coté Matamala, lectora de Emol.com escribió en 1991: "He leído bastantes [libros] y podría nom-

brar los típicos como *Cien años de Soledad*, pero recomiendo *El Anatomista* y *Las Piadosas* del escritor argentino Federico Andhazi. Son terriblemente misóginos pero excelentes, y eso que soy mujer. En todo caso, son para mayores de 18 o personas con criterio formado (ya que a algunos se les forma antes)". "El problema –escribió el periodista argentino Mario Diament– obviamente no es el sexo, sino el miedo a la libertad que aún sobrevive en algunas petrificadas mentalidades argentinas, hundidas en la melancolía de los tiempos en que la injusticia era tan natural como incuestionable".



Amalia Lacroze de Fortabat

Enfermería y... periodismo

Ernestina Laura Herrera de Noble, 73, también desapareció del *Forbes* (acreditó 1.000 millones de dólares en 2001), pero continúa siendo la tercera persona más rica de Argentina en empate con Amalia Lacroze de Fortabat. Heredó a Roberto Noble, industrial, político desarrollista y fundador del diario *Clarín* en 1945. Tenía 37 años cuando el cardenal Antonio Caggiano –1967– bendijo su boda con Noble, entonces de 64, fallecido en 1969. De inmediato, la viuda comenzó a dirigir el diario, que bajo el gobierno de Carlos Menem transformó en el núcleo del grupo mediático más poderoso de Argentina desde 1994, con ventas por US$ 2.017 millones en 1998 y deudas con bancos estatales por US$ 1.700 millones al año 2.000, cuantificadas en US$ 4.000 en 2001 por fuentes independientes.

Sectores del periodismo y de la política responsabilizan al grupo *Clarín*, al igual que a toda la clase empresarial y financiera, de haber provocado el colapso argentino del 2002. Las críticas en asambleas de barrios y medios de comunicación coinciden con otros juicios vertidos contra la elite política de peronistas y radicales, tildada de corrupta. Indican que una alianza entre grupos económicos ávidos de ganancia fácil y políticos corruptos privatizó barato las empresas del Estado –pagadas con bonos de deuda pública– y contrató deudas multimillonarias, posteriormente "licuadas" en moneda nacional y endosadas al Estado para que las paguen los argentinos. La revista *Veintitrés* hablaba en marzo de 2002 de una deuda externa en proceso de licuación de US$ 55.893 millones, US$ 36.671 millones de empresas y US$ 20.222 de bancos.

El pago recaerá en el erario, a costa de los ciudadanos, los jubilados, la salud, la educación y los ahorristas del sistema bancario. La fuga de capitales de la última década asciende a US$ 120 mil millones, con 20 mil millones entre diciembre de 2001 y marzo de 2002, correspondiendo la mitad a depósitos bancarios

superiores al millón de dólares.

Fuga, licuación, "corralito"

En Argentina hubo "vaciamiento negro" con la complicidad comprobada de los bancos de Galicia y City, como líderes. Existió "creatividad" para enviar dinero a Estados Unidos mediante novedosos mecanismos de fraude y lavado. Se invirtió, de preferencia, en bonos del Tesoro, sin pagar impuestos allá ni acá.

Muchos fondos fueron acreditados en 2002 como "préstamos" inexistentes que incrementaron la deuda externa argentina al nivel de los US$ 100.000 millones. En el futuro, el Estado puede verse de nuevo obligado a responder por esa nueva "deuda" fantasma que pagarían los contribuyentes.

El periodista Jorge Lanata demostró en su programa de TV *Detrás de la Noticia* que Papel Prensa, subsidiaria del grupo *Clarín*, sacó a Estados Unidos US$ 120 millones en los primeros días de febrero de 2002, mientras estaba vigente la congelación indefinida y obligatoria de depósitos bancarios llamada "corralito". *Clarín* siempre retribuyó los beneficios con una línea editorial a favor de los últimos gobiernos, apuntan las críticas.

Los intereses de *Clarín* están concentrados en medios audiovisuales, publicaciones impresas, importación de papel y operación de cable, entre otros, con 10.000 empleados. Según el mismo matutino, tendría la mayor circulación en Argentina, 500.000 compradores diarios, en competencia con otros 5 periódicos "en un país donde el 67% de la población es adicta a la prensa". En 1999 el grupo vendió el 18% de sus acciones al Banco de Inversión Goldman Sachs en US$ 500 millones.



Ernestina Herrera de Noble

Según datos de 1999, posee el 100% de Arte Gráfico Editorial Argentino, *Clarín*, Diario Deportivo Olé, Medios Digitales, Artear, Canal 13, Todo Noticias, Volver; radio Mitre, radio AM80, FM Cadena 100, Artes Gráficas Rioplatense y Multicanal. Con 51% controla Inversora de Eventos –que a su vez participa en Trisa–, Televisión Satelital Codificada, TyC Sports, TyC Max, Adtime, TyC Uruguay, Tele Red Deportes Chile, Editora de Revistas Trasandina, Revista Elle, Audiotel, Buenos Aires Televisión y Cimeco.

Asociado con su "competidora" *La Nación* –controlada por Matilde Noble Mitre de Saguer, sobrina del fundador de *Clarín*–, el grupo compró los diarios regionales *Los Andes* (Mendoza) y *La Voz del Interior* (Córdoba). Controla *La Razón*, de entrega diaria y gratuita, además de Galaxy Entertainment

Argentina, DirecTV, Ciudad Digital, Internet Supreme Tickets. Participa en Papel Prensa, en la agencia Diarios y Noticias (DyN) y CTI (Compañía de Teléfonos del Interior).

"La Viuda Negra" llaman sus detractores a la mujer que cuidó –prácticamente como enfermera– los últimos años de vida del fundador del diario, desde su accidente cerebro vascular previo al breve matrimonio. Para preservar la memoria de su esposo creó la Fundación Roberto Noble, convirtiéndose en su presidenta.

Tras adoptar dos niños en 1976, Marcela y Felipe Noble Herrera, comenzó a forjarse un perfil "intelectual" con dos libros, *Compromiso con el País* y *La Argentina Necesaria*, además de obtener galardones de los gobiernos de Francia, Italia, España, Alemania, Brasil, Chile y Perú, más el premio Logro Editorial de la Asociación Mundial de Periódicos.

La Señora Noble –así es como le gusta que la llamen–, tiene su paradigma en Katherine Graham, la estadounidense fallecida en 2001 que se hizo cargo del *The Washington Post* tras del suicidio de su marido (1963), Philip Graham. La estadounidense sacó al diario del pantano financiero, no se auto designó directora sino Presidenta, aventó a Richard Nixon de la Casa Blanca con la difusión del espionaje político recordado como "Watergate" y convirtió al *Post* en un exitoso conglomerado mediático.

Hallazgos de lactantes

Como otros millonarios, Herrera promueve obras benéficas aunque concentra el esfuerzo de su Fundación en "cursos de perfeccionamiento periodístico" y un programa sobre "el uso del diario en la educación". La viuda fue acusada de una suerte de "apropiación indebida de menores" en una causa judicial que ha tenido muy poca resonancia. El libelo sostiene que sus dos hijos adoptados provienen del tráfico de vástagos de presos políticos practicado por la dictadura de Jorge Rafael Videla. El juez federal Roberto Markevich inició en San Isidro, Buenos Aires, una causa que más tarde archivó el magistrado Adolfo Luis Bagnasco, del Juzgado en lo Criminal y Correccional Federal N° 7. Sigue tramitándose una nueva causa, introducida por Estela de Carlotto, presidenta de las Abuelas de Plaza de Mayo, y apoyada por la fiscal Rita Molina.

Probablemente, el relato de la viuda conmovió a los magistrados: "...Sentí llorar en la puerta a un bebé ...salí y no lo vi ...lo escuché llorar de nuevo y lo vi en una caja de cartón". ...A los pocos días sentí llorar a otro bebé y lo encontré en la puerta en otra caja de cartón". Lo cierto es que en mayo de 1976 no era fácil abandonar bebés en la puerta de Ernestina Herrera, no por la dictadura militar, sino por su equipo de guardaespaldas.

"Si nos juntamos dos, enseguida viene alguien a ver qué pasa. Hay gente de seguridad caminando constantemente por los pasillos y los compañeros salen a hablar afuera, a un teléfono público, convencidos de que estamos pinchados (teléfonos

intervenidos)". Así se expresa un trabajador de *Clarín,* citado por la revista *Veintitrés* en diciembre de 2000, cuando comenzaron a celebrarse asambleas tras enterarse que la jornada laboral aumentaría de 6 a 9 horas con los mismos sueldos, bajo un clima enrarecido por la persecución gremial, las amenazas y atemorizantes filmaciones de la policía durante las reuniones. Hubo mensajes explicando por qué la "mano dura", en tanto los despidos se anunciaron por telegrama, según costumbre argentina.

Los colombianos

Luis Carlos Sarmiento Angulo, 69, 1.500 millones de dólares, es el ciudadano más rico de Colombia y el 13° de América Latina. Su compatriota Julio Mario Santo Domingo, 78, "se cayó" del *Forbes* en 2001 y el año anterior el ranking barrió a su connacional Carlos Ardila Lülle, 73, aunque igual integran el trío de "grandes cacaos", los más ricos de Colombia. Los tres operan en finanzas y servicios (cerveza, medios de comunicación y telefonía). Los industriales de la droga no califican en *Forbes*.

Luis Carlos Sarmiento es el más influyente banquero de Colombia. Encabeza la Organización Sarmiento y el recientemente creado Grupo Aval, que integra los bancos y corporaciones financieras más importantes de ese país azotado por una guerra civil que se acerca al medio siglo y que últimamente está produciendo 28 mil muertes anuales por violencia (77 por día). Sarmiento posee el 98% del conglomerado bancario Aval, de un valor de mercado de US$ 800 millones. En 2001 vendió su empresa de comunicaciones Cocelco a la Bell South en US$ 370 millones, a la vez que invirtió en telefonía.

Cerveza y medios

Julio Mario Santo Domingo tiene más imagen de "dueño" que sus colegas porque controla los medios de comunicación más importantes de Colombia. La cadena de radio y televisión *Caracol*, el diario *El Espectador*, las revistas *Cromos, Shock, Control TV, En Privado* y *Vea* integran el inventario del holding Bavaria, marca comercial de los negocios de Santo Domingo. Su padre –Mario Santo Domingo– estableció en Barranquilla la Cervecería Aguila, hacia 1945. Santo Domingo hijo impuso en todo el país la marca *Bavaria*, que dominó el mercado colombiano una vez que compró a la competencia –Carlos Ardila Lülle– el 44% de *Leona*, la cerveza rival. Con cerveza y refrescos edificó un conglomerado que también controla Avianca, la línea aérea colombiana de bandera, donde compartió la propiedad con su amigo/rival Ardila Lülle.

La actividad de Santo Domingo se yergue sobre dos sólidas piernas: el Grupo Empresarial Bavaria y el Grupo Valores Bavaria. El primero maneja la cerveza y los refrescos, a través de unas 20 empresas que operan en Colombia, Panamá, Venezuela, Perú y Ecuador, país en que domina el 90% del mercado cervecero. La facturación de cerveza en 2000 generó US$ 878 millones. Recientemente,

compró la Cervecería Nacional de Panamá.

Valores Bavaria controla medio centenar de empresas de servicios (finanzas, telecomunicaciones, alimentos). Comercializa mano de obra bajo la forma de empleo temporal, opera negocios de comercio, seguros y empresas reforestadoras en Colombia, Ecuador e Indonesia. Controla Avianca –lleva años tratando de venderla– que debería haberse fusionado con Aces, una eficiente empresa local, en un proceso similar a la absorción de Ladeco por LAN Chile, pero las autoridades reguladoras del negocio aéreo no lo permitieron por constituir monopolio.

Una clave de Santo Domingo, común entre los grandes ricos de toda América Latina, es mantenerse cerca del poder político, sea por sus medios de comunicación o por el dinero que donan para campañas electorales. Apoyó firmemente al ex Presidente liberal Ernesto Samper, incluso cuando el resto del empresariado lo abandonó por sus vínculos con la industria de la cocaína. En cambio, inicialmente no apoyó a su sucesor, Andrés Pastrana, pero más tarde inició un acercamiento, mientras su hijo Alejandro asumía las riendas del conglomerado.

Carlos Ardila Lülle encabeza la Organización Ardila Lülle que se consolidó a partir de la cerveza *Leona* y refrescos producidos por Postobón, su empresa insignia. Llegó a ser el más grande productor de azúcar del planeta. Conserva el rubro, ingrediente clave de las gaseosas, e incursiona en telecomunicaciones y textiles. El diario *Portafolio* lo designó “empresario del siglo”.

Nicanor Restrepo es la cabeza de un grupo económico regional, menor pero gravitante, localizado en Antioquía. Constituido como “sindicato”, nació para protegerse de los grandes. Restrepo, líder del Sindicato Antioqueño llamado “el cuarto cacao” (los otros son Sarmiento, Santo Domingo y Ardila Lülle), ha conversado en varias ocasiones con los jefes guerrilleros en busca de alguna fórmula de paz en Colombia, entre otros con Raúl Reyes. Recientemente publicó un libro sobre el tema titulado *El derecho a la esperanza*.

¿Hay “ricos buenos”?

Sería arbitrario estigmatizar *per se* a los millonarios. También hablar de ricos “buenos” y “malos”, o de “menos malos”... Pero la suerte de Colombia explica cómo gravita en el destino de un país el modelo que se implanta en la economía y la definición de quiénes participan o no en el juego, o sea, en el mercado, que otorga el derecho a vivir. Si la guerrilla colombiana se lee como una reacción política y militar de los desposeídos no debería llamar la atención que lleve más de 40 años sin resolverse con la victoria de ninguna de las dos facciones. La guerra de Vietnam enfrentó a dos bandos por más de dos décadas desde la etapa francesa, para terminar en una mesa de negociación donde –¿los malos?– reconocieron a “los otros” su derecho a vivir como les viniera en gana.

Colombia atraviesa su peor crisis desde la Gran Depresión de 1929. El pensador colombiano David Rodríguez Meisel atribuye su magnitud a la extraordinaria acumulación y concentración de la riqueza nacional, con el apoyo del Estado, por parte de los

grupos que se repartieron el excedente generado por las empresas creadas en la primera mitad del siglo 20, consolidando su poder mediante nuevas adquisiciones. El grupo Santo Domingo se constituyó en los '60, al alcanzar una posición dominante –más tarde monopólica– en la producción de cerveza.

La compañía Suramericana, hoy Sindicato Antioqueño, emergió como respuesta regional, en un proceso de concentración iniciado en los años 50. Ardila Lülle nació, también en los '60, con fábricas de bebidas gaseosas. La amenaza de absorción introdujo una estrategia defensiva entre las empresas de Antioquía, para evitar ser adquiridas por "los otros". O sea, en la economía de mercado también pueden darse proyectos distintos.

El grupo Luis Carlos Sarmiento Angulo –LCSA– apareció en los '80, al calor de los planes de construcción de viviendas puestos en marcha por el Estado desde 1972. Esta política, similar al "invento" de los fondos de pensiones, hizo brotar corporaciones de ahorro para vivienda "como motor del desarrollo nacional", que permitieron tomar las riendas de la economía al sector financiero, con el estímulo de altas tasas de interés promovidas por el Estado como algo "natural". Se creó la Upac, una segunda moneda indexable similar a la Unidad de Fomento chilena establecida también por esos años. En teoría –como la jubilación de los fondos de pensiones–, permitiría adquirir viviendas con cuotas bajas, pero a largo plazo no funcionó por las elevadas tasas de interés y el desangre financiero de los usuarios del crédito.

Las viviendas y edificios son bienes no transferibles en el mercado internacional porque deben armarse donde se usan, lo que presenta ventajas frente a las importaciones y el contrabando. Pero se crearon condiciones para que los grupos emergentes unieran sus tierras a la capacidad económica otorgada por los créditos a largo plazo de las corporaciones financieras, amasando fortunas financiadas con la pauperización de las mayorías que invirtieron sus ahorros en un sistema de vivienda que terminaría dejándolos en la calle.

Sarmiento construyó su fortuna a partir de una empresa constructora y su corporación de ahorro y vivienda Las Villas, mientras el Sindicato Antioqueño se fortaleció con el oligopolio del cemento. Al final se enriquecieron unos pocos, con los recursos transferidos por una población hipotecada, bajo la entera complacencia del Estado.

Los tres grupos colombianos propietarios de los medios de producción (Sarmiento, Santo Domingo y Ardila Lülle) "se apropiaron –en 1996– del 36% de los US$ 1.500 millones de crecimiento de la economía nacional", con el apoyo de las políticas del Estado, sostiene David Rodríguez Meisel. Agrega que "cinco grupos financieros controlan el 92% de los activos" y que "los grupos Santo Domingo y Ardila Lülle poseen el 47% de los medios radiales".

En Colombia, el 20% más rico de sus habitantes absorbe el 52% del ingreso nacional, en tanto el 82% de las exportaciones de 1999 correspondieron a sólo 200 empresas, donde 120 son transnacionales. El 8% más rico de la población percibe el 92% del ingreso, en tanto al 25% más pobre sólo le corresponde el 4%. La desigualdad del ingreso, a su vez, concentra el ahorro nacional en pocos dueños, otorgándoles un poder adicional que antes no tenían, como decidir en aspectos nacionales importantes en función del ahorro acumulado. Por ejemplo, entre muchas opciones, pueden elegir

exportar el ahorro, sin tener en cuenta el estancamiento que esa iniciativa produciría en la economía colombiana.

Como casi toda América Latina, Colombia enfrenta un proceso de desnacionalización de la industria. Las transnacionales ya poseen 6.000 hectáreas de cultivos en la región de Urabá, Antioquia. La transnacional agrícola Dole adquirió el 25% por ciento de las hectáreas sembradas de flores en la Sabana de Bogotá, en tanto la multinacional US Floral compró las más grandes comercializadoras. Cementos Diamante y Proleche fueron adquiridos en 90% y 98%, respectivamente, por inversionistas extranjeros. El Grupo Bavaria, propiedad de Santo Domingo, y el Sindicato Antioqueño lideran la participación en alianzas internacionales porque la entienden como la única forma de aumentar competitividad. "Curiosa manera ésta de competir, que con tal de salvarse terminan convertidos en accionistas minoritarios –en rentistas, mejor dicho– de las empresas que controlarán otros", ironizó David Rodríguez Meisel.

En otra práctica común para toda América Latina, el capital extranjero se quedó con la mayoría de las empresas privatizadas. En servicios públicos –excluyendo comunicaciones– la inversión extranjera directa sumó US$ 3.345 millones entre 1997 y 1998.

El ex ministro de Minas de Colombia Jorge Eduardo Cock resumió este proceso diciendo que las ventas se hacen a los "dos o tres poderosos de siempre en Colombia, [...] casi siempre a extranjeros", quienes no aportan nada nuevo porque "simplemente [vienen] a comprar lo existente, lo que ya hicimos". Francisco Mosquera definió el proceso así: "...[en el pasado] se trataba de una expoliación disimulada, astuta, que nos permitía algún grado de desarrollo complementario a la sustracción de las riquezas del país. Digamos que los norteamericanos chupaban el néctar con ciertas consideraciones. Pero con la apertura económica la exacción se ha tornado descarada, cruda, sin miramiento alguno".

Los "otros"

En 2001 y 2002, *Forbes* dejó fuera a varios multimillonarios tradicionales latinoamericanos por haber bajado de los mil millones de dólares, aunque mantienen relevancia económica y política en sus países.

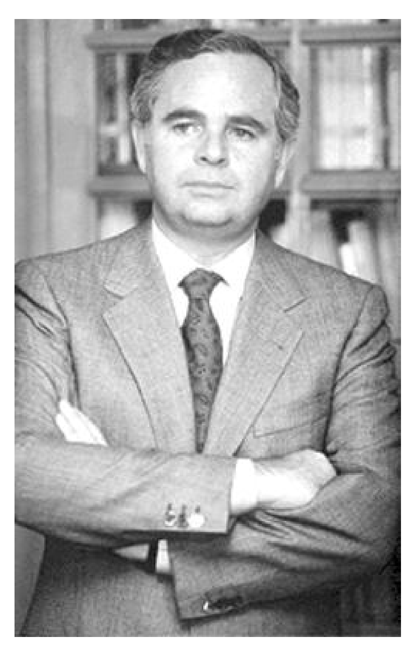
Nuestros perfiles tampoco incluyen a todos los que tienen más de US$ 1.000 millones, sino a los más relevantes o a quienes fue posible investigar en fuentes públicas. Tampoco se reseña a aquellos que antes del 2001 tuvieron mil millones, excepto al colombiano Julio Mario Santo Domingo, cuya situación es similar a la del chileno Anacleto Angelini Fabbri, es decir, tiene todas las posibilidades de regresar en años futuros.

Para muchos de estos personajes latinoamericanos aparecer en el *Forbes* es una cuestión de "honor". Y los medios de prensa –generalmente de propiedad de ellos mismos– convierten su clasificación en un tema de "orgullo nacional", como ocurre a menudo en los deportes.

Varios apellidos desaparecieron del *ranking* porque decayeron, o por fallecimiento, pero todavía conservan fuerza para seguir “sonando” en sus países. Los difuntos probablemente resurgirán como familia a través de herederos, varios años después de la partida del principal. Hay “ricos chicos” –como el chileno Ricardo Claro Valdés– que alguna vez aparecieron con cientos de millones de dólares, sin alcanzar al millar, pero continúan siendo relevantes en sus países, a veces a través de descendientes. La Tablas 4, 5, 6 y 7 registran a todos los latinoamericanos que alguna vez aparecieron en *Forbes*, desde 1996 (historial de las páginas 22, 24, 26 y 28).

IV
Los "super dueños" de Chile

La propiedad del país Chile está compartida entre pocos nacionales y algunos extranjeros. Los criollos integran lo que una revista llama "Las 100 personas más influyentes de Chile"[1]. Los foráneos son personas anónimas. Proceden de las grandes corporaciones que se apropiaron de la Tierra. Existen áreas económicas en que los "dueños globales" se asociaron, o fusionaron, con los "dueños locales".



Eliodoro Matte Larraín

En las últimas décadas, tres familias se consolidaron en Chile como principales "dueños locales". Son los grupos económicos liderados por Anacleto Angelini Fabbri, Andrónico Luksic Abaroa y Eliodoro Matte Larraín, de acuerdo al orden alfabético de sus apellidos. Por su riqueza, hace años que se alternan entre los tres primeros más ricos del país. También figuran –discretamente– casi al final del listado anual de "La gente más rica del mundo" *(The World's Richest People)* –497 personas en 2002– que publica anualmente la revista *Forbes* de Estados Unidos. Sus fortunas individuales superan mil millones de dólares.

Además, Chile exhibe otros grandes ricos. Alguno fue "multimillonario" –poseedor de más de mil millones de dólares– pero dejó de serlo, probablemente porque sacó su plata del país (más de uno apostó a la Argentina de Menem/De la Rúa). Si un chileno invirtió en Argentina US$ 999 millones, para *Forbes* no existe porque aparece con menos de US$ 1.000 millones. Desde 1999, la revista toma en cuenta sólo a propietarios de más de mil millones de dólares. Y todavía efectúa su estudio con un "criterio nacional", a pesar de la globalización, encuestando la propiedad de acciones en bolsas de valores en un día determinado, metodología que emplea desde 1987. La gente rica *Forbes* en 2002 alcanzó a 497 poseedores de 1 a 52,8 mil millones de dólares, 41 individuos menos que en 2001.

1) Revista *Qué Pasa* N° 1.474, 12-19 de julio, 1999.

Tabla 8

Chilenos entre "La gente más rica del mundo"

1996-2002

En millones de dólares (US$M)

	2002		2001		2000		1999		1998		1997		1996	
	US$M	Ranking*	US$M	Ranking*	US$M	Ranking*	US$M	Ranking*	US$M	Ranking*	US$M	Ranking*	US$M	Ranking*
Eliodoro Matte	1.500	293	1.300	387	1.400	261	1.200	272	—	**	1.500	196	1.700	230
Andrónico Luksic	1.400	327	1.300	387	1.200	286	1.500	243	—	**	2.600	128	2.200	161
Anacleto Angelini	—	**	—	**	1.100	296	1.600	228	1.500	205	2.200	152	2.300	150
José Said Saffie	—	**	—	**	—	**	1.000	295	—	**	—	**	1.300	296
Jaime Said D.	—	**	—	**	—	**	—	**	—	**	—	**	1.300	297
Ricardo Claro	—	**	—	**	—	**	—	**	568	217	—	**	—	**
Total "ricos *Forbes*"	**497**		**538**		**322**		**298**		**230**		**259**		**423**	

Fuente: *The World's Richest People*, clasificación anual de la revista *Forbes* de EE.UU.
* Posición mundial en *The World's Richest People* ("La gente más rica del mundo"), *ranking* de la revista *Forbes*.
** No calificó para el listado *Forbes*.

Luksic y Matte son los únicos de Chile que vienen clasificando en *Forbes* –en 2002, con 1.400 y 1500 millones, respectivamente. Angelini no llega al listado desde 2000, probablemente porque las bolsas no reflejaron todavía su inversión de US$ 1.233 millones en la re-compra de la mayoría accionaria de Copec a su ex socia neozelandesa, la Carter Holt Harvey Co., negocio que lo obligó a endeudarse y a vender activos del sector harina de pescado. Pero Angelini no se ha ido para siempre del *ranking.* El ítalo chileno volverá a los mil millones en cuanto haya amortizado sus deudas y comiencen a operar sus nuevas fábricas de celulosa, entre ellas la planta del río Itata.

Un billón estadounidense de dólares significa 1.000 millones. Un billón chileno se lee como un millón de millones. En 1999, *Forbes* registró que Angelini poseía 1.600 millones de dólares, un millón ciento veinte mil millones chilenos al cambio de $ 700. Ese mismo año, Luksic clasificó con 1.500 millones, 1,05 millones de millones chilenos. Matte exhibió la misma cantidad en 1997, pero ese año Luksic y Angelini lo superaron con más de 2.000 millones cada uno. Los ceros marean. (Ver Tabla 1, página 64.)

Más de una vez el *hit parade* de los ricos planetarios incluyó a otros compatriotas que honraron el orgullo nacional, como José Said Saffie (1996 y 1999), Jaime Said Demarfa (1996) y Ricardo Claro Valdés (1998). En Chile no se efectúa ningún estudio local similar, aunque el país posee un gran potencial de viejos y jóvenes millonarios, antiguos y *nuevos ricos*.

La demás "gente más rica de Chile" difícilmente llegará al *ranking* pero sigue bregando por alcanzar mil millones. Cada año hay menos millonarios locales en dólares, pero cada uno acu-



Anacleto Angelini Fabbri



Andrónico Luksic Abaroa

mula cada vez más millones individuales. Obviamente, el dinero no alcanza para todos. Ya existe bastante concentración de la riqueza. Y el Estado –ordeñado y estrujado a su tiempo– está exhausto como fuente de enriquecimiento.

Para un futuro *ranking* criollo de l*a gente más rica* –podría llamarse *Chile's Richest People,* dado el apego nacional por los nombres gringos– ya hay una centena de nombres más o menos familiares a través de los años, aunque el mapa local de la riqueza cambia constantemente por las grandes compras y fusiones que impone la globalización[2]. Hubo ocasiones en que se transaron empresas sin que sus dueños se enteraran a tiempo. Le ocurrió al grupo Luksic en abril de 1999, cuando la fusión en España de los "mega bancos" Santander y Central Hispano dio origen al nuevo Santander Central Hispano, super Banco que "nació" poseyendo en Chile el 43,5% del Banco Santiago. Imprevistamente, la familia Luksic perdió el control de la entidad más importante del mercado bancario chileno y prefirió vender a ser segundona, pero pronto pudo hacerse del Banco de Chile, con una "ayudita" del Banco del Estado.



Ricardo Claro Valdés



José Said Saffie

2) Para ahondar el tema, Hugo Fazio Rigazzi, *ver La transnacionalización de la economía chilena*, *mapa de la extrema riqueza al año 2000*, Lom, 2000; *Mapa actual de la extrema riqueza en Chile*, Arcis, Lom, Cenda, 1997, y *Las crisis cíclicas en un mundo globalizado*, Arcis-Cenda, 2002. Los libros de Fazio sobre los propietarios de la riqueza en Chile entregan abundantes nombres de las personas involucradas, a diferencia de la mayoría de los textos "clásicos", sin menoscabo de su rigor científico, entre otros Ricardo Lagos, *La concentración del poder económico. Su Teoría. Su Realidad*, Editorial Del Pacífico, 1961; Fernando Dahse*, Mapa de la Extrema Riqueza. Los Grupos Económicos y el Proceso de Concentración de Capitales*, Editorial Aconcagua, 1979; y Luis Arturo Fuentes E.*, Grandes Grupos Económicos en Chile y los Modelos de Propiedad en Otros Países*, Editorial Dolmen, 1997.

V
Los otros dueños del país

A una corta distancia de Anacleto Angelini Fabbri, Andrónico Luksic Abaroa y Eliodoro Matte Larraín sigue José Said Saffie, de bajo perfil en los medios y, últimamente, con muchos intereses en el exterior, principalmente en Argentina y Brasil. Más abajo se ubica Ricardo Claro Valdés, propietario de fábricas y puertos, de mucha presencia mediática, sobre todo en sus propios medios –*El Diario, Megavisión* y el cable *Metrópolis Intercom*. Estas cinco personas constituyen el quinteto mayor de Chile. O sea, el *top five* local.

El resto de los nombres para un *ranking* de la gente más rica se dificulta un tanto por el culto al *low profile*, es decir, la poca adicción a lo público. Hay que bucearlos en listados como el de "Los 100 personajes más influyentes de Chile" que suele publicar la revista *Qué Pasa*[1] –"influencia" como sinónimo de "dinero"– donde pusieron a 46 por su condición adinerada.

También entran quienes operan o están detrás del medio centenar de grupos empresariales con resultados más exitosos reseñados por el diario *Estrategia*[2], aunque la globalización haya instalado allí a extranjeros no residentes en el país, entre otros, al español Emilio Botín, controlador del Banco Santander Central Hispano habitante de Madrid y categoría *Forbes* 378 con US$ 1.200 millones (en 2001 fue 363 con 1.400 millones).

Se destacan, además, Emilio Ybarra, jefe hispano del Banco Bilbao Viscaya Argentaria-Provida, vecino también de la capital española; Alfredo Llorente, residente local hispano que funge como jefe de Enersis-; Yves Jourdain, residente belga a cargo de y Tractebel-Electro Andina; y Ahmad Naveed Ismail, cuadro internacional de AES Corporation destinado en "la empresa chilena" AES Gener.

Los demás líderes de los 44 grupos exitosos de *Estrategia* pertenecen todos a la estirpe criolla: Reinaldo Solari Magnasco, de Falabella y , con presencia en Argentina; Carlos Hurtado Ruiz Tagle, de Entel; Juan Hurtado Vicuña, de Almendral, Colbún, Consorcio Financiero; Manuel Cruzat Infante, de CB Capitales, CB Inmobiliaria; Alvaro Saieh Bendeck, propietario de CorpBanca, VidaCorp, Copesa (diarios *La Tercera, La Cuarta*, revista *Qué Pasa*); Juan Gálmez Couso, de Almacenes París; Fernando Larraín Peña, de Santa Carolina, Lonco-Leche, Watt's.

1) *N° 1474.* Publicado en 1997, 1998 y 1999.
2) Diario *Estrategia*, 15 de noviembre, 2001 y 1 de abril de 2002.

En estos listados es fácil confundir a ejecutivos, colaboradores, gestores y propietarios reales. Muchos protagonistas de las páginas sociales y de la feria de las vanidades no son más que trabajadores calificados del gran poder económico. Por ejemplo, Bruno Philippi Irarrázabal –ex asesor de Hernán Büchi Buc–, cerebro precoz de la privatización de empresas públicas y de la jibarización de la Universidad de Chile, popular como diseñador de empresas eléctricas, consejero de la Sociedad de Fomento Fabril y miembro de la junta directiva de la Universidad Andrés Bello, del grupo Saieh.

Desplazado por AES Corporation como jefe de AES Gener, Philippi ahora demanda al Estado por tarifas en su condición de principal empleado ejecutivo local de Telefónica España. Oscar Guillermo Garretón Purcell, el mismo que solía frecuentar a uno que otro suboficial de la Marina de los años 70, capitanea Iansa, el Puerto de Ventanas y Anagra, probablemente con alguna estimulante participación propia. La condición de "ejecutivo" no impide acceder como socio menor.

La lista de líderes de grupos exitosos prosigue con Juan Manuel Casanueva Préndez (GTD Teleductos, GTD Telesat, GTD Internet), Patricio Parodi Gil (Consorcios Corredores de Bolsa, Seguros Generales, Seguros de Vida y Colbún), Juan Obach González (Inversiones Industriales, Vidrios Lirquén, Forestal Calle Calle, Masisa), Víctor Bezanilla Saavedra (Besalco, Autopista del Sol, Infraestructura 2000, Autopista Los Libertadores, Hotelera Norte-Sur), Renato Peñafiel Muñoz (Banco Security, Valores Security, Fondos Mutuos Security), Juan Eduardo Ibáñez Walker (Chile Sat, Telex Chile, Telcom Telsys), Sergio Baeza Valdés (ING Seguros, Cruz Blanca, Santa María), Hernán Briones Gorostiaga (Cemento Bío Bío, Inacesa, Ready Mix), Eduardo Fernández León (Almendral, Punta del Cobre, Banmédica).

Una nómina más amplia de personajes adinerados del país mezcla capitanes de empresas en pleno crecimiento, gestores, políticos y ejecutivos que han ido acumulando capital propio, generalmente bajo el alero generoso del Estado. Sobresalen Sebastián Piñera Echeñique (LAN Chile), el senador Marco Cariola Barroilhet (Pathfinder), Eduardo Frei Ruiz-Tagle (Sigdo Koppers), Hernán Büchi Buc (director de numerosas empresas), José Piñera (creador del sistema previsional privado), Sergio Fernández (ex ministro del Interior, vinculado a la privatización de Telex Chile, a través de Vasco Costa, su socio y ex ministro del Trabajo), Carlos Eugenio Lavín y Carlos Alberto Délano (Grupo Penta).

Agustín Edwards Eastman ya no es lo que fue pero sigue "influyendo" desde *El Mercurio,* sus demás diarios y, sobre todo, desde la Fundación Paz Ciudadana, donde sentó como vicepresidente al ex senador PPD Sergio Bitar Chacra, compartiendo el cargo con Bernardo Matte Larraín.

Otros "influyentes" son Hernán Felipe Errázuriz Correa, abogado de Augusto Pinochet; Guillermo Arthur, ex subsecretario del Trabajo y Presidente de la Asociación de AFP; Miguel Poduje, ex Secretario General de Gobierno y de Vivienda, socio de Alvaro Saieh; Jorge Selume, ex Director de Presupuesto, también socio de Alvaro Saieh; Ernesto Silva Bafalluy, del Grupo Penta –ex controlador del Banco de Chile–, ligado también a la privatización del Instituto de Seguros del Estado (ISE), director de numerosas empresas y rector-fundador de la Universidad del Desarrollo, influida por la Unión Demócrata Independiente (UDI).

Julio Ponce Lerou, ex yerno de Augusto Pinochet y ex empleado público, cumplió "el sueño de la empresa propia" cuando devino en dueño de Soquimich y sus filiales, además de negocios forestales y ganaderos laboriosamente levantados durante su breve "yernato". Sergio de Castro Spikula, ex ministro de Economía y de Hacienda, ex presidente de Provida, posee inversiones inmobiliarias y hasta 1999 fue presidente del Banco Trasandino de Argentina.

Carlos Cáceres Contreras, ex ministro de Hacienda, ex ministro del Interior de la dictadura, participa en los directorios de Almacenes París, Carozzi, y otras sociedades, e "influye" desde la presidencia del desde 1991.

José Yuraszeck Troncoso es un modelo exitoso del administrador del Estado que termina como dueño de la empresa a su cuidado. En 1983, siendo gerente general de la estatal Chilmetro, presidida por Juan Hurtado Vicuña, encabezó la enajenación de la compañía, proceso arrollador que terminó arrancándolo del sector público, privatizándolo junto con la eléctrica. Con otros dieciséis ejecutivos, Yuraszeck tomó el control de las sociedades Luz y Fuerza y Los Almendros, creadas bajo la dictadura en nombre del "capitalismo popular". Fue "zar de la electricidad" y protagonista de la venta de Enersis a Endesa España., operación que sus admiradores llamaron "el negocio del siglo". Los ejecutivos criollos sobrevivientes en Enersis, y hasta los jefes de medio pelo, recuerdan con nostalgia "la época de Pepe", más condescendiente que sus actuales patrones españoles.

Algunos de estos personajes fueron reseñados por el historiador Gonzalo Vial en su extensa "Lista de Espera" de "Los chilenos más importantes del Siglo XX"[3]. Por capricho del historiador, Luis Emilio Recabarren, Gabriela Mistral, Raúl Silva Henríquez, Vicente Huidobro y Clotario Blest, entre otros, aparecen compartiendo honores en letras de imprenta junto a Sergio De Castro Spikula y Julio Phillipi Izquierdo.

Los economistas partidarios del modelo imperante afirman que Chile crece sólo si aumenta su participación en los mercados externos, principalmente en Estados Unidos, la Unión Europea, Japón. Para penetrar esos mercados, Chile S.A. posee "ventaja

3) Fascículos publicados por *La Segunda* en 1998.

comparativas" con su mano de obra barata y abundantes riquezas naturales, principalmente mineral de cobre y bosques para celulosa, rubros rentables, exportables.

El negocio presenta mayores beneficios si los productos presentan escaso valor agregado, o están a medio procesar. La producción nacional de mineral de cobre aumenta anárquicamente los inventarios mundiales, a contrapelo de la tendencia de los precios. Esto se debe a que los propietarios globales del cobre se lo venden barato a sí mismos para agregarle valor afuera mediante la elaboración de productos terminados.

La celulosa atrajo grandes inversiones extranjeras en los años 80, en alianza con los grupos nacionales –Angelini y Matte– pero cuando los precios sufrieron un ciclo a la baja los foráneos perdieron interés. Al final, el negocio del *commodity* celulosa quedó bajo control de los grupos locales, lo que no debería ser malo para el país. Contrariamente a los pesimistas vaticinios anti-papel de los comienzos de la era informática, la computación ha estimulado un mayor consumo de hojas porque al fin de cuentas todo lo que se computa termina imprimiéndose.

La gracia de las grandes inversiones forestales celulósicas es que se orienten a mejorar la competitividad, léase bastante tecnología y el mínimo posible de mano de obra. Hay problemas, como en todo negocio. Se contaminan los ríos y se depreda el bosque. Además, surgieron protestas de los habitantes seculares de territorios indígenas. Hacer dinero jamás ha dejado de tener dificultades.

Quien está mejor parado frente a esta rentable filosofía económica es precisamente el trío Luksic, Matte, Angelini, cuyos negocios principales abordan precisamente la minería del cobre y la conversión de los bosques en celulosa para fabricar papel. El concepto de "país que crece" necesariamente no engloba a todos sus habitantes. Si "el país crece" pero "la gente empobrece"..., ésa es otra historia.

VI
Una historia que repite

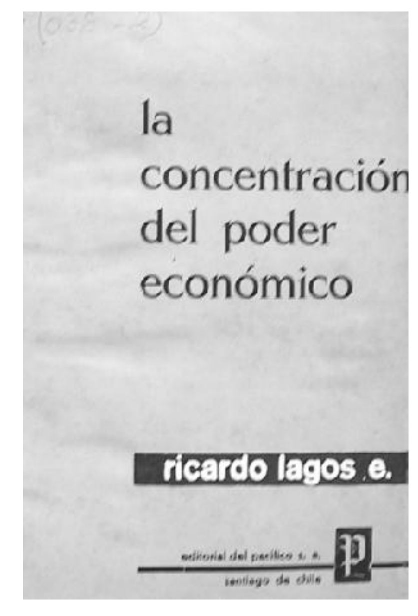
Hoy un juramento,
mañana una traición,
amores de estudiante
flores de un día son.
Alfredo Le Pera / Carlos Gardel

[La concentración del poder económico] *"...va creando un super-grupo, constituido por la unión de los más poderosos grupos económicos de una nación. Allí se encuentra la cúspide de la concentración del poder económico. Allí, en un reducido número de personas, termina el largo proceso de concentración de capitales".* Esto lo escribió el abogado Ricardo Froilán Lagos Escobar en 1960[1], 40 años antes de ser Presidente. Fue el primero en indagar cómo el poder de la riqueza manipula la economía del país.

En su investigación, realizada en 1960 con datos reales de 1958 –los más "recientes" entonces disponibles tenían dos años de antigüedad–, estableció que 11 grupos económicos, controlados por un reducido número de personas, dominaban las finanzas, la industria, la agricultura, el comercio (la minería era explotada por empresas estadounidenses). Asimismo, comprobó que al interior de ese bloque de 11 miembros tres bancos controlaban el conjunto, convirtiéndolo en un gran conglomerado, *un super grupo* de 11 grupos. Con su trabajo, Lagos obtuvo el título de abogado de la Universidad de Chile. De los 11 grupos sólo sobrevive el nombre del sub grupo "Matte", denominado entonces "Matte-Alessandri", pero con otros Matte. Lagos lo registró como apéndice del Banco Sudamericano, la cabeza financiera del conglomerado más potente de ese tiempo.

"Es un grupo fundamentalmente influyente. Son pocas las sociedades que tiene", escribió. Controlaba dos empresas agrícolas, tres compañías de seguros y la Sociedad de Renta Urbana (SRU), propietaria de numerosos edificios del centro de Santiago, entre otros los de calle Phillips. El carácter "fundamentalmente influyente" se debía a sus vínculos con Pizarreño, la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones (CMPC), *La Papelera,* y otras 63 empresas.

1) Ricardo Lagos Escobar, *La Concentración del Poder Económico. Su Teoría. Su Realidad*, 181 pp, Editorial DelPacífico, 1ª edición, enero de 1961, Santiago.



La denominación "Matte Alessandri" derivó del matrimonio de Arturo Matte Larraín –candidato presidencial de la derecha en 1952, en competencia con Carlos Ibáñez del Campo, el radical Pedro Enrique Alfonso y Salvador Allende–, entonces presidente de la SRU, con Rosa Esther Alessandri Rodríguez, hija del dos veces Presidente Arturo Alessandri Palma y hermana del ex mandatario Jorge Alessandri Rodríguez, cabeza vitalicia del directorio de la Papelera desde fines de los ´30, exceptuando su período presidencial (1958-1964).

Cuando la editorial Del Pacífico publicó el texto (1961), Lagos cursaba un post grado –becado por la Universidad de Chile– en el departamento de economía de la Universidad de Duke, Durham, Carolina del Norte, EE.UU. El libro se transformó en un clásico, de consulta obligada, con cuatro reediciones. En esos años, "la cuestión económica" era enigmática. En 1964, fue una novedad que los candidatos presidenciales Salvador Allende Gossens y Eduardo Frei Montalva tuvieran equipos económicos. El asesor principal de Allende en esa postulación fallida fue Max Nolf; entre los economistas de Frei Montalva sonaban Sergio Molina y Alvaro Marfán.

La Concentración... provocó polémicas. Alberto Baltra Cortés, economista y político radical, impartía la cátedra de economía política de la escuela de Derecho. Lagos era su ayudante y también su correligionario, militante del Grupo Universitario Radical (GUR), sector "guatemalteco", llamado así por solidarizarse con Jacobo Arbenz, depuesto por la CIA.

El GUR, con presidentes en centros de alumnos de varias escuelas de la Universidad de Chile, fue un semillero de líderes políticos. Entre otros, emergieron Jorge Arrate, Julio Stuardo, Edmundo Villarroel, Eduardo Trabucco, Patricio Cuéllar, Juan Facuse y Genaro Arriagada, quien terminó en el PDC.

El profesor-ayudante Lagos lideró la ruptura del GUR con el partido cuando los radicales ingresaron al gobierno de Jorge Alessandri Rodríguez (1958-1964) con Carlos Martínez Sotomayor, "Chicharrita", como canciller. Entre los adultos tuvieron el apoyo de Baltra y de Ana Eugenia Ugalde, hija de Pedro León Ugalde, en cuya casa se fraguó la rebeldía. Un proceso similar vivió después el Partido Demócrata Cristiano, cuando sus dirigentes estudiantiles Luis Maira, Miguel Angel Solar y An-

tonio Cavalla, entre otros, emigraron a la izquierda. Chile, América Latina y el mundo vivía una década de radicalización, con la rebelión estudiantil del "mayo francés" (1968) y la guerra en Vietnam.

El director del seminario de título fue Rubén Oyarzún y su ayudante, el estudiante Ricardo Claro Valdés, hijo de millonario y hoy millonario en dólares él mismo, dueño de fábricas, puertos y medios, censurador/prohibidor de películas en su cable *Metrópolis-Intercom*. Oyarzún le pidió un informe sobre la tesis de Lagos y Claro argumentó que era "poco seria". Sin embargo, el trabajo fue aprobado con la nota máxima, adquiriendo el derecho a ser publicada por la Editorial Jurídica, pero no ocurrió. Dicen que lo impidieron Jorge Alessandri y otros poderosos empresarios de la época. El libro lo publicó la editorial Del Pacífico, "influida" por el Partido Demócrata Cristiano (PDC), que en 1958 lanzó el célebre *En vez de la miseria,* del prestigiado economista PDC Jorge Ahumada, fallecido en Venezuela en 1965.

El periodista Augusto Olivares Becerra entrevistó a Lagos en *Las Noticias de Ultima Hora* y a otro estudiante, autor de una polémica tesis sobre técnica legislativa, Jorge Tapia, después ministro de Educación de Salvador Allende y reciente intendente de la II Región. "El pecado de ser demócrata: dos jóvenes en el *index* derechista" fue el título de la nota publicada el 24 de octubre de 1960. Una década después, Olivares sería consejero de prensa del Presidente Salvador Allende, junto a quien murió en La Moneda (11/09/1973).

La revista *Time* también se ocupó del tema el 28 de noviembre de 1960. Su corresponsal Mario Planet, bajo el título *Who owns what?,* escribió: "Los estudiantes latinoamericanos son bien conocidos por molestar a sus mayores con motines y piedras. La semana pasada, Ricardo Lagos, 22, un delgado estudiante de economía y leyes de la Universidad de Chile, se las arregló para cumplir el mismo fin de una manera distinta: escribió un libro". *La Nación* lo llamó "el Mozart de la economía": "Lagos es en economía lo que Mozart era en la música, un virtuoso. Su trabajo es el fruto de su propio talento". Pero esto no era una lisonja, sino ironía del columnista Sergio Vergara, quien sugería que el libro lo había escrito Baltra ("¿No será que habla por boca de otro?"), pero el profesor sólo había escrito el prólogo. Lagos explicó que Vergara era ejecutivo del Banco Sudamericano, el principal protagonista de los 11 grupos económicos investigados[2], hoy venido a menos (el holding Scotiabank de Canadá adquirió el 56,5% del Sudamericano en 2000).

El prologuista no escatimó elogios para su discípulo: "En Chile no había cifras ni estudios que permitieran darse alguna idea acerca de la economía y del real poder económico. La obra de Ricardo Lagos es sobresaliente. Dos son sus principales méritos:

2) Diana Massis y Guillermo Hidalgo, *Lagos, el hombre, el político*, Planeta, 1999.

contiene una valiosa investigación original y afirma una tesis de profundas consecuencias". Alberto Baltra remató su presentación citando a Franklin Delano Roosevelt: "La libertad de la democracia no está a salvo si el pueblo tolera el crecimiento del poder privado hasta el punto de hacerse más fuerte que el Estado mismo".

"Los grupos de Lagos"

Los 11 grupos identificados por Lagos fueron el Banco Sudamericano, Banco de Chile, Banco Edwards, Banco Nacional del Trabajo, Grace-Copec, Banco Español, Banco Continental, Cosatán, Banco de Crédito e Inversiones y Banco Panamericano. La mitad del libro describe las teorías sobre el cartel, el holding y el grupo económico. "Medio de sustituir la libre competencia", entre muchas otras. El texto de la solapa abunda en elogios propios de hace 40 años: "[Lagos] logra enfocar la materia en forma tan inteligente", "[...] resulta una obra liviana, muy atrayente y facilísima de leer y comprender", "[...] el lenguaje claro y simple, libre en absoluto de tecnicismos que usa el autor", "Es como si hubiera traducido a términos corrientes y de uso general el lenguaje técnico que emplean los economistas en sus producciones", etcétera.

El capítulo tres aborda "la concentración de influencia" y el cuatro, el grupo económico. Al entrar en el tema de fondo, se percibe al futuro profesor, el hombre vehemente apuntando con el índice: "Esta materia es muy importante para la debida comprensión de la segunda parte de este libro. Es el antecedente teórico necesario para la interpretación de la realidad chilena".

En la segunda parte comienzan a aparecer extensas listas de sociedades anónimas, más su capital expresado en escudos, moneda de la época. Son cientos de empresas entrecruzadas, formando telarañas de intereses interconectados, pero sin identificar las personas que manejaban la trenza, los actores de la telaraña, aunque la trama fue descubierta al encontrar los mismos nombres y apellidos en los directorios de distintas sociedades anónimas. Lagos reclama que "un ex Presidente de la República es ahora presidente de un Banco" sin decir que se trataba de Gabriel González Videla y que el Banco es el Francés e Italiano.

En el sub grupo "Matte" queda en la nebulosa cuál de los Matte tenía las riendas, entre todos los miembros de esa extensa familia, tan variada que de sus ramas surgieron Eugenio Matte Hurtado, inspirador ideológico de la República Socialista de 1932, y Claudio Matte Pérez, que enseñó a leer a varias generaciones con su silabario recordado como *El Ojo*, además de Rebeca Matte Bello, la única gloria de la escultura chilena. Entonces, 1960, la cabeza del grupo era Arturo Matte Larraín, yerno de Arturo Alessandri. Faltaba un año para que éste y Jorge Alessandri invitaran a integrar el directorio de *La Papelera* a Eliodoro

Matte Ossa, padre de Eliodoro Matte Larraín, el actual presidente del holding CMPC.

Entre los 11 grupos, Lagos detectó tres principales –de orden financiero– manejando al conjunto e influyendo sobre todo el mundo de los negocios a partir de los bancos Sudamericano, De Chile y Edwards. En definitiva, un solo *super grupo* de 11 miembros controlando o influyendo a 290 de las 1.300 compañías o sociedades anónimas que existían en el país. "En otras palabras –dice el autor–, el super grupo controla el 22,4% de las sociedades anónimas y su capital es equivalente al 70,6% de todos los capitales de estas sociedades. Hay que repetirlo –insiste el futuro profesor universitario–: el 22,4% de las sociedades anónimas posee el 70,6% de los capitales" [de 1.300 empresas]. Sólo el 10% de la propiedad accionaria todavía hoy permite controlar o influir una sociedad, que –a su vez– puede dominar a otras empresas.

La concentración en el mundo de los negocios también se reproducía en toda la sociedad, casi igual que hoy: el 9% de la población activa obtenía el 43% del ingreso nacional, mientras el 91% debía conformarse con el 57%[3] restante. Dicho en otros términos, 9 de cada 100 chilenos devoraban la mitad de "la torta" (43%), mientras los otros 91 debían conformarse con el resto (57%).

"Los directores de este Banco [de Chile] figuran como directores en las siguientes sociedades...", escribe Lagos, pero sin entregar un solo nombre. Afirma que esa entidad financiera concentra el 42,8% de toda la inversión bancaria, demostrándolo con un listado de 45 empresas, entre ellas Cristalerías Chile, hoy perteneciente a Ricardo Claro Valdés. En el análisis del grupo Banco Español menciona tres apellidos que con el tiempo quedaron fuera de la escena: "En este grupo los vínculos comerciales unen a tres conjuntos familiares: Furman, Pollack y Lamas". El grupo Banco Edwards arropaba a *El Mercurio* y a las demás publicaciones del clan, en tanto los otros medios de comunicación relevantes pertenecían a otros protagonistas del super grupo, situación que no ha variado un ápice en 40 años, sólo que con otros grupos. También señaló la eterna simbiosis política-negocios: "Los grupos económicos no actúan esporádicamente sobre la política. Su peso es constante en todo momento" (pp 168).

El autor describió cómo el super grupo controlaba los medios de comunicación de la época. En la página 168 estampó un comentario que perfectamente podría re-escribirse hoy sin quitar una coma: "Como puede apreciarse, casi todos los medios que la vida moderna destina a difundir noticias, y que son los que pesan en la opinión pública, están vinculados con los grupos económicos. El poder de éstos crece y se afianza mediante tales elementos publicitarios, y los hacen gravitar decisivamente en la solución de los problemas nacionales y en la generación de los

3) Helio Varela, revista *Panorama Económico*, Febrero de 1956, pp 61. 4)

poderes públicos”.

Lagos pudo detectar a los 11 grupos por los vínculos advertidos en los nombres de los directorios de las empresas y en los datos de los balances que recibían con 2 años de atraso los organismos reguladores del Estado, las Superintendencias de Bancos y de Sociedades Anónimas. Al hacer su investigación, los datos “más nuevos” databan de 1958, pero cuando se publicó el trabajo en 1961, la situación ya había variado y la madeja estaba un poco desactualizada, circunstancia que se explica en el “post scriptum”. Hoy esos datos se obtienen más rápido, pero los cambios de propiedad también se registran con mayor velocidad.

“...el verdadero poder está en el aparato financiero...”

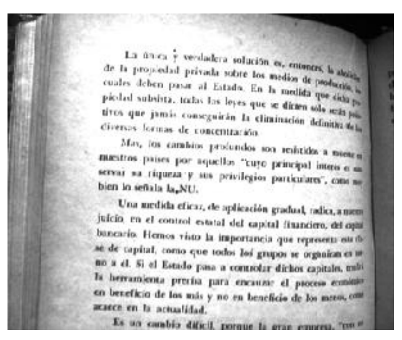
Si Lagos no fue pródigo en nombres probablemente fue por el estilo de la época o por no agregarle demasiadas páginas al libro. No puede haber sido por miedo porque en las conclusiones escribe cosas terribles. Por ejemplo, este párrafo de la página 171:

“Y la verdad es que la gran concentración que existe en Chile, este verdadero monopolio que alcanza a todas las actividades, no podrá ser destruido con pequeñas modificaciones, o con leyes “antimonopólicas” como las que en la actualidad conocemos y que se aplican a los panaderos, a los dueños de verdulerías, a los matarifes, etc. Allí no está el poder económico que abusa del consumidor y de la sociedad: el verdadero poder está en el aparato financiero (los bancos), en el gran campo industrial y en el latifundio. Hacía allá debe dirigirse el poder regulador del Estado”.

“La concentración de capitales es una realidad que no se puede destruir con leyes –continúa– porque las grandes magnitudes de producción son una necesidad imperiosa de las economías modernas. Pero estas grandes unidades de producción son de dominio privado. Ahí reside el defecto del sistema capitalista, pues los beneficios que se obtienen de ellas, a expensas de los grandes sectores de la sociedad, los aprovechan unos pocos y les permiten continuar aumentando el poder económico que ya tienen”.

En la página 135 concluye: “Es una muestra elocuente de cómo el capital financiero va controlando al capital industrial”. Los primeros 3 párrafos de la 172 hoy pondrían a temblar a más de un socialista renovado –en 1960, Lagos sólo era radical–, sin hablar de la derecha:

“La única y verdadera solución es, entonces, la abolición de la propiedad privada sobre los medios de producción, los cuales deben pasar al Estado. En la medida que dicha propiedad subsista, todas las leyes que se dicten sólo serán paliativos que jamás



La única y verdadera solución es, entonces, la aboli
de la propiedad privada sobre los medios de producción, lo
cuales deben pasar al Estado. En la medida que dicha pro
piedad subsista, todas las leyes que se dicten sólo serán palia
tivos que jamás conseguirán la eliminación definitiva de las
diversas formas de concentración.

Mas, los cambios profundos son resistidos a muerte en
nuestros países por aquellos "cuyo principal interés es con
servar su riqueza y sus privilegios particulares", como muy
bien lo señala la NU.

Una medida eficaz, de aplicación gradual, radica, a nuestro
juicio, en el control estatal del capital financiero, del capital
bancario. Hemos visto la importancia que representa esta cla
se de capital, como que todos los grupos se organizan en tor
no a él. Si el Estado pasa a controlar dichos capitales, tendrá
la herramienta precisa para encauzar el proceso económico
en beneficio de los más y no en beneficio de los menos, como
acaece en la actualidad.

Es un cambio difícil, porque la gran empresa, "con el

"...La única y verdadera solución es, entonces, la abolición de la propiedad privada sobre los medios de producción..."

conseguirán la eliminación definitiva de las diversas formas de concentración".

"Mas, los cambios profundos son resistidos a muerte en nuestros países por aquellos "cuyo principal interés es conservar su riqueza y sus privilegios particulares", como muy bien lo señala la NU". (Se refiere al texto *Medidas para fomentar el desarrollo económico en los países insuficientemente desarrollados*, de su profesor Alberto Baltra, Theodore W. Schultz, Arthur Lewis y otros autores). La ONU tenía otro discurso, tampoco estaba el Nobel Kofi Annan.

"Una medida eficaz de aplicación gradual, a nuestro juicio, es el control estatal del capital financiero, del capital bancario. Hemos visto la importancia que representa esta clase de capital, como que todos los grupos se organizan en torno a él. Si el Estado pasa a controlar dichos capitales, tendrá la herramienta precisa para encauzar el proceso económico en beneficio de los más y no en beneficio de los menos, como acaece en la actualidad".

Como Presidente, Lagos ha hecho exactamente lo contrario. Entre otras iniciativas, a los nueve meses de su gobierno, el Banco del Estado –Jaime Estévez (PS), presidente– le prestó US$ 120 millones al grupo Luksic –diciembre, 2000– precisamente para ayudarlo a consolidarse como grupo financiero con la compra mayoritaria del Banco de Chile, luego de su pérdida del control sobre el Banco Santiago (por la fusión en España de los bancos Santander y Central Hispano). Parodiando a Le Pera/Gardel, no sólo son frágiles los amores, a veces también las ideas juveniles.

"Richard Lakes", carolinense

Con las ganancias de los 1.000 ejemplares de la primera edición, Lagos se compró un refrigerador, una lavadora y un equipo de radio en Carolina. Después vinieron cuatro ediciones más. El senador Salvador Allende obtuvo una copia "al carbón" (aún no existía la fotocopia) del trabajo inédito a través de Alvaro Bunster (PC), Secretario General de la Universidad de Chile. Alberto Baltra le consiguió la beca en la Universidad de Duke con su amigo Robert Smith, profesor norteamericano. Pero su madre, Ema Escobar –hoy tiene 105 años–, no podía solventar su permanencia en Estados Unidos durante dos años. Alvaro Bunster consiguió que el rector Juan Gómez Millas le otorgara una beca de esa casa de estudios. Después Lagos supo que provenía de los fondos reservados del rector, simplemente porque cuando se le ocurrió solicitarla el ítem estaba agotado. El precio de Gómez

Milla (PDC), al regreso del becario, fue una recomendación que Lagos acató hasta 1983: "No se meta en política[4]".

En su primera residencia en Carolina del Norte, Lagos estaba casado con Carmen Weber, quien mecanografió el original del libro. Volvió por el PhD en 1966, ya divorciado y con dos hijos, uno de ellos, Ricardo, el mayor, nacido allá mismo, hoy funcionario de la división de la Cancillería que negocia el tratado de libre comercio con Estados Unidos. Carmen Weber devino en pinochetera (fue utilizada en la "guerra sucia" de la campaña en que perdió la senaturía por Santiago, 1989). Lagos, sin embargo, tuvo buenas relaciones con su suegro, Jorge Weber, hijo de emigrantes alemanes: fue gerente general de su empresa metalúrgica varios años después de su muerte por enfermedad, en mayo de 1968, experiencia que no aparece en su currículum oficial.

En Carolina consideran a Lagos como un coterráneo, un Presidente ... carolinense. "Para Lagos fue tan atractivo el orden universitario y social que se respiraba allá y las posibilidades de trabajo que ofrecía, que pese a sus concepciones socialistas, entonces en ciernes, estuvo a punto de quedarse a vivir en Norteamérica. Según el mismo ha dicho, en esos momentos en que el principal tema era la Alianza para el Progreso existía mucho interés por captar a profesionales latinoamericanos y le ofrecieron hacerse cargo de un par de institutos de estudio".

"Durante dos años de mi vida viví en una biblioteca explicó después. Fascinado con las rumas de periódicos de todas partes del mundo, tenía una rutina que dista mucho de la típica de un recién casado. Se levantaba a las ocho y media de la mañana y se iba a la biblioteca, donde permanecía hasta las cinco y media de la tarde. Volvía a la casa, comía, veía las noticias y regresaba a la sala de lectura, donde se quedaba hasta las once de la noche. El sistema de postgrado de la Universidad de Duke le permitía este tipo de vida, pues las horas de clase estaban bastante distanciadas"[5].

Allá fue donde lo llamaron "Richard Lakes". Por error de alguna secretaria, en 1987 apareció ese nombre en un documento de trabajo, junto a los de John Strassman, John Ennox y Marcos Mamalakis.

Cuando se produjo el golpe de 1973, Lagos se refugió por unos días en la casa del periodista José Cayuela. Se desempeñaba como Secretario General de la Universidad de Chile. Tras una corta residencia en Buenos Aires, donde conoció al general Carlos Prats González y trabajó en Flacso (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales), volvió a EE.UU. a mediados de 1974. Según el currículo oficial, hasta 1975 fue "profesor visitante de la cátedra de Estudios Latinoamericanos de William R. Kenan, en la Universidad de Carolina del Norte, Chape Hill, EE.UU."

4, 5) Diana Massis y Guillermo Hidalgo, op. cit

"Para Lagos, esa temporada como profesor visitante en la Universidad de Duke fue la más tranquila de su vida. La decisión más importante que tenía que tomar era a las cinco y media de la tarde, cuando debía elegir entre llamar a Luisa (su actual esposa) para que me fuera a buscar, o regresar a pie. Me demoraba veinte minutos caminando por un bosque lleno de ardillas"[6]. Las comodidades materiales fueron óptimas desde el comienzo. Cuando la familia llegó a la ciudad, la esperaba una casa enteramente amoblada, dejada por un profesor de química que estaba temporalmente en Londres. Ni siquiera tuvieron que comprar bicicletas para los dos hijos de él y los dos de ella, porque allí había siete[7]".

El paraíso liberal de la universidad gringa generalmente seduce a los cuadros políticos latinoamericanos. En esos años Lagos escribió su nuevo ideario económico, titulado "Chile 70-73, lecciones de una experiencia". Según sus biógrafos Diana Massís y Guillermo Hidalgo, "los mejores momentos dentro de lo grato que fue ese año los pasaron en compañía de Ramón Huidobro (padre político de la escritora Isabel Allende) y su esposa. Después de las clases y los fines de semana, los dos matrimonios hacían excursiones o viajaban a la ciudad de Raleigh a hacer comprar y asistir a espectáculos".

Por ese tiempo, con Luisa Durán decidieron tener un hijo, Francisca, nacida en Buenos Aires en noviembre de 1975. Lagos rehusó una cátedra en la Universidad de Austin, Texas. Contra la opinión de los hijos, ya en vías de desarraigo, se hizo cargo de un programa regional de postgrado en Ciencias Sociales patrocinado por la Unesco en Argentina. En 1978 regresó a Chile con un cargo de Naciones Unidas (Programa Regional de Empleo para América Latina y el Caribe). En 1983 lo abandonó para entregarse a la política, como presidente de la Alianza Democrática, el primer agrupamiento de democráta-cristiano, radicales y socialistas.

¿Qué pasó después?

Entretanto, ¿qué pasó? Los grupos económicos siguen existiendo, mucho más poderosos que hace 40 años, pero también cambiaron. Ahora son otros. El planeta entero está controlado por grandes conglomerados de los países desarrollados, en algunos casos imbricados con los grupos locales de los países no desarrollados, sometidos también a un proceso de extinción de sus fronteras económicas y culturales –las fronteras de "los otros" se fortalecen y su "cultura" se hace "universal"... para quienes puedan comprarla.

El nuevo orden mundial impone una ideología monoteísta –totalitaria– del mercado, basada en preceptos arcaicos del liberalismo darwiniano remozados por Milton Friedman y demás exégetas contemporáneos de Adam Smith. Esta vieja ideología se

---

6, 7) Diana Massis y Guillermo Hidalgo, op. cit

presenta novedosamente, como una no-ideología porque el mercado sería "natural". Se hace "política" renegando de la política misma, así como el populismo genera políticos que juran no serlo mientras buscan votos.

El cambio llegó también a la semántica. El viejo capitalismo usa ahora un doble sustantivo más amable, "economía de mercado". Su nuevo esquema de conquista planetaria es la "globalización", que se vende como pomada milagrosa confundida con las ventajas democráticas que inicialmente tuvo Internet y la mundialización de las comunicaciones, que también convirtieron al dinero en una señal electrónica. La lucha de clases ya no existe, o está pasada de moda o es mala *per se* –"intrínsecamente perversa"–, o todo a la vez.

Los "países en desarrollo" de antes son ahora "economías emergentes" –Chile, Corea, Singapur. Las naciones no desarrolladas ni "emergentes" se denominaban "tercermundistas" o de frente, subdesarrolladas. Hoy deberían llamarse "países olvidados", abandonados a su suerte como el Africa negra que proveyó tanta mano de obra esclava para la "globalización" de los siglos anteriores. Son los 1.200 millones de personas que pasan el día con menos de un dólar y muchas veces sin ninguno, habitantes de esos 93 países que concentran el 62% de la población mundial con muertes anuales de 11 millones de menores de 5 años, o sea, 30.000 por día, uno niño cada 3 segundos, por enfermedades que podrían evitarse[8].

Por todas partes, las clases políticas están al servicio incondicional de la nueva fe, con el entusiasmo ferviente de los partidos socialdemócratas europeos que nacieron precisamente como refugio obrero contra el capitalismo del siglo 19. Al fin de cuentas, el partido bolchevique no fue más que una escisión de mayoría en el viejo partido socialdemócrata ruso. La mayor concesión que puede hacer un dirigente socialista de nuevo cuño, como el ex joven trotzkista francés Lionel Jospin, es sentenciar "fortalezcamos la economía de mercado pero no edifiquemos una sociedad de mercado", palabras –sólo palabras– aprobadas de boca por Bill Clinton, Tony Blair y demás "líderes progresistas" del mundo en que nos toca vivir.

Hoy todo el mundo corre tras del dinero. América Latina marcha hacia la "trampa africana" en que nada de lo que produce se puede vender a precios que no sean fijados por los compradores y nada de lo que compra, con precios que no sean fijados por los vendedores. Estados Unidos ya no tiene escrúpulo moral alguno –ni lutero-calvinista, ni judeo-católico, ni republicano-demócrata, ni de ninguna otra índole– para imponer sus intereses. Más aún, desde que el cuáquero George W. Bush abolió la independencia de las naciones y se autoproclamó emperador del mundo en septiembre de 2001.

8) Informe del Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), 2000.

Pero el camino contrario –la economía de mercado tal como la entienden sus poderosos promotores– tampoco conduce a la felicidad, más bien al colapso, como está ocurriendo en la Argentina de 2002, vitrina mundial del sufrimiento derivado del fracaso de un modelo neoliberal extremista y totalitario. No todo depende de un jefe de Estado, pero su voluntad ...ayuda, es más que relevante, en cualquiera de las dos direcciones.

El último esfuerzo serio de América Latina por un camino diferente y con alguna posibilidad de éxito lo intentó Salvador Allende en otra situación mundial. La concentración de poder económico, político y militar tiene ahora una dimensión planetaria. Pareciera que la única posibilidad para un país pobre es seguir empobreciéndose, más lento o más rápido según la velocidad que imprima la calidad de su clase política[9].

Mientras Cuba defiende su modelo con valor, con el advenimiento de George W. Bush se aceleró la cuenta regresiva para un golpe estadounidense más fuerzas locales en Venezuela, cuyo primer intento ya se produjo el 11 de abril de 2002. El modelo es prácticamente idéntico al motorizado en el Chile de 1970-1973, cuando primero se trató de impedir la asunción de Allende y ante el fracaso de esa táctica, lisa y llanamente los dueños promovieron un golpe directo, sangriento, sin ambages.

Igual que en 1891 contra José Manuel Balmaceda, un miembro de las filas propietarias con otra visión de lo que podría significar el salitre para las obras públicas y un proyecto país, en 1973 hubo justificantes declaraciones político-jurídicas de "inconstitucionalidad del gobierno" generadas por los políticos del Congreso, mucha prensa para mentir y hacer "comprender" lo que vendría cuando diera resultado el golpeteo de puertas en cuarteles militares, principalmente de la Armada. La diferencia estuvo en que en 1891 la Armada debió combatir al Ejército, entonces apegado a la legalidad y a la Constitución; en 1973, la Marina no sólo se lo "ganó", sino que además fue desplazada del eje del poder en el nuevo gobierno. De todas maneras, hubo poca innovación.

9) Reflexión de Rodrigo Vergara Meershon, correspondencia desde Módena, Italia.

Tabla 9

Las 50 empresas más grandes con participación extranjera*,

según sus ventas, 1999-2000

(En millones de dólares) - (Parte I)

	Empresa	Ventas	% Capital Extranjero	Dueño de la Inversión	País de Origen
1	Enersis S.A.	4.284	64,0	Endesa España	España
2	Empresa Nacional de Electricidad S.A. (Endesa)	1.622	38,4	Endesa España	España
3	Telefónica CTC Chile	1.602	43,6	Telefónica de España	España
4	Minera Escondida Ltda.	1.174	100,0	Broken Hill Propietary (57,5%)	Australia
				Rio Tinto (30%)	Reino Unido
5	Gener S.A.	832	96,5	AES Corporation	Estados Unidos
6	Shell Chile	768	100,0	Royal Dutch-Shell Group	UK / Países Bajos
7	Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A. (Entel)	710	54,2	Telecom Italia SpA	Italia
8	Santa Isabel S.A.	695	74,0	Royal Ahod N.V.	Países Bajos
9	Compañía Minera Doña Inés De Collahuasi S.C.M.	680	100,0	Anglo American Pic (44%)	Países Bajos
				Falconbrigde Ltd. (44%)	Reino Unido
				Mitsoui Group (12)	Japón
10	Esso Chile Petrolera Ltda.	651	100,0	Exxon Mobil Corporation	Estados Unidos
11	Nestlé Chile	650	100,0	Nestlé	Suiza
12	Industria Azucarera Nacional S.A. (Iansa)	549	45,0	Azucarera Ebro Agrícolas	España
13	Chilectra S.A.	502	46,6	Endesa España	España
14	Lever Chile S.A.	425	100,0	Unilever	Reino Unido
15	Chilquinta Energía S.A. (Enerquinta)	402	100,0	Sempra Energy (50%)	Estados Unidos

VII
Los dueños extranjeros

Para saber quiénes son los dueños foráneos del país hay que seguir la pista de la inversión extranjera. La mayor proviene de grandes corporaciones transnacionales, manejadas al fin por personas de carne y hueso. Hoy sobresalen –el panorama cambia constantemente– las hispanas Endesa España, Telefónica España, Banco Santander Central Hispano y Banco Bilbao Viscaya Argentaria. También se destacan las mineras Broken Hill Proprietary, de Australia; Río Tinto y Anglo American Pic, ambas del Reino Unido; la eléctrica AES Corporation –dueña de Gener–; el grupo anglo holandés Royal Dutch-Shell, Telecom Italia –propietaria de Entel, la estadounidense Exxon Mobil Corporation, la suiza Nestlé, la española Azucarera Ebro Agrícolas –controladora de Iansa–, la británica Unilever y otras.

De las 20 empresas más grandes que existen en Chile, nueve son propiedad o control de inversión extranjera. Del resto, dos son del Estado y nueve responden a capital privado nacional. Las más poderosas están abocadas a los servicios (electricidad, finanzas, telecomunicaciones) y a la minería. De las 20 empresas exportadoras con ventas superiores a US$ 100 millones, 14 son foráneas, entre ellas nueve compañías mineras. En 1999-2000, sólo cuatro de estas empresas tuvieron ventas superiores a US$ 1.000 millones: 1) Enersis, 64 % propiedad de Endesa España, por US$ 4.284 millones; 2) Endesa, 38,4% también de Endesa España, US$ 1.622 millones; 3) Telefónica CTC Chile, 43,6% de Telefónica de España, US$ 1.602 millones; y 4) Minera Escondida Ltda., perteneciente en 100% a una alianza de la australiana Broken Hill Proprietary y la británica Río Tinto, US$ 1.174 millones (Ver Tabla 6).

"Proyecto país" ...de las transnacionales

El negocio de la explotación y transformación de recursos naturales –renovables o no– domina en la inversión extranjera y demanda cada vez menos mano de obra, por añadidura más barata que en otros países. La estrategia de las grandes corporaciones multinacionales elige invertir en Chile por sus riquezas naturales, por la poca –o ninguna regulación estatal– y por un subsidio del Estado de 46% que opera con la "conversión de deuda en capital".

Todo lo que Chile es, o no es, económicamente hablando –y que se lo debe a las transnacionales–, no lo definió el azar del "mercado", sino la voluntad estratégica de las casas matrices de las transnacionales en Estados Unidos y Europa, principalmente. El

Tabla 10

Las 50 empresas más grandes con participación extranjera*,

según sus ventas, 1999-2000 (En millones de dólares) - Parte II

	Empresa	Ventas	% Capital Extranjero	Dueño de la Inversión	País de Origen
16	Sociedad Contractual Minera El Abra	401	51,0	Phelps Dogde Corporation	Estados Unidos
17	General Motors Chile Ltda.	370	100,0	General Motors	Estados Unidos
18	Compañía Minera Disputada de Las Condes Ltda.	368	100,0	Exxon Mobil Corploration	Estados Unidos
19	Coca Cola Embonor S.A.	344	44,4	The Coca-Cola Company	Estados Unidos
20	Compañía Contractual Minera Candelaria	331	100,0	Phelps Dogde Corp. (80%)	Estados Unidos
				Sumitomo Corp. (20%)	Japón
21	Soc. Productores de Leche S.A. (Soprole)	311	50,5	New Zealand Dairy Board	Nueva Zelandia
22	Emel, Emp. Metrop. de Electricidad S.A.	289	95,4	Pennsylvania Power and Light	Estados Unidos
23	Johnson & Johnson Chile	260	100,0	Johnson & Johnson	Estados Unidos
24	Empresa Minera Mantos Blancos S.A.	219	100,0	Anglo American Plc	Reino Unido
25	Methanex Chile	211	100,0	Methanex Corporation	Canadá
26	Empresa Melón S.A.	178	82,7	Blue Circle Industries Plc	Reino Unido
27	Compañía Chilena de Tabacos, CGT	154	76,4	British Tobacco Plc	Reino Unido
28	Procter & Gamble Chile	150	100,0	Procter & Gamble	Estados Unidos
29	Empresa Metropolitana de OO. SS., Emos	140	51,2	Suez Lyonnaise des Eaux (25,6%)	Francia
				Aguas de Barcelona (25,6%)	España
30	Cementos Polpaico	138	53,9	Holderbank	Suiza
31	Dole Chile S.A.	137	100,0	Dole Food Company Inc.	Estados Unidos
32	Forestal Terranova	132	81,2		Suiza
33	Compañía Minera Mantos de Oro	130	100,0	Place dome Inc.	Canadá

flujo de inversión extranjera creció espectacular con la democracia, después que se acabó el régimen militar. Los coqueteos castrenses no conmovieron al gran capital extranjero, no dieron resultado. Nadie sabe para quien trabaja, el caso es que al comenzar la década de 1990 los frutos del DL 600 y el Cap. XIX comenzó a disfrutarlos la nueva administración de la Concertación, con un flujo de inversiones foráneas de US$ 1.500 millones anuales en la primera mitad, para llegar a US$ 5.500 millones por año en 1996-2001. El DL 600 reguló el 90% de los flujos. La minería fue el foco principal de interés.

Las recetas diseñadas para los militares por Sergio de Castro y otros economistas postgraduados en la Universidad de Chicago, sólo trajeron padecimientos a un país amarrado de manos, sin posibilidad de protestar, transformado en "conejillo de Indias" para las doctrinas económicas de los profesores Arnold Harverberg y Milton Friedman. La democracia, en cambio, lleva 12 años de exitosa administración y perfeccionamiento del modelo heredado. Los países ricos prefieren a los socialdemócratas de nuevo cuño. Dan más y lo dan mejor.

¿Atracción fatal?

Tras el golpe de 1973, los militares buscaron desesperadamente inversión extranjera con el Decreto Ley 600 de 1974. Crearon estímulos de "estabilidad tributaria" y libre acceso a cualquier actividad, sin discriminación. Los resultados fueron magros US$ 118 millones ingresados en 1975-1980, casi exclusivamente para el sector minero.

La conducción Chicago timoneó hacia la crisis de 1982-83, similar a la de Venezuela de 1983 y a la de Argentina en 2001 –exclusivamente en lo monetario–, con ingredientes de corrupción e hiper negociados que también siguen produciéndose en Chile. La mayor diferencia es que en esos países la gente reclama sus derechos.

Ante el poco resultado obtenido con el DL 600, al calor de la crisis apareció otro mecanismo paralelo para enganchar inversión, la llamada "conversión de deuda en capital", un subsidio implícito del Estado de 46%, conocido como Capítulo XIX del Compendio de Normas de Cambios Internacionales del Banco Central. La inversión que se acogió a este estímulo tuvo más privilegios que la ingresada con el DL 600. Esta normativa –el DL 600 y el Cap. XIX– continúa plenamente vigente.

El Cap. XIX fue un imán para la agro industria, celulosa y papel, además que abrió un nuevo ciclo de inversiones mineras, con la llegada de capitales desde países tan variados como Nueva Zelandia, Australia, Arabia Saudita. En 1985-1990 el Cap. XIX generó el 80% de la IE, con proyectos de una floreciente industria manufacturera basada en recursos naturales, en que sobresale la celulosa del sector forestal, con 30% del total de inversión generada por el mecanismo. Este nuevo cuadro, más la inversión en fruta y pesca, impulsó las exportaciones.

Tabla 11

Las 50 empresas más grandes con participación extranjera*,
según sus ventas, 1999-2000 (En millones de dólares) - Parte III, final

Empresa	Ventas	% Capital Extranjero	Dueño de la Inversión	País de Origen
34 VTR Global Com S.A.	127	100,0	United Global Com Inc.	Estados Unidos
35 Editorial Lord Cochrane	122	98,5	R.R. Donnelley & Sons Company	Estados Unidos
36 Compañía Minera Quebrada Blanca	119	76,5	Aur Resources Inc.	Canadá
37 Bata Chile	117	100,0	Thomas Bata Ltd	Canadá
38 Exportador Unifrutti Traders Ltda.	113	95,3	De Nadai Group	Italia
39 Pesca Chile	109	50,0	Pescanova S.A.	España
40 Ewos Chile S.A.	106	100,0	Ewos	Noruega
41 Cosméticos Avon Chile S.A.	105	100,0	Avon Inc.	Estados Unidos
42 Sodexho Chile S.A.	100	100,0	Sodexho Alliance	Francia
43 Smartcom PCS	99	100,0	Endesa España	España
44 Mainstream Salmones y Alimentos S.A.	65	92,7	Ewos	Noruega
45 Empresa de OO.SS. de Valparaíso	64	40,6	Anglian Water	Reino Unido
46 Papeles Bío Bío S.A.	64	100,0	Fletcher Challenge Ltd.	Nueva Zelandia
47 Industrias de Maíz y Alimentos S.A.	60	100,0	Bestfoods	Estados Unidos
48 Parmalat Chile	60	100,0	Parmalat Finanziaria SpA	Italia
49 Pesquera Mares Australes Ltda	58	100,0	Nutreco	Países Bajos
50 L'Oreal Chile S.A.	57	100,0	L'Oreal	Francia

Fuente: Cepal

*) Participación extranjera a diciembre 2000.

Nuevo trato: Disputada de Las Condes

Las compañías pasaron de "concesionarias" a propietarias de las minas. Se les garantizó una indemnización "al valor presente de los flujos futuros" del negocio según cálculos de ellos mismos. El Servicio de Impuestos Internos otorgó una "depreciación acelerada de activos fijos" y un subsidio tributario a la actividad si se constituyen en "Sociedades Contractuales Mineras" (SCM), no fiscalizables y no reguladas por la Comisión Nacional de Valores. Si las transnacionales que se vistieron como Sociedades CM llegan a tener la mala suerte de "no registrar utilidades contables" –léase pérdidas– quedan exentas del impuesto del 35% de los dividendos retirados. La minera Disputada de Las Condes, de la Exxon Mobil Corporation, no tributó un centavo porque exhibió "pérdidas" contables por más de 20 años. Exxon también posee Esso Chile Petrolera Ltda. Las empresas nacionales no disfrutan de tanto privilegio; hay discriminación.

A pesar de tantas "pérdidas", Disputada producía a 47 centavos de dólar por libra 250.000 toneladas anuales en los yacimientos El Soldado y Los Bronces, más la fundición Chagres. En mayo de 2002, Exxon vendió sin mayor problema esta "empresa perdedora", en US$ 1.300 millones, a la Anglo American, que también explota Mantos Blancos, Manto Verde y participa en la mina Doña Inés de Collahuasi, además de sus negocios en Europa, Sudáfrica, Australia y Latinoamérica. La Disputada comenzó con capitales franceses, fue estatizada en 1972 y privatizada a fines de esa década. Exxon Tampoco quiso vendérsela a Codelco.

Las inversiones del sector minero acogidas por el DL 600 constituyeron el 54% del flujo total. Estados Unidos y Canadá concentraron el 42%. Canadá y Estados Unidos siempre tuvieron supremacía en los proyectos mineros, tanta que el Tratado Minero Chile-Argentina fue una iniciativa de Barry Gold –de Canadá–, que quiso su propio país virtual en la franja cordillerana rica en oro y metales raros como el litio. Una vez aprobado el Tratado, Barry "congeló" su proyecto minero Pascua Lama a la espera de un mejor precio del oro, que comenzó a repuntar en el segundo semestre de 2002, pero todavía no hay noticia de que hayan comenzado las obras.

Luego se impuso la presencia España en los servicios. En 1990-95 el 40% de los flujos de inversión vinieron de EE.UU. por la vía DL 600, con dos tercios para proyectos mineros. Un 22% llegó de Canadá, también con énfasis en la minería. Otras inversiones provinieron de compañías de Sudáfrica, Japón y del Reino Unido, constituidas expresamente para poner en marcha megaproyectos extractivos con uso intensivo de capital.

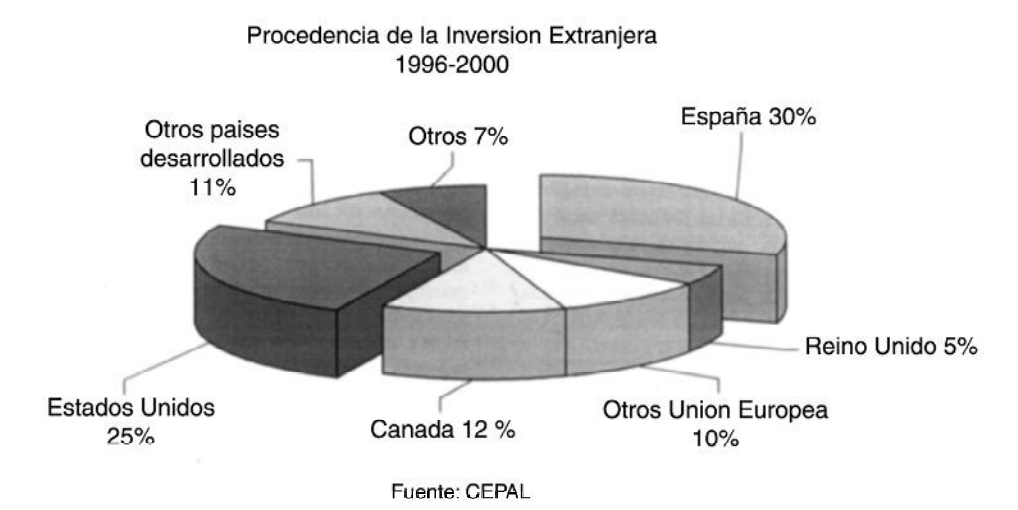
Sin embargo, en los últimos diez años la inversión extranjera se ha ido desplazando de la minería a los servicios (telecomunicaciones, energía, banca, seguros, administradoras de fondos de pensiones) y a algunos rubros exportables basa-

dos en manufacturas de recursos naturales, con poco valor agregado (el "commodity" celulosa), y otros que requieren fuerte inversión de infraestructura (vinos finos, frutas frescas, salmones). La abundancia de recursos naturales hace dúo con la mano de obra barata, o sea, los bajos salarios imperantes en Chile.

En 1996-2000 la minería perdió protagonismo ante la mayor gravitación de los servicios. Diversas compañías extranjeras promovieron una ola de fusiones y adquisiciones de empresas privadas nacionales, principalmente en el sector energía, y se adjudicaron la privatización de activos estatales en las empresas sanitarias, sometidas luego a la "racionalización" –menores costos, menos gente–, primer dogma de la globalización. El sector servicios atrajo el 64% de los flujos (electricidad, gas y agua, 27% del total; sector financiero, 20%). También llegaron las multinacionales con alcancías de peaje cada 100 km en las "autopistas Lagos". El ministro de OO.PP. hizo buena letra con las concesiones viales al capital foráneo, US$ 5.400 millones hasta 2001, más US$ 1.900 para 2002-2003.

Cuestión de estrategias

Durante la primera mitad de la década de 1990, en el pedazo de "transición" que le cupo a Patricio Aylwin, el Cap. XIX motorizó una crecida espectacular de la inversión extranjera. Los flujos alcanzaron un promedio anual de US$ 1.500 millones. El quinquenio siguiente –1996-2000, el de Eduardo Frei Ruiz-Tagle– fue mejor, con US$ 5.500 millones anuales, y mayor dependencia (90%) del DL 600. Tal magnitud de inversión extranjera directa consolidó "el milagro chileno", levantado como el modelo de país globalizado de América Latina. Las transnacionales trajeron para llevar.



Primero, las corporaciones cayeron en picada sobre la agroindustria, la pesca y el bosque, asociados con los "grandes" locales, Angelini y Matte. Fue una primera estrategia de cosecha rápida con el Cap. XIX. Luego, las cosas se pusieron difíciles (sucesivas crisis del modelo, la asiática, la rusa, "el efecto tequila"), con baja de precios en el mercado internacional, en especial la celulosa. La bandada se dirigió entonces a los productos básicos con valor agregado y certificación de origen, buenos vinos, salmones y un poco de fruta fresca. Fue la etapa de "competitividad internacional del país".

Con el crecimiento de las exportaciones entre 1985 y 1998, Chile aumentó en nueve milésimas el % de su participación en el mercado mundial de 0,23% a 0,32%, un incremento de 39%. La cuota mundial de Chile en recursos naturales –con el cobre a la cabeza– más que se duplico, al aumentar la participación del 0,41% a 1,06%, en tanto la de manufacturas asociadas a recursos naturales creció más de la mitad, de 0,61% a 0,95%. La estrategia de las transnacionales trae consigo "un modelo de crecimiento". La opinión de la Cepal es que "el país se ha especializado en sectores con escaso o nulo dinamismo en el comercio internacional, lo que significa que ha tenido que sacar a otros actores para ganar cuotas de mercado. De hecho, ninguno de los diez principales productos de exportación de Chile está en un mercado dinámico en el comercio internacional, es decir, crece su participación en las importaciones mundiales[1]". La Cepal, que preconiza un "crecimiento con equidad", es cautelosa en sus observaciones por motivos políticos, pero sabe.

El profesor de Harvard Jeffrey Sachs, que no tiene nada contra la globalización neoliberal, todo lo contrario, formula juicios más críticos que Cepal: "Por muchos años he señalado que Chile no puede enriquecerse exclusivamente mediante productos como cobre, vino y frutas. Me preocupa la falta de evidencia tecnológica del país, que se extiende a las ciencias y la educación superior. Me preocupa la ausencia de un sector de alta tecnología en computación y en comunicaciones, y es por eso que se necesita con urgencia cambios en la estructura de la exportaciones"[2].

El estadounidense fue conciso: "Me preocupa la falta de una estrategia real de crecimiento a largo plazo. Por muchos años he señalado que Chile debe invertir más en tecnología y aplicar una política industrial que fomente la actividad, una mayor educación, incentivo en las ciencias y tecnología". El académico le dio un remezón a la autocomplacencia local. "Cuando digo que estoy preocupado sobre la estructura exportadora de Chile, me refiero también a que Chile no muestra una gran competitividad en el sector industrial", dijo. "Una mayor competitividad se logra cambiando la economía desde una basada en los recursos [naturales] hacia otra centrada en el

1) Cepal, *La inversión extranjera en América Latina y el Caribe, 2000*, pp 100.
2) *El Mercurio*, 2 de Febrero de 2002.

conocimiento".

Fortalecimiento local

Chile no tiene estrategia de país. La tienen las transnacionales, pero es la de ellas y cambia según los vaivenes del mercado. Con el auge de precios internacionales de los recursos naturales y de sus derivados primarios, las corporaciones levantaron el modelo chileno basado en exportaciones. Pero a los pocos años cambiaron de rumbo, en cuanto el ciclo de precios se volvió desfavorable. Y así como llegaron, se fueron –en bandada–, excepto del cobre, dejando a sus socios criollos –Matte y Angelini– afrontando los riesgos del negocio.

Les fue mejor, porque los recursos naturales jamás dejan de necesitarse y comprarse, a pesar de los breves ciclos negativos creados por las crisis mundiales del sistema. Los precios siempre son buenos a mediano y largo plazo. El cobre será un recurso natural de demanda perpetua, hasta que se acabe.

Durante la segunda mitad de la década 1980, la estadounidense Simpson Paper Company se asoció con el grupo Matte (Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, CMPC) para desarrollar Celulosa del Pacífico.

La anglo holandesa Royal Dutch-Shell y las estadounidenses Citicorp y Scott Paper compraron el complejo industrial de celulosa blanqueada y derivados Forestal e Industrial Santa Fe S.A. y la proveedora de materia prima Forestal Colcura S.A.

La neozelandesa Carter Holt Harvey Co. compró la mayoría accionaria de la Compañía de Petróleos de Chile, Copec, el holding de Angelini que no sólo vende bencina a los automovilistas de todo el país, sino que cobija todos sus negocios, incluida la celulosa.

Fletcher Challenge, también de Nueva Zelandia, compró forestal Bío Bío S.A. y Papeles y Bosques Bío Bío S.A., productora del 40% del papel periódico elaborado en esa época. Cuando las multinacionales resolvieron irse, el grupo Matte le compró a Royal Dutch-Shell y a Simpson Paper, en tanto Angelini terminó por adquirir la participación que Carter Holt Harvey tenía en Copec. El grupo Luksic, en cambio, apostó siempre al cobre –y al sector bancario– con una inversión propia de US$ 1.700 millones, más una alianza con inversionistas japoneses, para desarrollar los minerales El Tesoro, Michilla y Los Pelambres, que comenzó sus operaciones en 2000.

Batatazo hispano

Los españoles dieron un batatazo cuando se pusieron a comprar empresas eléctricas, telefónicas, agua potable y bancos, entre otras compañías de servicio preexistentes, privadas o públicas. Con la llegada masiva de servicios se creó un nuevo patrón de la presencia extranjera, centrada en la minería desde que William Braden comenzó a

explotar en 1904 el yacimiento de cobre de El Teniente.

En 1990-1995 comenzó a repuntar la inversión destinadas a servicios, principalmente en telecomunicaciones, energía, bancos, turismo y administradoras de fondos de pensiones (el sistema AFP fue inventado precisamente porque el país andaba flaco de inversión extranjera; por eso a José Piñera se le "ocurrió" privatizar los fondos previsionales). La minería estaba estacionaria, en tanto las manufacturas de recursos naturales (agroindustria, alimentos, papel y celulosa) comenzaron a disminuir. Además de Chile, las compañías españolas adquirieron activos de empresas de servicios en diferentes países de América Latina. El análisis de Cepal para el año 2000 indica que "[...] las inversiones directas recientes correspondieron a transferencias de propiedad y no contribuyeron a la ampliación de la capacidad productiva del país. Además, el sector manufacturero concentró poco más del 10% de los ingresos de inversión extranjera directa"[3].

Rediseño estratégico

Las empresas gringas que buscan dinero fácil volvieron a cambiar de estrategia en cuanto constataron que España estaba "haciéndose la América" en el área servicios. La copia a los hispanos se hizo masiva, con inversiones que no implicaron grandes aportes porque el chiste fue apoderarse de empresas preexistentes, funcionando perfectamente y ya sometidas localmente –prácticamente en todas las naciones– a "la reforma", o sea, privatización y "racionalización". Las multinacionales industriales que disputan los mercados internos también rediseñaron sus estrategias globales. Por ejemplo, Nestlé, Unilever, General Motors, Coca Cola y Procter & Gamble ocupan un lugar de privilegio en el mercado chileno, a la vez que mejoran sus vínculos con "las filiales hermanas" de los países de la región a través de una creciente especialización. Así, la General dejó de producir diversos modelos para concentrarse en Chile en la camioneta LUV, para el mercado local y regional. La inversión extranjera, en la "globalización" se comporta como el colonialismo, pero con múltiples metrópolis.

El caso es que las transnacionales de EE.UU. cambiaron su estrategia para Chile y decidieron entrar también al negocio de los servicios. En la segunda mitad de la década de los '90 sus inversiones comenzaron a diversificarse. Algo más del 20% se fue a proyectos mineros y más del 61% a finanzas, energía y telecomunicaciones. Cambiaron de estrategia ante la rápida expansión española, responsable del 30% de la inversión extranjera directa en 1996-2000, el inversionista número uno. "Estas cifras dan cuenta de la activa estrategia de internacionalización de las compañías españolas en América Latina, y en

3) Cepal, op. cit, pp 97.
4) Alvaro Calderón, *Las inversiones de las empresas españolas en América Latina: ¿una estrategia agresiva o defensiva*?, *Economía Exterior* N° 9, Madrid.

particular en Chile en el sector energético[4]".

Electricidad y agua

"Se advierte una tendencia muy clara en los últimos años a la concentración de la industria eléctrica en unos pocos actores transnacionales que operan con perspectiva regional. Las recientes adquisiciones de Enersis, Endesa Chile (Endesa España) y Gener (AES Corporation) sólo pueden analizarse desde esa lógica[5]", señala Cepal. Es como si un gobierno mundial invisible impusiera esa "tendencia muy clara", pues la misma concentración se está dando en las telecomunicaciones, donde los españoles también tienen la manija.

Endesa continúa la construcción de la Central Ralco –ya hizo Pangue– y proyecta más centrales hidroeléctricas en el Alto Bío Bío, en tanto el gobierno reprime las protestas indígenas con la Ley Antiterrorista, tal como lo querían las forestales y grandes agricultores de la zona. La fascistización en la zona del conflicto derivó en cacería de "infiltrados" extranjeros, aunque sean periodistas.

La empresa francesa Alston-Power, fabricante de los generadores que utilizará Ralco, tiene buena llegada en el gobierno. Antes proveyó los generadores de Pangue, monopoliza la gestión eléctrica del Metro y preclasificó en venta de material rodante para la Línea 4 (Puente Alto-Tobalaba). El Metro consume exclusivamente tecnología francesa. Alston-Power –que opera como Alston-Chile– adquirió Cegelec, empresa contratista de Sigdo Koppers, la mayor constructora de centrales hidroeléctricas, a su vez influida por Eduardo Frei Ruiz-Tagle, uno de sus fundadores.

En telefonía fija también hubo una explosión del mercado. En 1989 existían 5,3 líneas por cada 100 habitantes, en 2000 aumentaron cuatro veces, a 21,1. Significa que el 21,1% de la población tiene un teléfono fijo. A finales del 2000 las líneas fijas sumaban 3,3 millones, controladas en 85% por la Telefónica CTC Chile (Telefónica de España). El 15% que deja libre Telefónica lo disputan VTR (United Global Com Inc., EE.UU.) y Entel (Telecom, Italia), que también fue creada por el Estado y es la principal operadora de larga distancia. También existe la Telefónica Manquehue (30% de National Grid Group Plc, del Reino Unido). Telefónica viene peleando un alza de tarifas, tuvo pérdidas en 1999 y 2000, apeló a los tribunales y se enojó: no hará más inversiones hasta que no autoricen el alza.

En una demanda contra el Estado, introducida el 12 de marzo de 2002, el presidente local de Telefónica, Bruno Philippi Irarrázabal, reclama una indemnización de US$ 274 millones "por daños económicos", debido a que no puede aumentar las tarifas hasta 2004. El libelo acusa a los ex ministros de Transporte y Telecomunicaciones, Claudio Hohmann,

5) Cepal, op. cit, pp 97.

y de Economía, Jorge Leiva. El "cuadro" del Estado Fernando Bustamante Huerta, presidente del Metro y, simultáneamente, director del Banco del Estado y de Telefónica, versatilidad que le permite cobrar tres buenos sueldos, también suscribió la querella. "Usted no está en una empresa defendiendo al Estado. Está en una empresa defendiendo a los accionistas", explicó, enigmático, Ricardo Lagos. Se infiere que desde sus pitutos, Bustamante puede trabajar, a la vez, para los accionistas españoles, el Estado, los banqueros y los consumidores, o sea, los usuarios del Metro. Jano, rey de Lacio, hijo de Apolo, apenas tuvo dos caras. El doble standard y el doble discurso se quedan cortos. Los ministros alegan que la reducción de tarifas de 14% para el período 1999-2004 "fue determinada sobre la base de los costos que una empresa eficiente debería tener para ser rentable y no sobre los costos reales de CTC, como quiso la empresa"[6].

Los celulares superaron a los teléfonos fijos en 2000, con 4 millones de aparatos. En telefonía móvil también domina Telefónica CTC Comunicaciones Móviles, con el 51,8% del mercado. Las otras compañías son Entel PCS, Bell South Chile (Bell South Corporation) y Smart Com, ex Chile Sat, propiedad de... Endesa España. Hay tantos aparatos funcionando, que los números telefónicos celulares aumentaron de 7 a 8 dígitos.

El agua se está convirtiendo en el bien más preciado del planeta. Será más codiciada que el petróleo. Prácticamente todas las empresas sanitarias han sido parcial o totalmente privatizadas, sin que haya mejorado el servicio, con las secuelas de "racionalización" –despidos– y... alza de tarifas. La privatización de 5 de las 13 empresas estatales que proveían agua potable y alcantarillado al 90% de la población ha involucrado US$ 1.900 millones.

En 1998, se vendió el 40% de Esval, Empresa Sanitaria de Valparaíso, a un consorcio integrado por Anglian Water Plc (Reino Unido) y Enersis, en US$ 410 millones. Más tarde, Anglian Water consolidó su control comprándole su parte a Enersis por US$ 135 millones. La nueva empresa, llamada Aguas Puerto, adquirió después Aguas Cordillera en US$ 193 millones y el 50% de Aguas Manquehue.

En 1999, se transfirió el 43% de Emos, Empresa Metropolitana de Agua Potable, al consorcio formado por Aguas de Barcelona (España) y Suez Lyonnaise des Eaux (Francia) por US$ 960 millones, constituyéndose una nueva empresa llamada Aguas Andinas. El mismo año, el tratamiento de aguas servidas fue adjudicado a la Compagnie Générale des Eaux (Francia) por US$ 42 millones.

En 1999, se vendió el 51% de Essal, Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos, a Iberdrola (España) por US$ 94 millones. En 2000, se traspasó el 42% de Essbío, Empresa de Servicios Sanitarios del Bío Bío, a Thames Water (Reino Unido) en

6) *La Tercera,* 20 de abril, 2002.

US$ 282 millones.

La Empresa de Servicios Sanitarios del Maule, Essam, y la Empresa de Servicios Sanitarios de la Araucanía, Essar, están en proceso de privatización bajo la figura de "concesión". La licitación de Essam fracasó porque sólo concurrió Thames Water – dueña de Essbío y Essel, en tanto otra licitación de Essar fue declarada desierta.

Transnacionalización bancaria

La banca vive un proceso intenso de extranjerización. El 59% de las entidades que operan el sistema financiero son transnacionales. De 29 instituciones, 17 son filiales de corporaciones, 9 son bancos privados nacionales, más el Banco del Estado y una sociedad financiera. El Banco Santander Central Hispano (BSCH), con presencia en 12 países, ahora es el primer grupo financiero de Chile, América Latina y España.

Entre 1995 y 2000 los bancos extranjeros aumentaron su participación en las colocaciones totales de 14% a 44,7%. El BSCH controlaba el 28% de las colocaciones a abril de 2002, magnitud que viola las regulaciones antimonopólicas chilenas. No pasa nada. A comienzos de 1999 se registró en España la fusión de dos grandes bancos con presencia en Chile pero con estrategias y participaciones diferentes, el Banco Santander y el Banco Central Hispano, dando origen al BSCH. De "rebote", está fusión extra-regional modificó profundamente la estructura del sistema financiero local, debido a que el primer banco del país, el Santiago, controlado hasta entonces por el grupo Luksic, pasó al control del Santander, el cuarto banco. Una alianza local entre el Banco Central Hispano y el grupo Luksic terminó disuelta con la fusión producida en España.

En abril de 2002, el Banco Central vendió al Santander Central Hispano el 35,45% de las acciones del Banco Santiago, que conservaba desde que el Estado salvó al Banco de Chile en 1983. La operación de US$ 680 millones significó en julio la fusión Santander-Santiago, que "desvinculará" de 1.000 a 1.500 empleados, el 11,7% a 17,5% del personal del Santiago, en tanto el Santander Central Hispano ya controla el 28% del mercado. En 2002 se redujeron a 26 los 40 bancos que existían en 1996, con 10.000 trabajadores despedidos, dijo Luis Messina, presidente de la Confederación Bancaria. El Santiago registró utilidades de $ 118.763 millones (US$ 183 millones) en 2001, mientras el Santander ganaba $ 92.093 millones (US$ 142 millones). El grupo BSCH, incluyendo bancos, AFP y seguros, en 2001 levantó en Chile US$ 476,2 millones, o sea, $ 309.516,2 millones chilenos.

El segundo gran banco español, el Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA), fusión en España del Bilbao Viscaya y el Argentaria, con presencia en América Latina, por US$ 350 millones controla en Chile el 55% del Hipotecario de Fomento (BHIF), que ahora se denomina BBVA BHIF, el octavo del país. Por otros US$ 250 millones agarró Provida,

la mayor administradora de fondos de pensiones y pasó a operar el 26% del mercado regional del rubro. Se intensificó la expansión del Citicorp, Bank Boston y Chase Manhattan Bank. El canadiense Bank of Nova Scotia (Scotiabank) controló el 99,2% del Banco Sudamericano. El grupo Luksic tomó el control del Banco de Chile antes que el BSCH lo fusionara con el Santander. City Bank, ABN Amro Bank y Deutsche Bank están también interesados en bancos chilenos.

El negocio bancario marcha cada día mejor. Tiene un mercado cautivo y plena libertad de precios para la mercancía dinero, o sea, las tasas de interés. El 2001 cerró con una deudas de US$ 21.761 millones de las sociedades anónimas. La banca tuvo utilidades de $ 568.015 millones (US$ 874 millones), 40% más que en 2000, y una rentabilidad de 17.68 %, la más alta jamás obtenida, excepto en 1995 (18%). El Banco Central baja las tasas de interés, se supone para que la gente pida prestado, compre a crédito y "reactive" la economía, pero los banqueros mantienen tasas altas. Compran dinero barato para venderlo caro. El ministro de Hacienda, Nicolás Eyzaguirre Guzmán, reclamó en marzo de 2002 que la banca actúa como oligopolio, pero la Asociación de Bancos se enojó. El presidente de los banqueros, Hernán Somerville, explicó la diferencia entre oligopolio y monopolio, pero no aclaró dónde están ellos. Los banqueros se ofenden cuando los critican. Dicen estar prestando servicios casi "patrióticos". Sólo aceptan elogios y admiración, igual que los uniformados.

Encerrona al cobre

El cobre fue "olvidado" como principal riqueza del país y fuente de ingreso fiscal para educación, salud, vivienda y mejores condiciones de vida de los habitantes. El recurso natural más abundante fue el producto exportable de mayor relevancia y el principal sustento tributario del Estado desde la caída del salitre hasta el fin de la década de 1980. La pregunta es: ¿por qué fue abandonado?

Los militares no lo olvidaron. Por el contrario, todavía se utiliza para cubrir gastos castrenses, con el gravamen a la Corporación del Cobre (Codelco) del 10% de sus ventas brutas –ventas, no ganancias–, con un piso mínimo de US$ 200 millones, gabela establecida en la Ley Reservada de las Fuerzas Armadas. El cobre fue "olvidado" por los civiles de los últimos gobiernos y por la clase política que conduce la "transición" iniciada en 1990. Mejor dicho, no lo olvidaron: fue entregado de nuevo a las transnacionales y éstas no pagan impuesto por su explotación. En 2001 el 65% del cobre pertenecía de nuevo a compañías extranjeras. Sólo el 35% se mantenía "chileno", a cargo de Codelco.

En 1989, último año del régimen militar y último gravitante del metal en el erario, el cobre aportó US$ 2.380 millones (expresados en dólares de 1999), el 24,7% del presupuesto. Una década después, en 1999, su aporte fue de apenas US$ 269 millones –

el 1,7% del presupuesto–, 14 veces menos que diez años atrás, pero con una producción tres veces mayor[7]. El ingreso fiscal disminuyó de US$ 1.187 por cada tonelada producida, a US$ 125[8]. Se trata de una aberración casi secreta porque la clase política y los medios de comunicación no debaten el tema. ¿Qué pasó?

Situación perversa

La Tierra tarda millones de años en "fabricar" una tonelada de cobre. Las compañías extranjeras están llevándoselo por millones de toneladas al año[9] sin dejar nada a cambio, excepto un gran hueco. La situación es increíble porque, además, hay euforia y celebración por una circunstancia perversa. Es como si el mundo estuviera al revés. Las transnacionales cupreras se ufanan de su eficiencia en Chile porque producen a costos rentables, menos de 40 centavos de dólar por libra. Es verdad, por la disposición natural de los yacimientos y porque están gastando menos en salarios, con 20.000 despidos en una década de "racionalización" más tecnología.

Las compañías y los gobiernos se jactan a dúo porque cada año "Chile aumenta la producción". Es verdad. El país contribuyó con el 83,1 % de la sobreproducción mundial acumulada en 10 años –2,5 millones de toneladas, dos veces la producción anual de Codelco–, causante de la caída de los precios. La "economía de mercado" sabe que la oferta desproporcionada hace caer los precios. Los cafeteros de Brasil y Colombia prefieren quemar los granos cuando el precio está bajo. Los tamberos argentinos regalan la leche al pueblo en protesta por los bajos precios que paga la industria lechera, el 10% del valor en supermercados.

El cobre cayó de US$ 1,49 por libra en 1989 a menos de US$ 0,70 en 2002. Chile ha perdido decenas de miles de millones de dólares por la sobreproducción extranjera en su propio territorio. Por US$ 1 de inversión extranjera en la minería del cobre, el presupuesto dejó de percibir US$ 1,5 por el menor precio originado por la sobreproducción.

Es increíble, pero no existe una política de país para el metal. Cuando el cobre chileno todavía no estaba nacionalizado, Chile, Perú y Zambia –que lo nacionalizó antes– promovieron el Cipec (Comité Intergubernamental de Países Exportadores de Cobre), un cartel similar a la Opep –Organización de Países Exportadores de Petróleo– concebido justamente para defender los precios. En chile gobernaba Eduardo Frei Montalva y en Zambia, Kenneth Kaunda. El Cipec dejó de funcionar. Algunas de sus tareas las tomó un "grupo de estudios del cobre" –en inglés se llama International Copper Studies Group (ICSG)– con sede en Lisboa, Portugal, país que también produce cobre.

7) Julián Alcayaga Olivares, *El Libro Negro del Metal Rojo. La concertada expoliación del Cobre Chileno,* Aremi Ediciones, Santiago, 1999.
8) Jorge Lavandero, *El cobre no, es de Chile. El cobre no es de Chile*, Ediciones Tierra Mía, Santiago, 2001, pp 207.
9) 2.923 toneladas en 2000, según la Comisión Chilena del Cobre, Cochilco.

¿Quién se beneficia?

¿Que beneficio obtiene Chile con el aumento de la producción y la generación de grandes inventarios en el mercado? Absolutamente ninguno, todo lo contrario. Perjudica al "otro cobre", al verdaderamente chileno que produce Codelco, reduciendo también los ingresos fiscales puesto que las transnacionales no pagan impuestos por el cobre producido ni exportado.

Se supone que la minería es un negocio como cualquier otro, o sea, es para ganar dinero, no para hacer bajar los precios. Entonces surge otra pregunta: ¿cómo se benefician las multinacionales con la caída de los precios? Primero, porque poseen todo el circuito del negocio, fundiciones, refinerías y fabricación de productos terminados. Su negocio, realmente, es controlar todo el ciclo, desde la mina al producto industrial terminado. Desde Chile y otros países cupreros –Perú, Papua Nueva Guinea– se llevan minerales o concentrados sin mayor valor agregado, sin trabajo industrial local. Segundo, porque un precio bajo en el mercado mundial hace bajar el precio de referencia utilizado en el cálculo de tributación y royalties por extracción, claro, en los países mineros donde les cobran impuestos. El precio internacional no es más que una referencia importante, porque las multinacionales jamás pagan impuestos por el precio de Londres –por bajo que sea– en ninguna parte del mundo. Siempre obtienen de los gobiernos un precio tributario especial, mucho más bajo. Además, permanentemente hacen trampas, originando constantemente conflictos con los gobiernos, situación que también influyó en la decisión de Eduardo Frei Montalva y de Salvador Allende Gossens de "chilenizar" y nacionalizar el metal.

¿Cómo se explica que la democracia –y no los militares– sea causante de tanta aberración con el cobre? La respuesta está en el culto a la inversión extranjera como un fin en sí mismo. Los seguidores de esa doctrina argumentan que si no se autorizan esas inversiones o se les pone condiciones, es decir, se regula, el inversionista "se enoja", emigra a otros países e igual hay sobreproducción. Pero no es verdad, no existe ningún otro país con grandes yacimientos que, en forma natural, permitan costos de explotación inferiores a 40 centavos de dólar por libra. La Escondida produce a 34 centavos, Zaldívar, Collahuasi y El Abra reconocen costos de 38 centavos para más de 2 millones de toneladas anuales. Esa posibilidad de costos no se da en ningún otro país del planeta.

El negocio del cobre es tan bueno para el capital extranjero que ingresó el China Copper Development Center. Si resultan las prospecciones del proyecto Sierra de Plata en Tierra Amarilla, a cargo de Minera Santa Clara, S.A., invertirán US$ 200 millones para llevar sus propios concentrados y agregarles valor en las refinerías de China. Jian Zemin arreglo este negocio en su visita de 2001 porque su país asiático importa US$ 600 millo-

nes anuales de mineral concentrado, un poco de cobre refinado y algunas manufacturas. ¿Qué pasó con el nacionalismo?

Las compañías del cobre, además, suelen recurrir al crédito en lugar de efectuar inversiones directas. Esta modalidad de "inversión" les permite evadir impuestos bajo el pretexto contable de amortización de obligaciones, engañando de paso al Servicio de Impuestos Internos. La Compañía Minera Disputada de Las Condes Ltda. –Exxon Mobil Corporation–, establecida en Chile en 1978, en 23 años jamás ha pagado impuestos porque aduce pérdidas por sucesivos e interminables créditos que obtiene de Exxon Holding Latin America Limited, instalada en el paraíso tributario de Las Bahamas. Termina de pagar un "crédito" e inmediatamente obtiene uno nuevo, muchas veces para pagar "estudios" y "asesorías" carísimas, practicadas por otra filial Exxon o por la misma financiera.

Esta práctica también explica el aumento increíble de la deuda privada chilena, "que pasó de US$ 4.001 millones en 1989 a US$ 23.785 al 30 de junio de 1998, un aumento de US$ 19.784 millones, o sea 21% superior a la deuda externa total tanto pública como privada que Chile acumuló en toda su historia hasta el 31 de diciembre de 1989: US$ 16.252 millones. Este colosal aumento de la deuda externa privada, sobre todo a contar de 1995, se explica principalmente debido al sector minero que representa el 40% de la deuda privada[10]".

La sobreproducción perjudicó directamente al país porque provocó la baja del precio que, a su vez, redundó en la disminución de los ingresos de Codelco y, en definitiva, afectó el financiamiento presupuestario. Ningún país se habría hecho esta competencia contra sí mismo y en el peor de los casos, reclamaría una compensación por las pérdidas. Ante un hipotético reclamo compensatorio, las compañías exhibirían sus falsas "pérdidas":

"Las empresas extranjeras, por su parte, en nada compensan la disminución de los aportes de Codelco, por cuanto, de 47 empresas privadas del cobre, sólo tres arrojan pequeñas utilidades y el resto –44 empresas–, a través de resquicios legales, manipulan sus balances para presentar pérdidas. Por lo tanto, no tributan en Chile y, además, no lo hacen porque principalmente venden su producción a empresas relacionadas a precios inferiores al mercado, pagando elevados intereses debido a que la inversión la realizan en un 70% con créditos de empresas relacionadas situadas en paraísos fiscales como Bahamas, Bermudas, etcétera[11]".

Para evitar fiscalización las mineras se constituyen como sociedades anónimas cerradas, sociedades contractuales mineras o sociedades de personas, aunque sus capitales asciendan a cientos de millones o más de mil millones de dólares (Ver Tablas 9 y 10). Sus engaños –evasión y elusión tributaria– son amparados por las instituciones del Estado que deberían

10, 11) Jorge Lavandero, op. cit., pp 29.

fiscalizarlas. La aberrante situación del cobre es condenable desde cualquier punto de vista. Desde la economía, la política, la ética y, por supuesto, desde una óptica de patriotismo y de sentimiento nacional. Antiguamente el cobre también perteneció al capital extranjero.

La diferencia es que entonces, antes de la nacionalización, las compañías estadounidenses pagaban al Estado chileno por llevarse el metal. Hacían trampas pero el Estado las fiscalizaba y obligaba a pagar el impuesto. Hoy existen los instrumentos jurídicos para cobrarles por exportación de utilidades, pero no hay voluntad política para exigírselo. Simplemente, no tributan.

Olvido y desinformación

La gente también olvidó al cobre. Los jóvenes no saben que podría hacer de Chile un país mejor para todos. Los adultos creen que ya no es trascendente porque hay ciclos malos en los precios internacionales, o porque su producción es trivial por agotamiento de las reservas. Nunca se discute el tema, como si existiera una conspiración del silencio. No hay debate sobre qué pasa con el cobre privatizado, cuál es el valor agregado, cuánta mano de obra o cesantía genera, cuánto le deja a Chile.

El tema es un tabú, no está en los medios de comunicación ni en la discusión pública. Jorge Lavandero Illanés, uno de los pocos ciudadanos que reclama por el cobre –junto a los economistas Julián Alcayaga, Carlos Tomic, Héctor Vega, Orlando Caputo, Hugo Fazio y unos pocos más– no pudo obtener información de la Comisión Chilena del Cobre (Cochilco) sobre los volúmenes reales de producción y exportación de las transnacionales cupreras, a pesar de su investidura de senador. Cochilco, que fue creada precisamente para "estudiar" de qué le sirve el cobre al país, alegó confidencialidad y tiró la pelota al Servicio de Impuestos Internos. Este le hizo el pase al Servicio de Aduana y no pasa nada. Los numerosos libros sobre el tema circulan sin pena ni gloria, tampoco los comenta la prensa. Los medios sólo acogen la propaganda en favor de las transnacionales o las fanfarronadas desinformadoras de los jefes de Cochilco y Codelco, frecuentes cuando Marcos Lima "vicepresidía" la última en tiempos de Frei Ruiz-Tagle. El olvido y el ocultamiento dejan el campo libre a las transnacionales. El control ideológico uniforme sobre los medios de comunicación y la educación garantiza beneficios perpetuos para este tipo de inversión extranjera, sin que nadie se percate. Más bien, parece "natural".

La derecha suele reclamar por "menos impuestos" y, simultáneamente, por "más gasto social", inspirada por el populismo que le insufló Joaquín Lavín. Una reforma que obligue a tributar "sí o sí" a las transnacionales del cobre podría avanzar en esa dirección, pero nunca ha sido planteada. Otros jóvenes políticos forjados en el crisol pinochetero –Pablo Longueira, jefe de la Unión Demócrata Independiente (UDI)– claman por la pronta privatización de Codelco –la propia panacea– bajo la fórmula de "capitalismo popular",

Tabla 12

Principales proyectos mineros (En millones de dólares) Parte I

	Empresa	Exportaciones 1999	% Capital Extranjero	Dueño de la Inversión	País de Origen
1	Minera Escondida Ltda.	1.643	100,0	Broken Hill Propietary (57,5%)	Australia
				Rio Tinto Zinc (30%)	Reino Unido
				Jeco Corporation (10%)	Japón
				Banco Mundial (2,5%)	
2	Cía. Minera Doña Inés	452	100,0	Anglo American Pic (44%)	Países Bajos
	De Collahuasi S.C.M.			Falconbrigde Ltd. (44%)	Reino Unido
				Mitsoui Group (12)	Japón
3	Sociedad Contractual Minera El Abra	359	51,0	Phelps Dogde Corporation	Estados Unidos
				(con Codelco, 49%)	
4	Cía. Minera	253	100,0	Exxon Mobil Corploration	Estados Unidos
	Disputada de Las Condes Ltda.				
5	Cía. Contractual	306	100,0	Phelps Dogde Corp. (80%)	Estados Unidos
	Minera Candelaria			Sumitomo Corp. (20%)	Japón

clisé conocido por la experiencia Chilectra, que terminó en Endesa España.

El Congreso aprobó el Tratado Minero con Argentina, idea de la Barry Gold, pero esta compañía canadiense anunció en 2002 el cierre del yacimiento aurífero "El Indio", en la IV Región por tener "pérdidas". "Es decir, durante 17 años de funcionamiento, Barrick Gold sólo habrá declarado pérdidas, habrá dejado un hoyo y, por cierto, jamás habrá pagado un solo peso de impuesto", afirmó el senador Jorge Lavandero[12]. Por la crisis mundial del oro CDE Chilean Mines, de Coeur d' Alene Mines Corp., Idaho, vende "El Bronce" de Petorca, y Fachinal, en XI Región, pero en mayo de 2002 tenía previsto iniciar la explotación de Cerro Bayo, en esta misma región, para producir 80.000 onzas en 2003, tras declarar pérdidas por US$ 45,8 millones en 2000.

Responsabilidad política

Es cierto que el régimen militar creó los instrumentos jurídicos para la ola desnacionalizadora del cobre, causante de la sobreproducción y su repercusión en los precios. Pero quien la llevó a la práctica fue la Concertación, bajo los gobiernos de Patricio Aylwin Azócar (1990-1994) y Eduardo Frei Ruiz-Tagle (1994-2000), hijo del Presidente que nacionalizó el 51% en la década de 1960, Eduardo Frei Montalva. Los militares modificaron la legislación minera y crearon los mecanismos jurídicos del DL 600 y el Cap. XIX, pero el ingreso de capitales para esos fines específicos fue autorizado por el Comité de Inversiones Extranjeras (CIE) durante las administraciones Aylwin y Frei Ruiz-Tagle. El flujo de inversión extranjera que destruyó el cobre se produjo en la década del "milagro chileno".

En la propaganda en inglés del CIE por Internet, su vicepresidenta Karen Poniachik afirma que desde la aparición del DL 600 en 1974 aprobaron proyectos por US$ 46.900 millones, pero el 90% de las inversiones ingresaron después de 1990 (www.cinver.cl).

Los militares no tuvieron éxito en sus propósitos. Las únicas inversiones mineras materializadas durante el régimen militar fueron Mantos Blancos, de la británica Anglo American Plc; Disputada de Las Condes (1978), de Exxon Mobil Corporation –que no ha pagado un centavo de impuestos en 23 años– y La Escondida (1989), de Broken Hill Proprietary (Australia, 57,5%), Río Tinto (Reino Unido, 30%), más inversionistas japoneses minoritarios. Todos los demás proyectos se iniciaron con la Concertación. Así se generó la sobreoferta que hizo caer el precio y los ingresos que Chile percibía (Ver Tablas 12 y 13).

En los 5 primeros años de la Concertación, la producción mundial disminu-

12) Hugo Fazio, *Las crisis cíclicas en un mundo globlizado*, pp 249/250, Cenda, 2002, Santiago.

Tabla 13 (Parte II)

Principales proyectos mineros (En millones de dólares)

Empresa	Exportaciones 1999	% Capital Extranjero	Dueño de la Inversión	País de Origen
Minera Candelaria			Sumitomo Corp. (20%)	Japón
6 Empresa Minera Mantos Blancos S.A.	185	100,0	Anglo American Plc	Reino Unido
7 Cía. Minera Mantos de Oro	130	100,0	Place dome Inc.	Canadá
8 Cía. Minera Quebrada Blanca	119	76,5	Aur Resources Inc.	Canadá
9 Cía. Minera Cerro Colorado	—	100,0	Billiton Plc	Reino Unido
10 Cía. Minera Los Pelambres	—	40,0	Mitsubishi (15%)	Japón
			Nippon Mining & Metals (15%)	Japón
			Marubeni Corp. (8,8%)	Japón
			Mitsui & Co. Ltd. (1,3%)	Japón
			(con el grupo Luksic, 60%)	
11 Sociedad Contractual Minera Zaldívar	—	100,0	Placer Dome Inc.	Canadá
12 Cía. Minera Lomas Bayas	—	100,0	Westmin Resources Ltd.	Canadá
13 Cía. Minera El Indio	—	100,0	Barrick Gold Corporation	Canadá

Fuente: Cepal

yó en 62.000 toneladas, pero Chile la aumentó en 720.000. Codelco rebajaba la suya en 109.000. Australia y Perú actuaron moderadamente. Fue la sobreproducción generada en Chile la que hizo caer el precio en 20% entre 1989 y 1994. En los primeros años de la década en que hubo buenos precios, a Codelco se le prohibió aumentar la producción y expandir su refinación para incrementar los beneficios por tonelada exportada.

En 1990 produjo 1.195 millones de toneladas, contra 220.000 de las transnacionales; en 1995 ambos sectores estaban equiparados, 1.165 millones de toneladas de Codelco contra 1.106 millones del resto. En 2000, Codelco produjo 1.483 millones de toneladas, contra 2.923 millones del resto, exactamente el doble.

Historia económica

El cobre ya tenía presencia económica en lo que hoy es Chile y Perú antes de la llegada de los españoles, pero su aprovechamiento industrial a gran escala comenzó en 1904, cuando el estadounidense William Braden (Braden Copper Company) inició la explotación del mineral El Teniente, en las cercanías de Rancagua. Más tarde emergieron otras explotaciones en Salvador, Potrerillos, Chuquicamata, también de empresas extranjeras (Kennett Copper, The Anaconda Co.).

Los tributos de la gran minería fueron decisivos para el presupuesto de la nación. A fines de la década de 1960, por cada centavo de dólar del precio de la libra en la Bolsa de Metales de Londres Chile perdía o ganaba US$ 60 millones anuales, según el precio bajara o subiera.

La opinión pública sabía qué significaba el cobre, cuya nacionalización fue votada a favor por la unanimidad del Congreso Nacional, porque ameritó una reforma constitucional sobre el derecho de propiedad. El apoyo de la derecha fue sellado con un memorable discurso del "Marqués Bulnes", el senador Francisco Bulnes Sanfuentes, el mentor de Andrés Allamand.

En esos años, la minería cuprífera daba trabajo a unas 100.000 personas en todo el país, entre obreros de las grandes compañías, trabajadores de medianas y pequeñas empresas nacionales, más los pirquineros, es decir, los mineros por cuenta propia que todavía viven de la extracción artesanal del metal, arriesgando sus vidas, sin infraestructura ni tecnología.

La nacionalización del cobre fue iniciada por Eduardo Frei Montalva (1964-1970), con la "chilenización" del 51% de la propiedad extranjera. Salvador Allende (1970-1973) completó la tarea en 1971 con la aprobación unánime de ambas ramas del Congreso Nacional, donde había legisladores de izquierda, centro y derecha. Frei Montalva llamó al cobre "Viga maestra de la economía". Allende lo identificó como

"El sueldo de Chile".

El futuro es rojo

La cotización del cobre aumenta en tiempos de guerra. Por lo menos así ocurrió durante la II Guerra y las de Corea y Vietnam. Pero el metal rojo también tiene enorme futuro en la paz. La revolución tecnológica en marcha indica que la electricidad terminará siendo la única fuente de energía de la nueva industria informatizada. Y la electricidad no tiene otro soporte que el cobre.

Por otra parte, los países que llegaron más tarde a la revolución industrial del acero y electricidad necesitarán más cobre en su proceso hacia la transformación tecnológica, por ejemplo China. El consumo de cobre en ese país es de 1,1 kg anual por habitante contra 12 kg de Estados Unidos. Según Jorge Lavandero, cuando ese país alcance el nivel que hoy presentan los países desarrollados –dentro de medio siglo– consumirá solo el volumen de la actual demanda mundial.

Chile tiene una situación privilegiada: con el 0,25% de la superficie del planeta y 0.0025% de su población, posee el 37% de las reservas de cobre. Al ritmo actual de producción, el metal rojo se acabará pronto. Por eso es imperativo definir una política de país para el cobre. "Por los siglos de los siglos, la humanidad seguirá consumiendo cobre, pero el cobre de mina desaparecerá a más tardar dentro de un siglo, y las fabulosas reservas chilenas desaparecerán en 30 años[13]".

Lavandero cree advertir síntomas de un probable cambio:

–Juan Villarzú, vicepresidente de Codelco, anunció que no se privatizará la empresa. Que por el contrario, será el mayor conglomerado de producción cuprífera a nivel mundial, con mayor aprovechamiento del oxido de molibdeno y un aporte al fisco de US$ 1.700 millones en 2006.

–Entre 1994 y 2000 Codelco aportó al erario US$ 6.000 millones, 10 veces más que las empresas extranjeras que poseen el 65% del mineral.

–Cochilco, que se opuso a instalar plantas para refinar y fundir cobre, ahora reconoce que se han perdido US$ 4.000 millones en una década por no refinar concentrados enviados como submateria prima. Si no se toma esta decisión, en la próxima década se perderán otros US$ 9 mil millones.

–El proyecto sobre Evasión Tributaria en el Parlamento contiene cláusulas para una verdadera fiscalización de las compañías que usan mil subterfugios para no pagar impuestos.

Pero el ministro de Minería Alfonso Dulanto anunció que el gobierno no hará nada por reducir la producción de cobre para no generar "una situación de tensión" en el mercado ya saturado por la sobreproducción originada en Chile[14].

13) Jorge Lavandero, op. cit., pp 29.

14) *Punto Final*, N° 516, 23 de marzo al 4 de abril, 2002.

VIII
¿Quién es quien?
Eliodoro Matte Larraín

Con 56 años, el ingeniero Eliodoro Matte Larraín es el actual jefe del vasto conglomerado que cobija la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, *La Papelera,* (CMPC).



Eliodoro Matte Larraín y Jorge Alessandri Rodríguez, 1983.

También suele ser el hombre más rico de Chile según el *ranking* mundial de adinerados que publica todos los años la revista estadounidense *Forbes*.

Eliodoro Matte Larraín lidera el grupo económico más antiguo de Chile, establecido por la rama de un tío abuelo, Luis Matte Larraín –nacido en 1891– a partir de *La Papelera,* en alianza con la familia Alessandri. La empresa tuvo siempre en su directorio al ex Presidente de la República Jorge Alessandri Rodríguez, "pariente político" del clan, hijo del dos veces Presidente Arturo Alessandri Palma.

La rama Matte que hoy controla *La Papelera* y el holding ingresó al negocio en la década de 1960, cuando Eliodoro Matte Ossa –nacido en 1905, padre del contemporáneo Eliodoro Matte Larraín– ingresó como accionista minoritario al negocio fundado en 1920 por su tío Luis Matte Larraín.

El carisma de los Matte entre sus pares, poder e influencia política y contactos en el tejido social no lo posee ningún otro conglomerado familiar. De los 11 grupos de 1958 estudiados en 1961 por el joven abogado Ricardo Lagos Escobar en *La concentración del poder económico* el único que sobrevive incólume es el Matte, denominado entonces "Grupo Matte-Alessandri". El parentesco político entre los pioneros fundadores Matte Larraín y los Alessandri Rodríguez se explica por el matrimonio de Arturo Matte Larraín –candidato presidencial de la derecha en 1952– con Rosa Esther

Alessandri Rodríguez, hermana del ex Presidente Jorge Alessandri Rodríguez, cabeza visible del directorio de *La Papelera* desde fines de los años 30, exceptuando el período de su mandato presidencial (1958-1964). Arturo Matte Larraín, "yernísimo" y brazo derecho de Arturo Alessandri Palma, podría también tener parentesco con María Larraín Vial, esposa de Eliodoro Matte Ossa y madre de los tres hermanos Matte Larraín contemporáneos, Patricia, Eliodoro y Bernardo.

En la fiesta de los 80 años de la CMPC (abril del 2000), el grupo Matte recibió el homenaje de una porción importante del Producto Interno Bruto (PIB) chileno, reflejado en la presencia de personajes de los negocios y la política, más el Presidente Ricardo Lagos Escobar. Este evento social, político y económico fue una exhibición pública del peso de la familia en las alturas del poder[1]. Los tres hermanos Matte Larraín ofrecen a sus amistades el atractivo de su riqueza y un magnetismo ideológico y valórico de gran atractivo para la derecha económica e imposible de imitar por los jerarcas de otros grupos económicos, agobiados por el pragmatismo financiero cortoplacista.

Los Matte Larraín, mejor dicho Eliodoro, son capaces de exhibir ante sus pares magnificencia de riqueza adornada de reluciente liderazgo social, más el efecto fosforescente del barniz académico proveído por las universidades que influyen o poseen directamente. Este esmalte resulta fortalecido por la irradiación *mediática* de sus centros educacionales y de investigación, creados precisamente para entronizar su propia filosofía del capitalismo en la formación de futuros administradores del modelo y proveer "ideas" para el *quehacer pensante* de los protagonistas políticos de la derecha.

Tanta actividad *académico-cultural* se difunde y resuena en los medios de comunicación, hoy llamados *media.* O sea, el viejo diario *El Mercurio* y sus 13 empresas periodísticas a lo largo del país, más *La Tercera y* las demás publicaciones Copesa a la venta diaria en el territorio. Su presencia mediática se fortalece con las televisoras –incluida la estatal TVN–, la mayoría de las estaciones de radio de todo el país, de "amplitud modulada" (AM) o "frecuencia modulada" (FM), de alcance nacional o local. Sólo por transformismo semántico, este control del periodismo se denomina hoy *influencia mediática.*

Influencia y poder

La influencia de los Matte se extiende a todos los ámbitos. Rebasa los tres poderes clásicos del Estado porque incluye a la Iglesia Católica, a los *poderes fácticos* y a la prensa, "cuarto" poder sin contrapeso, sin pluralismo. La "gravitación Matte" abarca escenarios de negocios y de educación. Eliodoro preside el Centro de Estudios Públicos (CEP), fundado por él mismo en 1984. Apoya financieramente al Centro de Investiga-

1) La mano invisible de los Matte, *Qué Pasa,* 3 de abril, 2000.

ción Científica –establecido en Valdivia– y *vicepreside* el consejo directivo de la Universidad Finis Terrae, entre muchas otras organizaciones que llevan el *sello Matte.*

La imagen que proyectan los Matte es que, más allá de lo empresarial, participan en organizaciones vinculadas al desarrollo social, económico y últimamente científico, desde que apoyan el Centro de Investigación Científica establecido en Valdivia por el prestigiado físico Claudio Teitelboim, eventual candidato al Nobel.

Sus allegados dicen que años antes que estallara el conflicto mapuche, la preocupación social de Eliodoro lo llevó a encabezar la búsqueda de una solución al problema de la pobreza indígena, lo que involucró a ejecutivos de Forestal Mininco en "trabajos teóricos" con autoridades locales y nacionales que quedaron en nada. El escenario de la rebelión indígena es el territorio donde operan las forestales de los Matte, cientos de miles de hectáreas que los mapuches reclaman por siglos como tierras ancestrales.

El CEP es la institución "académica" más sólida de la derecha. Eliodoro Matte lo fundó, lo preside y es uno de sus mecenas. Su respetabilidad académica, su MBA obtenido en Chicago, su condición de ex docente de la Universidad Católica, en fin, le proporcionan autoridad y prestigio que no poseen otros empresarios. Aunque se identifica con la derecha, el CEP cultiva un perfil académico "no político", a diferencia de otras entidades competidoras. Aparece como tribuna abierta a la discusión de todo tipo de temas y también como "blanqueador" para las ideas de intelectuales y economistas izquierdistas o ex marxistas renovados, comprometidos con la gobernante Concertación de Partidos por la Democracia.

El CEP otorga a estas figuras un pasaporte, una suerte de visto bueno para exponer sus ideas ante la derecha, así como en sus propias tiendas políticas. Es como la revalidación de grados universitarios, todavía facultad exclusiva de la Universidad de Chile, pero estos títulos CEP sólo tienen valor político. Dicen que la nominación de Nicolás Eyzaguirre y de José de Gregorio en las carteras económicas, luego que el fracaso de Lagos en la primera vuelta electoral debilitara la postura de "los duros", estuvo influida por la cercanía de estos hombres con sus pares en el CEP y en Libertad y Desarrollo, o sea, puentes con el empresariado. El CEP convierte a los Matte en "generadores de estudios a nivel nacional" y protagonistas a la hora de marcar debates y la agenda pública.

En las lides empresariales, el ascendiente de Eliodoro Matte influye también en Generación Empresarial, instancia en la que mezcla sus intereses particulares con una visión valórica de su actuar público. El industrial es muy cercano a Pablo Zalaquett, impulsor y ex presidente de la iniciativa, a quien conoció cuando ambos trabajaron en la campaña presidencial de Hernán Büchi. Matte ayudó a montar el consejo asesor y no pone obstáculos para que los ejecutivos de sus empresas participen. Un caso es Arturo Mackenna, que de la presidencia de Icare pasó a la de Generación Empresarial.

La familia financia y/o participa, además, en el Instituto Libertad y Desarrollo (ILD), la Fundación Paz Ciudadana (FPC) –con Agustín Edwards y *El Mercurio* a cargo de la resonancia–, la Sociedad de Instrucción Primaria (SIP) –fundada en 1865–, la Fundación Kast, los Legionarios de Cristo e influye directamente –desde el año 2000– las políticas *mediáticas* de la Corporación de Televisión de la Pontificia Universidad Católica, con la presencia de Patricia Matte Larraín en el Consejo Asesor del Canal 13. Bernardo Matte Larraín aporta empeño mediático desde su silla del Directorio de Televisión Nacional de Chile (TVN), a la vez que actúa en Paz Ciudadana. El grupo Matte posee cinco consejeros en la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa), más la presencia de Eliodoro en el comité ejecutivo de la Corporación de la Madera (Corma).

La actividad extra empresarial de los Matte Larraín –la gracia es que se vea "transparentemente" *apolítica*– fortalece una mejor posición negociadora ante los gobiernos y genera "ideas" para el quehacer de los partidos derechistas, la Unión Demócrata Independiente (UDI) y Renovación Nacional (RN). Muchos "temas" planteados por los próceres de esos partidos –para su propia notoriedad mediática, en aburridas conferencias de prensa dominicales– fueron "pensados" en ese ámbito académico.

Antes de ser designado ministro de Hacienda de Ricardo Lagos, el economista Nicolás Eyzaguirre fue sacado al pizarrón con varias conferencias en el CEP. La revista *Qué Pasa*[2] –de Alvaro Saieh/Copesa, *La Tercera*– afirmó que las nominaciones de los primeros "ministros económicos" de Lagos, Nicolás Eyzaguirre en Hacienda y José de Gregorio en Economía, Energía y Minería, fueron previamente "bendecidas" en el CEP.

"La amistad de Eliodoro" es un crédito apreciado para sus leales allegados. Dicen que no perdona deslealtades. Si muchos adinerados locales se ven a sí mismos como una suerte de "patricios", Eliodoro Matte Larraín sería algo más que eso. "Es el empresario más completo del país" opina su colega Juan Obach[3]. No actúa directamente en la política, pero maneja importantes contactos transversales vía parentesco.

Poder y energía

Colbún, empresa eléctrica Matte privatizada por la democracia, tuvo responsabilidad en la crisis que mantuvo al país apagado en 1999, sin que hubiera multas por la negligencia en otorgar el servicio público, como sí las hubo en la Argentina de Carlos Menem, además de protestas populares y con apagones bastante menores. También rechazó importar electricidad desde Argentina para cubrir los déficits por sequías o fallas técnicas que tardan meses en resolverse.

2) 3 abril de 2000.
3) *Qué Pasa*, 3 abril de 2000.

Probablemente para que su imagen no apareciera vinculada con los apagones, Matte objetó el tratamiento gubernamental de la crisis a través del presidente de la generadora, Emilio Pellegrini, y del gerente general, Francisco Courbis, personas sin experiencia en el manejo público de ideas. Exhibieron prepotencia abusiva y un lenguaje inadecuado para criticar el llamado del Presidente Frei Ruiz-Tagle a concretar inversiones sin elevar las tarifas. Las eléctricas se ganaron la antipatía general, a la vez que el gobierno mostraba gran debilidad.

Ni el conflicto mapuche, ni la accidentada incursión en el sector eléctrico vía Colbún-Nehuenco, le restaron influencia a Matte. Eduardo Frei Ruiz-Tagle, siendo Presidente de la República, viajó insólitamente a Alemania para apurar la fabricación de un reactor Siemens destinado a reponer otro dañado, mientras el país permanecía varias horas diarias a oscuras.

Y por esos días de 1999, en un acto académico de su "escuela" Generación Empresarial, Matte abandonó su típico bajo perfil para criticar duramente al gobierno de Frei por ..."su debilidad y falta de control en la solución del problema mapuche". La reprimenda, obviamente, no agradó a los círculos políticos, pero Matte desarrolló su ofensiva al más alto nivel para presionar a autoridades de gobierno, del poder judicial, político y del orden público.

Se dice que los Matte tienen pocos amigos pero buenos y que, sobre todo, valoran la lealtad. Sus amigos sostienen que la familia ya tiene múltiples vínculos, pero más que buscarlos "es la gente la que intenta arrimarse a ellos". Un allegado afirmó que su amistad "es un bien tremendamente valorado" que muchos temen perder "si son pillados en falta", es decir, formulando opiniones o comentarios que puedan llegar a sus oídos. Sólo tolerarían las lisonjas, tal como Pablo Neruda ponía en su "index" personal a sus amigos sorprendidos tomándose una copa con sus enemigos literarios, según cuentan los biógrafos del vate. Para sus íntimos, son "activos, sencillos y de bajo perfil, tercera generación a cargo de la CMPC que sigue la herencia familiar de la preocupación pública".

Empresarios que conocen el funcionamiento del grupo Matte indican que su manera de hacer negocios y relacionarse con la sociedad es propio de las familias tradicionales y conservadoras chilenas. "No por nada se asociaron con la familia Rothschild de Inglaterra, quizás la más tradicional de ese país", comentó un empresario. Afirman que la manera de vivir de la familia es lejana a la ostentosidad de la sociedad consumista. "Eliodoro no tiene chofer y Patricia anda en Metro", comentó un cercano. Recuerdan que su ilustre "pariente" –en rigor, no lo fue–, el Presidente Jorge Alessandri caminaba diariamente a pie y sin escoltas las siete cuadras que separaban su modesto departamento del palacio de La Moneda.

La influencia del grupo también se nutre de contactos transversales. El marido de Patricia –socióloga, especialista de la familia en "pobreza"– fue cuñado del fallecido Claudio Orrego Vicuña, dirigente e *ideólogo* del Partido Demócrata Cristiano (PDC) y ex ministro de Eduardo Frei Montalva (1964-1970), padre de Claudio Orrego Larraín, ex biministro de Vivienda y Urbanismo de Ricardo Lagos. El enlace con el bloque PPD-PS y el entorno del presidencial lo aporta otro pariente, Máximo Pacheco Matte, alto ejecutivo del grupo Luksic, hijo de Máximo Pacheco Gómez, ex embajador y ministro de Educación de Eduardo Frei Montalva (1964-1970) y embajador de Lagos en la Santa Sede.

Tiene también gran influencia en la Iglesia Católica. Patricia Matte fue llamada al Consejo Asesor "de emergencia" designado por el rector de la Universidad Católica, Pedro Rosso, para guiar el destino del Canal de TV de esa casa pontificia. También fue tesorero de la visita del Papa a Chile en 1987 y milita con los Legionarios de Cristo, movimiento convertido ahora en referente y modelo a imitar para muchos empresarios.

Los Legionarios fundaron una universidad, cuya sede aportada por Matte, que se fusionó con la Finis Terrae y Eleodoro paso a ocupar la vicepresidencia del consejo directivo. Sus propagandistas sostienen que "desea replicar en nuevas capas de la sociedad su visión de mundo y así, eventualmente, generar nuevos líderes ligados a los que considera valores tradicionales".

El fundador de los Legionarios, el mexicano Marcial Maciel, fue exculpado por el Vaticano en 1958 de acusaciones de pedofilia con sus seminaristas del Colegio Máximo y los niños de la Escuela Apostólica del Sagrado Corazón. Entre sus defensores figura el sacerdote chileno de origen belga Polidoro Van Vlieberghe, obispo emérito de Illapel, quien participó en la investigación pontificia iniciada en 1956. Pero en 1996 las acusaciones volvieron al tapete, el diario estadounidense *The Hartford Courante* investigó el tema en 1997 y en abril de 2002 resurgieron con fuerza en México, con motivo del escándalo por el mismo tema en Estados Unidos. Aunque en Chile hay frecuentes acusaciones de pedofilia contra sacerdotes católicos no siempre alcanzan repercusión local, menos internacional. Entre las víctimas de Maciel aparecen hoy ex dignatarios de la organización confesional de 60 a 70 años de edad, entre otros Juan Vaca Rodríguez, ex sacerdote, ex presidente de los Legionarios en EE.UU., Alejandro Espinosa, Arturo Jurado y José Barba Martín. El sacerdote Arturo Athié, ex secretario ejecutivo de la Comisión Pastoral de México, dijo al programa *Círculo rojo* de Televisa que había instado a reabrir el caso al prefecto de la Congregación para Doctrina y la Fe del Vaticano, cardenal Joseph Ratzinger, pero el prelado respondió que "no era prudente porque era [Marcial Maciel] una persona muy querida por el Santo Padre"[4].

4) www.elmostrador.cl, 19 de abril, 2002.

Alianza con *El Mercurio*


Ricardo Lagos y Agustín Edwards en evento de Paz Ciudadana realizado en el Estadio Nacional, abril de 2001.

El grupo Matte mantiene una estrecha alianza con el grupo Edwards, por el papel que elabora para *El Mercurio*, y otras afinidades con Agustín Edwards Eastman, también presidente de la Fundación Paz Ciudadana (FPC). Además del suministro de papel y cartulina para sus publicaciones, *El Mercurio* le debe a los Matte la rehabilitación de Agustín Edwards Eastman como "figura pública" en la nueva etapa que vive Chile.

Los diarios de Agustín Edwards son la caja donde resuena el "quehacer académico e intelectual" de los grandes grupos, principalmente del Matte, aparte de la "sabia orientación" que imparte a diario al ideologizado mundo empresarial, sea para criticar y/o ignorar sin cansancio cuanta concesión haga el gobierno de Ricardo Lagos por ganarse su confianza y estimularlos a que se decidan a invertir en el país.

El poder e influencia de Eliodoro Matte Larraín sobre sus pares empresariales mezcla admiración y temor. Pocos se atreven a dar información y opiniones con su nombre y apellido. Un escritor que pidió reserva de su nombre comparó al grupo con el "core" de una central nuclear: "En las centrales, este "core" (eje, epicentro, como se quiera) es de reacción controlada, algo así como un fuego lento al interior de una "bosca", pero es tal su poder y concentración que está siempre a punto de extenderse en cadena hacia el material circundante y fundir hasta la base misma del reactor en busca del centro de la Tierra (síndrome de China). Pues bien, queda claro que estamos ante el "core" de la sociedad chilena, el eje mismo del poder real. Pinochet ¿no es acaso un mero capataz? ¿Terminaron de amansar a Lagos? *El Mercurio*, o sea el farsante "decano de la prensa", no es más que un sota de los mandados, que debe remedar lo que el patrón ordena. A lo que voy, es a la urgente necesidad de investigar más cómo se mueven, qué impuestos pagan y sobre todo, cómo practican el deporte favorito del "rucio viejo" que es el póker por un lado y acogotar empresas (para venderlas a cucharadas) por el otro".

Viejos conspiradores que consiguieron fondos de la CIA para desestabilizar el go-

bierno de Salvador Allende y provocar la muerte de un mandatario legítimo, junto a encubridores de numerosos crímenes cometidos por la dictadura militar, aparecen con frecuencia en *El Mercurio* recibiendo distinciones para la Fundación Paz Ciudadana, creada en 1992, después que los militares dejaron el poder, cuando gobernaba Patricio Aylwin. Presidida por Agustín Edwards, con Bernardo Matte Larraín y Sergio Bitar Chacra compartiendo la vicepresidencia, la Fundación actúa como consultora del ministerio del Interior en el diseño y puesta en marcha de "planes de seguridad ciudadana".

La Fundación sustenta una filosofía represiva, sin preguntarse por qué aumenta la delincuencia en sus permanentes informes contra las políticas del gobierno de turno. Esencialmente mediática, su principal misión es aparecer en la prensa expresando "preocupación". Aspira a obtener "la colaboración de los medios de comunicación, para estudiar técnicamente este problema, por encima de toda connotación política". Los medios pertenecen a Edwards, Saieh y Claro, entre otros.

"Desde sus inicios la Fundación se fijó dos objetivos principales: lograr una buena cobertura de sus informes a nivel nacional y diversificar las materias tratadas para constituir a Paz Ciudadana en un referente especializado en este campo, ante la opinión pública", afirma su documento fundacional.

Agrega que "hoy en día la Fundación es una fuente de noticias e información sobre prevención y control del delito. Existe un contacto permanente entre los periodistas de los diversos medios de comunicación y Paz Ciudadana, lo que permite trabajar en conjunto temas relacionados con seguridad ciudadana que normalmente son enriquecidos con investigaciones, datos y opiniones de la institución". Y eso sería todo.

"Bosques para Chile"

El grupo Matte Larraín se concentra en la celulosa y el papel (CMPC), la energía (Colbún) y el sector financiero (Banco Bice), aunque en el 2000 también comenzó a incursionar en la madera. La CMPC posee la fábrica de papel de mayor tamaño en su tipo en América del Sur (150 mil toneladas anuales de producción) y el 80% de la planta Santa Fe. *La Papelera* se orienta a elaborar productos de consumo terminal con algún valor agregado, menos expuestos a los ciclos del precio internacional de la celulosa, como el papel *tissue* (para servilletas, toallas y afines), cartulina y papel periódico, mercancías presentes en los mercados de Argentina, Brasil, Uruguay, Paraguay, Bolivia y Perú.

Desde el 2000 las cartulinas CMPC enfrentan en Brasil tediosas acusaciones de *dumping* –precios baratos irreales para copar el mercado. La empresa, que durante muchos años fue un monopolio legal de papeles y cartulinas en Chile, tiene un patrimonio

5) *Qué Pasa*, op. cit.

forestal de 609.364 hectáreas, 320.000 con pinos *radiata* y 71.000 de *eucaliptus* en Chile y Argentina. Con sus negocios con la familia Rothschild el grupo se vincula a la más rancia realeza financiera y comercial del Reino Unido.

El grupo Matte Larraín, al igual que el grupo Angelini, enfrenta los reclamos indígenas por sus tierras ancestrales del bosque nativo, ahora propiedad de forestal *Mininco*, filial de la CMPC, y forestal *Arauco*, perteneciente a Celulosa Arauco (Angelini). Sin embargo, la opinión pública no vincula directamente a los Matte –ni a Angelini– con el conflicto. Este sería un logro *mediático* del Centro Editor 2, la empresa de imagen de Gloria Stanley[5].

Desde que el gobierno de Eduardo Frei Ruiz-Tagle apoyó a Endesa España (1996) en su proyecto de construir la central eléctrica del Ralco, provocando el estallido de la rebelión indígena, la cotidianidad mediática –prensa y noticiarios diarios de radio y TV– presenta a la opinión pública un cargante enfrentamiento entre indígenas, carabineros y, más vagamente, con guardias [armados] de las forestales. La represión contra los indígenas se ejerce desde el Estado, por grupos de choque de Carabineros más jueces locales, y desde el sector privado, por los grupos armados con desempleados de la Dina/CNI travestidos en guardabosques.

La prensa es unánime en presentar a los indígenas como los “malos”. En las crónicas abundan expresiones como terrorismo, emboscada, armas hechizas, infiltración, financiamiento extranjero, agitación, lucha armada, independentismo, presencia extranjera, participación de no mapuches, subversión y otros conceptos pretendidamente valóricos acuñados y compartidos durante los gobiernos de Eduardo Frei Ruiz-Tagle y de Ricardo Lagos Escobar, ambos huérfanos de política étnica.

La solidaridad de cualquier persona que no sea mapuche o pehuenche se presenta *mediática* y sistemáticamente como un grave delito, en especial por todas las televisoras, *El Mercurio* y *La Tercera.* Si la adhesión a los indígenas proviene de un extranjero, existe *infiltración*, delito mediático mucho más grave, aunque se trate de hijos de chilenos nacido en el exterior a causa de la diáspora derivada de la dictadura.

Ningún gobierno diseñó nunca una política para enfrentar los problemas de las 13 etnias sobrevivientes en el país. El hambre desespera a los mapuches pero la única respuesta es la represión policial-judicial. Aunque el gobierno de Frei Ruiz-Tagle designó una comisión para estudiar una solución al problema mapuche –nunca definió una política de Estado–, Matte elaboró su propio programa de acción que denominó “Plan de Buena Vecindad”, naturalmente un producto del Centro de Estudios Públicos (CEP).

La receta es aminorar la pobreza endémica de la etnia, a través de programas de empleo y educación financiados por el grupo. La idea de fondo es que las tierras queden

tal como están y que los mapuches disuelvan su cultura mimetizándose con los miles de chilenos pobres que habitan el sur del país. Empresarios amigos de los Matte dicen que esta actitud de Eliodoro "refleja el espíritu social que siempre lo ha caracterizado". Asimismo, afirman que sus hermanos Bernardo y Patricia canalizan esas mismas inclinaciones en iniciativas para superar la pobreza formuladas por la Fundación Paz Ciudadana, incansable bastión de críticas fundadas, o no, a las políticas del gobierno. Allí se expresaría la preocupación familiar por lo social formulando propuestas y "fiscalizando" la lucha gubernamental contra la delincuencia.

Los dueños de *La Papelera* y de otras empresas madereras comparten hoy una visión supranacional para los negocios. A fin de eludir tanto problema étnico local, las empresas del sector forestal-maderero comenzaron a invertir en Argentina, Uruguay y Brasil, donde no existiría *el problema indígena*, habrían estimulantes ventajas tributarias y el incentivo adicional de un precario –o inexistente– control medio ambiental. El capital no tiene patria, pero nadie previó el colapso que se desató en la Argentina del 2002.

El precursor de la expatriación de capital chileno de fin del siglo 20 fue Juan Obach –grupo Pathfinder–, propietario de Masisa, entre otras empresas. La *ventaja comparativa* autóctona que seduce el negocio maderero es la rapidez de maduración de los bosques de *pino radiata* en los países del cono sur de América, 20 a 25 años frente a 35 a 70 años que tarda el mismo proceso en América del Norte y en los países nórdicos.

El territorio nacional se hizo chico para las grandes empresas forestales locales. "En Chile –aseguró Juan Obach– [...] ya sólo se encuentran superficies pequeñas, 100 a 150 hectáreas, en cambio en Argentina es posible hallar un solo terreno de dos mil hectáreas"[6].

Los consorcios chilenos penetraron hábilmente en territorio transandino en un momento en que los precios de la tierra eran inferiores a los de Chile y cuando aún allí no se producía la presencia sectorial de sociedades forestales de otras latitudes. La futura hecatombe Menem-De la Rúa no se cruzaba por la mente de nadie.

Las empresas forestales iniciaron en 2000 la campaña publicitaria "Bosques para Chile", a fin de mejorar su imagen pública nacional, en franco deterioro. La publicidad forestal quiere convencer que los bosques artificiales son tan buenos –o mejores– que el bosque nativo. Los bosques de *eucaliptos* utilizados en la fabricación de madera y tableros destinados a la construcción de edificios absorben intensamente el recurso freático en varios kilómetros a la redonda, creando dificultad al abastecimiento humano de agua. El rentable pino *radiata* resultó una variedad exótica totalitaria e intransigente. No perdona la vida de otras especies, algo muy contrario a la diversidad del bosque nativo. En el último cuarto de

6) *Qué Pasa*, 3 de octubre de 1999.

siglo en Chile se sembraron –en su mayor parte, en tierras reclamadas por los indígenas– 200.000 hectáreas de *eucaliptos* y *pino radiata* que ya están en pleno proceso de cosecha.


Ricardo Lagos, Eliodoro Matte

Eliodoro en escena

Eliodoro Matte Ossa tenía 41 años cuando nació Eliodoro Matte Larraín, en 1946. El vástago no se vinculó mayormente con las actividades del padre hasta que éste decidió retirarse. Primero concluyó sus estudios superiores –educación pública– en la escuela de Ingeniería de la Universidad de Chile, casa de estudios que formó prácticamente toda la clase dirigente mayor de 50 años que actúa en este país, tanto en negocios como en política.

Después que obtuvo el título de ingeniero en la Casa de Bello, el padre lo envió a la entonces popular Universidad de Chicago, donde se ha formado la mayoría de la clase económica –empresarios y ejecutivos– por la vía del postgrado, de preferencia el Master Business Administration, en virtud de un convenio bilateral con la Universidad Católica establecido en los años 60.

Cuando Eliodoro Matte Ossa, director de la CMPC desde 1966, anunció su alejamiento definitivo en 1976 –tenía 71 años– "por motivos particulares", probablemente de salud, llegó el momento en que su hijo Eliodoro, de 30 años, sería nombrado director.

Llegó al cargo con un buen currículo académico, el título de ingeniero, el MBA de Chicago y su experiencia como profesor de la Escuela de Economía de la Universidad Católica. También exhibió experiencia laboral, porque en 1975 sirvió al Estado, bajo el régimen militar, como Director de Finanzas, Control y Presupuesto del Ministerio de Salud.

Hasta que ingresó a *La Papelera* su participación en las empresas de su padre fue más bien discreta, señalan sus biógrafos y allegados. Entre sus pocas actividades con el grupo, se entretuvo en la formación de la Financiera Melón, que más tarde alumbraría al Banco Bice.

"Impulsó la apertura de la compañía al exterior", sostuvo su primo Patricio Grez Matte[7], también director de la CMPC. Bajo su dirección, los Matte regresaron como "grupo económico". En 1981 reemplazó en la gerencia general a Ernesto Ayala, quien sirvió 24 años. Asumió la presidencia de la empresa tras la muerte de Jorge Alessandri Rodríguez, en 1986.

---
7) *El Mercurio,* 30 de julio de 2000.

Resultados del Grupo Matte
(a marzo de 2000, en millones de $)

Inversiones	% Part. Propiedad	Resultados 2000	Resultados % var. 00/99	Ventas Totales 2000
Empresas CMPC	55,40	34.835,4	-	-
Bicecorp	48,00	1.402,4	-59,1	-
Cominco S.A.	70,00	424,7	9,6	-
Inversiones CMPC	55,40	37.873,8	-	-
Pasur	75,00	8.929,9	237,8	-
Chilqiunta S.A.	7,80	2.341,8	35,5	-
Minera Valparaíso	70,00	15.070,9	27,2	212,4
Forestal				
Forestal Cominco S.A.	70,00	11.744,5	-	-
Forestal Coindustria S.A.	70,00	1.383,5	-29,9	-
Forestal y Pesquera Callaqui	70,00	0,2	-100,0	-
Forestal Mininco	55,45	159,4	-84,2	30,844,3
Celulosa y Papel				
CMPC Celulosa	55,40	30.640,8	-	
Inforsa	45,40	4.475,3	-	12.228,7
Tissue y Sanitarios				
CMPC Tissue S.A.	55,40	3.967,4	-65,5	-
Productos de Papel				
Productos Austral S.A.	55,40	480,5	-	-
Chimolsa	22,60	609,9	-11,1	-
Propa	55,40	-339,2	-	-
Envases Impresos	55,40	1.608,6	-	-
CMPC Productos de Papel	55,40	2.773,5	9,3	-
Finanzas				
Banco Bice	48,00	2.200,4	-37,1	21.476,6
Bice Cía. De Seguros de Vida (1)	48,00	-239,6	-	8.268,3
Sociedad de Bolsa Bice				
Dreyfus Adm. Fondos Mutuos	24,48	73,1		
Bice Corredores de Bolsa (2)	48,00	528,2	-38,-38,55	5.667,6
Seguros de Vida El Raulí (1)	21,80	295,7	-86,2	-
Telecomunicaciones				
Entel	3,00	6.327,2	-	58.003,6
Energía				
Hidroeléctrica Guardia Vieja	69,00	2.369,6	-73,6	-
Endesa*	1,02	23.317,9	-	215.050,7
Colbún	13,00	12.704,1	-	15.682,2
Puertos				
Puerto Lirquén	43,00	635,4	-42,6	
Portuaria Lirquén	43,00	553,9	3.309,4	-
Industria				
Minera Lo Valdés	55,00	-6,0	-	-
Cía. Industrial El Volcán	37,20	1.301,2	80,0	4.781,0
Empresas Pizarreño	13,40	2.899,0	80,9	143,0

Fuente: Información de las Fecu al 31/03/2000
* Balance Consolidado - Elaborado por CENDA.
En ventas se consideró prima directa. / En ventas se consideró ingresos operacionales.

La compañía comenzó a exportar, a la vez que comenzó a producir envases (Chimolsa). Creó Forestal Mininco, que en 2001 tenía 390.156 hectáreas sembradas, más 48.634 hectáreas de bosques en Argentina. El precio de la tierra en Argentina estaba en ese tiempo en la mitad del valor que tenía en Chile, 500 dólares por hectárea. Las empresas del grupo ganaron US$ 388 millones en 2001.

Patricio Grez Matte ha "crecido" en el grupo desde que preside la Sociedad de Renta Urbana, propietaria de numerosos edificios del centro. Los "dueños de la ciudad" objetaron en junio de 2002 cómo el alcalde Joaquín Lavín conduce Santiago, en una "reunión secreta" publicitada por *La Tercera*[8]. El más duro con el alcalde fue el marido de Patricia Matte, Jorge Gabriel Larraín, director también de la empresa, al igual que Bernardo Matte. ¿Qué pasó? Los Matte están molestos con el alcalde y han dejado de invertir en la comuna, como lo hicieron con Jaime Ravinet. ¿Por qué? La presencia de vendedores ambulantes y el aumento de la delincuencia hacer caer el precio de los arriendos y el valor de la propiedad, todo esto según el diario de Alvaro Saieh. Para variar, amenazarían con no seguir invirtiendo, aunque Renta Urbana hace rato (décadas) que dejó de hacerlo.

Principales empresas

En 2001 CMPC proyectó inversiones por US$ 280 millones, compró a los Rothschild el 33,34% de Bicecorp en US$ 61,4 millones, más una oferta Pública de Acciones (OPA) para terminar con el 8,96% de minoritarios, US$ 17 millones en caso de que todos vendan. En 2002 pensaba invertir US$ 200 millones, pero en enero decidió rebajarlos en 25% por los golpes de la debacle argentina, pero igual sembrará 25.000 hectáreas en ambos países. Las utilidades de 2001 se redujeron en 45%.

CMPC controla o participa en Bicecorp, Cominco S.A., Inversiones CMPC, Pasur, Chilquinta S.A. y Minera Valparaíso. Es minoritaria en Copec, la más rentable de 2001, con Bernardo Matte en el directorio.

En el sector maderero, Forestal Cominco S.A., Forestal Coindustria S.A., Forestal y Pesquera Callaqui, Forestal Mininco, Celulosa y Papel, CMPC Celulosa e Inforsa.

En el rubro tissue y sanitarios, CMPC Tissue S.A., Productos de Papel, Productos Austral S.A., Chimolsa, Propa, Envases Impresos y CMPC Productos de Papel.

En el área financiera, Banco Bice, Bice Cía. de Seguros de Vida, Sociedad de Bolsa Bice Dreyfus Adm., Fondos Mutuos Bice, Corredores de Bolsa y Seguros de Vida El Raulí.

En telecomunicaciones, tuvo participación en Entel.

En energía, Hidroeléctrica Guardia Vieja, Endesa y Colbún.

En puertos, Puerto Lirquén y Portuaria Lirquén.

En la industria, Minera Lo Valdés, Cía. Industrial El Volcán y Empresas Pizarreño.

8) *La Tercera,* 20 de julio de 2002.

IX
¿Quién es quién?
La familia Matte

Los dueños de Chile somos nosotros, los dueños del capital y del suelo; lo demás es masa influenciable y vendible; ella no pesa ni como opinión ni como prestigio.

Eduardo Matte Pérez[1],
Diario *El Pueblo*, 19 de marzo de 1892

La familia Matte viene gravitando en la política y la economía de Chile desde fines del siglo 19. Alcanzó protagonismo un siglo después de la llegada del primer portador de ese apellido, el emigrante fundador Francisco Javier Mate (con una sola "t"), quien arribó a Santiago hacia 1775 para instalarse a los 35 años con una tienda de géneros en la plaza de Armas 1775[2].

Oriundo del puerto de Suances, en el Cantábrico de Castilla La Vieja, Francisco Javier tuvo 14 hijos con la criolla Rosario Messía y Cereceda, en un matrimonio celebrado siete años después de su arribo al país. Su tercer vástago, Esteban Domingo Matte Messía –padre de Eduardo Matte Pérez– originó la rama que tendría mayor relieve en los negocios, sin desdeñar la política. Nacido en 1818, unos diez años antes del fallecimiento de su progenitor, Esteban Domingo fundó el Banco de Domingo Matte y Compañía y creció en el comercio. Su esposa fue Rosario Pérez Vargas, madre de 17 hijos Matte Pérez, cuatro de ellos fallecidos en la infancia.

En el camino, el apellido Mate adquirió una segunda letra "t", posiblemente en sustitución de una "h" (Mathe). Francisco Javier firmaba en las notarías con doble "t" (Matte), aunque en los documentos su nombre aparece con una sola, tal como se escribe el brebaje, su recipiente –el mate– y el sinónimo del adjetivo opaco. Una letra no es significativa para quienes alcanzaron tanto brillo.

---

1) Bisabuelo de Eliodoro Matte Larraín –el actual jefe del grupo económico– en el diario *El Pueblo*, 19 de marzo de 1892, refiriéndose a los vencedores de la Guerra Civil de 1891.

2) Régulo Valenzuela Matte, *Revista de Estudios Históricos* N° 31, Instituto Chileno de Investigaciones Genealógicas, 1986.

La familia Matte creció con rapidez. Cada pareja engendraba por lo menos diez hijos, la mayoría de gran longevidad, como Claudio Matte Pérez (1858-1956), el autor del inolvidable silabario *El Ojo*, número 10 entre 17 hermanos, quien vivió casi un siglo. Algunos murieron jóvenes, como Eugenio Luis Matte Hurtado (1896-1934), co-fundador del partido Socialista, senador por Santiago y miembro de la junta de gobierno que animó la efímera República Socialista de 1932.



Domingo Matte Messía, segunda generación Matte.

La rama Matte Pérez tuvo espíritu pionero, con un proyecto de país en mente en un concepto de propietarios. Además de los negocios y la política, la familia fue relevante en la cultura y el conocimiento.

Augusto Matte Pérez (1848-1923), abogado, diputado, senador, ministro de estado y diplomático fue artífice del financiamiento de la guerra contra Perú y Bolivia (1879).

Claudio Matte Pérez consagró su vida a la educación, excepto un período en que fue "agente secreto"[3] en Europa al servicio de los enemigos del Presidente José Manuel Balmaceda, en la guerra civil de 1891. Fue rector de la Universidad de Chile en 1926, destituido por Carlos Ibáñez del Campo en 1929, además de entregar sus esfuerzos a la Sociedad de Instrucción Primaria.



Rosario Pérez Vargas, esposa de Domingo Matte Messía.

Eduardo Matte Pérez (1847-1902), abogado, bisabuelo de Eliodoro Matte Larraín, tuvo una triple preocupación por la política, el periodismo y los negocios. Perteneció a una época en que se hablaba sin ambages. "Somos los dueños de Chile", dijo. "Dueños del capital y del suelo; lo demás es masa influenciable y vendible". Así de claro.

En esos años, Chile era una hacienda, una mina, una empresa. Si el administra-

3) Enciclopedia Universal Sopena, Tomo 6, p. 5.408, 1974.

dor no sirve, se bota y se cambia por otro, como un gerente. Si hay planes bélicos, se prepara la fuerza para la guerra, con la carne de cañón del bajo pueblo. Diego Portales pensó la primera guerra contra Perú para imponer la supremacía de Valparaíso en el Pacífico y anular El Callao. Fue asesinado mientras visitaba las tropas en Quillota, pero la guerra se hizo igual. La empresa-país no detuvo su marcha. Esta filosofía sigue plenamente vigente con la administración del modelo económico de la dictadura.



Eduardo Matte Pérez y sus hijos Elvira y Eduardo, segunda y tercera generación.

Si el administrador de Chile S.A. no funciona, o sea, el Estado, se cambia al jefe. Total fue elegido para el cargo por la "masa influenciable y vendible" (los medios de comunicación siempre fueron clave para manejar a esa masa, que incluye trabajadores y electores). Si se requiere fuerza, están los institutos armados. Las empresas pertenecen sólo a sus dueños, como el país de Matte Pérez. A fines del siglo 20, Albert J. Dunlap escribió: "la empresa pertenece a las personas que invierten en ella, no a sus empleados, sus proveedores ni la localidad donde está situada"[4].

Los empleados, proveedores y voceros de la comunidad no tienen voz en las decisiones que puedan tomar las personas que invierten. Los inversores son los verdaderos tomadores de decisiones. "Tienen el derecho de declarar inoportunas y nulas las posiciones del resto de los involucrados respecto a su forma de dirigir la empresa"[5]. Pueden estar dispuestos a pagar impuestos necesarios para construir infraestructura, pero no ven motivo para sostener desempleados, lisiados y otros desvalidos. No les corresponde hacerse cargo de su suerte.

Como dirigente político, al igual que todos sus hermanos, Eduardo Matte militó en la "facción parlamentarista" de la elite dominante, aquella que sublevó a la Marina contra el Presidente José Manuel Balmaceda, dando origen a la sanguinaria guerra civil de 1891. En esa coyuntura, el jefe del Estado tuvo el respaldo leal del Ejército, aunque resultó derrotado en la contienda fratricida acaecida apenas una década después de concluida la

4, 5) *How I saved Bad Companies and Mad Good Companies Great*, N.Y. Time Books, pp 199-200.

Guerra del Pacífico, cuyo resultado dejó en territorio chileno toda la riqueza salitrera.

Esta guerra fue un enfrentamiento al interior de "los dueños del país", entre dos ópticas de cómo manejar la riqueza del salitre. El jefe del Ejército, general Manuel Jesús Baquedano González (1823-1897), de gran prestigio por las guerras precedentes, no quiso involucrarse en la sublevación de la Marina, en un gesto similar al que 80 años después le costó la vida al general René Schneider Chereau (1913-1970), comandante en jefe del Ejército. Tampoco violó su juramento constitucional el almirante Juan José Latorre Benavente (1846-1912), borrado del escalafón de la Armada por los vencedores.

La guerra exhibió una crueldad desconocida. El general Estanislao del Canto mutiló en trozos al coronel Eulogio Robles[6], derrotado en Pozo Almonte, Iquique, barbaridad inédita en las frecuentes guerras civiles chilenas del siglo 19. El poeta popular Horacio Acuña dejó su versión en esta copla:

En contra del Presidente,
un día siete de enero,
hicieron una revuelta
entre los hombres perversos,
como ellos tenían plata
y había muchos banqueros
se compraron a la Armada
y oficiales del Ejército[7].

Antes de ingresar a la conspiración contra el mandatario, Eduardo Matte Pérez fue ministro de Relaciones Exteriores (1889) de Balmaceda e igualmente fue ministro del Interior (1892) del gobierno del bando ganador, liderado –militar y políticamente– por el capitán de navío Jorge Montt Alvarez, Presidente de Chile de 1891 a 1896.

En 1891, fundó *La Libertad Electoral*, periódico liberal contrario a Balmaceda. Siguió activo en política como senador por Valdivia, elegido en 1900. Se casó con Elvira Gormaz Araos con quien tuvo 13 hijos, entre ellos tres varones que sobrevivieron hasta adultos. Su quinto hijo, Eliodoro Matte Gormaz, nacido en 1877, fue el padre de Eliodoro Matte Ossa y abuelo de Eliodoro Matte Larraín. Otro de sus hijos, el abogado Jorge Matte Gormaz fue muy activo en la política, se desempeñó como ministro y embajador, casándose con una hija del Presidente Aníbal Pinto, Elena Pinto Cruz. Elio-

6) Luis Emilio Rojas, *Nueva y moderna historia de Chile*, sin año.
7) Horacio Acuña, *Romance en Guitarra al Presidente Balmaceda* en *Antología para el Sesquicentenario (1810-1960),* de Juan Uribe Echeverría, *Anales de la Universidad de Chile*, 1960, Santiago, pp 197.

doro Matte Gormaz no estudió ni tuvo cargos públicos en política. Dedicó su mayor preocupación al comercio, sin el éxito de otros parientes de su época. Se casó con Rosario Ossa Lynch, con quien tuvo cuatro hijos. El tercero fue Eliodoro Matte Ossa, padre del contemporáneo Eliodoro Matte Larraín.

El abogado Domingo Matte Pérez, hombre de agricultura y comercio, forjó una familia destacada en política y en letras, con nietos abiertamente izquierdistas. De sus 10 hijos con Javiera Larraín Bulnes, el cuarto fue el ingeniero Luis Matte Larraín, pionero industrial nacido en 1891, fundador de *La Papelera*, establecida en Puente Alto en 1920. "Encaramado sobre una máquina con mameluco, Luis Matte era un obrero más de la industria. Partía a las 7 de la mañana desde su casa, en calle Moneda, hacia Puente Alto y a veces se encerraba hasta la medianoche en su taller, fabricando en el torno piezas para las máquinas papeleras. Como ejecutor, Matte fue eficiente, claro y visionario en sus ideas[8]".

El tercer hijo de Domingo Matte Pérez, Arturo Matte Larraín, nacido en 1893, abogado, yerno y colaborador de Arturo Alessandri Palma, fue quien estableció el vínculo Matte-Alessandri al casarse con Esther Alessandri Rodríguez. Después de la muerte de su hermano Luis Matte Larraín, acaecida en 1936, su cuñado Jorge Alessandri Rodríguez, *El Paleta*, se convirtió en el nuevo presidente de *La Papelera,* cuando comenzaba el gobierno de Don Pedro Aguirre Cerda (1938-1941). Arturo tuvo seis hijos, entre Esther, escritora y Arturo, ingeniero, uno de los fundadores de Editorial Universitaria (1943) y copropietario del vespertino socialista *Las Noticias de Ultima Hora*, que dejó de circular tras el golpe de 1973.



Eugenio Luis Matte Hurtado

Arturito, como lo llamaban amigos y familiares, fue decididamente izquierdista, al igual que su hermana Esther. La penúltima de los hermanos, Gabriela Matte Alessandri, también entregó sus esfuerzos a la Editorial Universitaria.

Eugenio Luis Matte Hurtado (1896-1934), una figura olvidada por familiares y ex camaradas, fue el mentor intelectual de la República Socialista y co-fundador del partido homónimo. Por angas o por mangas, la familia Matte registró su huella en la sociedad chilena.

8) *CMPC: 80 años de Tradición y Futuro*, libro corporativo de *La Papelera*, 200.

Eliodoro Matte Ossa

El fundador del actual grupo económico fue Eliodoro Matte Ossa, *El Rucio Matte* para sus amigos, nacido en Santiago el 11 de abril de 1905, a las 9:30 de la noche, en Santa Rosa 230, y fallecido el 22 de julio de 2000.

Su padre, Eliodoro Matte Gormaz, hijo a su vez de Eduardo Matte Pérez y de Elvira Gormaz Araos, inscribió al niño el 5 de mayo de 1905 en Moneda, la misma oficina en que registró a sus 4 hijos, dos varones y dos mujeres. Este padre de 28 años no necesitó testigos para inscribir a su tercer vástago, Eliodoro hijo, tal como le exigían al común de los mortales, porque ya tenía amistad con el jefe de ese servicio público. "Compareciente conocido del Oficial Civil" escribió de puño y letra el funcionario Luis A. Castillo. Las actas del Registro Civil transmiten la prisa perpetua en que vivía el corredor de comercio, siempre escaso de tiempo, acosado por la lucha cotidiana.

Este primer Eliodoro –es decir, el abuelo del actual– fue el quinto de 13 hermanos Matte Gormaz, entre ellos Elvira Matte Gormaz, casada con Miguel Cruchaga Tocornal, ministro de Relaciones Exteriores y fundador de la escuela de Servicio Social de la Universidad Católica. Su hermano Jorge Matte Gormaz, nacido en 1876, abogado, casado con Elena Pinto Cruz –hija del Presidente Aníbal Pinto–, se destacó en el servicio público y en la política como diputado, embajador y ministro de Estado en varias carteras.

Eliodoro Matte Gormaz no tuvo profesión universitaria. Sólo se dedicó al trabajo en el comercio y, al parecer, vivió largos años en la



Eliodoro Matte Ossa embarcándose en *Panagra* rumbo a Nueva York, en una de las escasas fotografías suyas accesibles y públicas, donada por su hermano Eduardo al Museo Histórico Nacional.

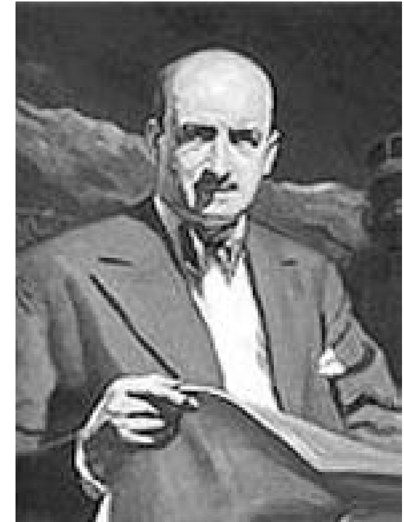
tercera cuadra de Santa Rosa, la casa natal de todos sus hijos –en esos tiempos los niños nacían en el hogar. Tampoco dejó una herencia significativa.

El Registro Civil –creado en 1885– constató que el 28 de mayo de 1900, a las 15 horas, se produjo el matrimonio de Eliodoro Matte Gormaz, de 23 años –nació el 14 de mayo de 1877–, domiciliado con sus padres en Ahumada 232, y Rosario Ossa Lynch, hija de Eugenio Ossa y de Julia Lynch, con domicilio en Huérfanos 2009. La ceremonia se efectuó en "la casa de la contrayente" ante testigos como sus tíos Eduardo Gormaz Araos y Miguel Cruchaga Tocornal, además de sus amigos Pedro García de La Huerta Izquierdo, Agustín Gana Urzúa y Ricardo Ossa Covarrubias. "Dieron su consentimiento los padres de los contrayentes. Firmaron todos", registra la partida nupcial.

La Papelera

La historia de la fortuna familiar de alguna manera se remonta a 1918, cuando Luis Matte Larraín, tío abuelo de Eliodoro Matte Larraín, le propuso al español Juan Guillén –dicen que era un *anarquista*– montar una refinería de azúcar de remolacha. Según el libro *Tradición y Futuro*, suerte de historia oficial de la CMPC, el hispano prefirió fabricar papel y cartón, porque se importaba aunque existía abundante materia prima para producirlo.

Otras versiones afirman que Luis Matte Larraín siguió los consejos de su hermano Domingo y de otros conocidos. Sea como haya sido, nació la *Comunidad Fábrica de Cartón* que tras fusionarse con *Ebbinghaus, Haensel y Cía.,* otra papelera de la época, dio origen a la *Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones (CMPC)* el 12 de marzo de 1920, con una capacidad inicial de 2.200 toneladas anuales.


Luis Matte Larraín

Eliodoro Matte Ossa estudió en el Instituto Nacional y en la Escuela Militar. Según el *Diccionario Biográfico,* se inició en Gibss y Cía., después trabajó con Carlos Orrego y Cía., y en 1933, con Brusadelli, Manni y Cía. Tuvo tres hijos con María Larraín Vial: Patricia, Eliodoro y Bernardo.

Los comienzos de *El Rucio Matte* fueron duros, dicen sus conocidos, porque su rama familiar no participaba en la CMPC, ni tampoco la recibió en herencia. Matte Ossa comenzó a abrirse paso haciéndose socio de los clubes de Golf, de la Unión e Hípico.

Vivió la pasión por el juego. Sus favoritos fueron el *brigde* y el *póker americano*. "Era como estudiante, todavía un colegial, cuando empezó a darle duro al póker en el Club de la Unión", aseguró una fuente. "Sé que estudió en el Instituto Nacional y en la Escuela Militar, pero no me queda claro si es o no ingeniero civil. El cuento es que terminadas las clases en el Instituto Nacional, pasaba a su casa por ahí cerca –¿Santa Rosa 230?–, dormía un rato, hacía sus tareas y se iba al Club a jugar póker con los viejos que llegaban agotados de su jornada en la bolsa, bancos y demás conglomerados del centro. Enemigo del alcohol, dejaba el whisky para que se relajaran los otros". Matte Ossa fue socio fundador y presidente honorario vitalicio del Club de Bridge.

El Rucio Matte pasó sus últimos años gravemente enfermo. "Tenían que cambiarle la sangre cada tres meses, pero se mantuvo lúcido hasta el final y seco para el bridge", informó un allegado. Meses antes de su fallecimiento, la misma fuente lo recordaba "como un caballero alto, delgado, que habla en voz baja, apenas audible y traspasa el pensamiento con la mirada felina de sus ojos pardos. Jamás se dejó fotografiar ni dio entrevistas. Sólo abandonó su bajo perfil durante el gobierno de Salvador Allende para protestar por la posible expropiación de *La Papelera".*

No hubo planes concretos del gobierno de Salvador Allende para estatizar *La Papelera*, pero *El Mercurio* "denunció" que le "cortarían" el suministro del monopolio. El diario de Agustín Edwards se auto clausuró por un día –no se publicó– para justificar un escándalo desinformativo internacional que denunciaba su "cierre". La comisión investigadora del senador Frank Church de EE.UU. estableció que el diario recibió varios millones de dólares de la CIA para desestabilizar al gobierno[9].

Genio financiero

Eliodoro Matte Ossa descubrió que el valor de las acciones de las empresas en la Bolsa resultaba inferior al de los activos físicos. Según la fuente, "comenzó a comprar sociedades anónimas para vender *por cucharadas* sus propiedades, máquinas, reservas, etc." Esta habilidad demostró su "genio financiero", según su amigo Ernesto Ayala, gerente general de *La Papelera* durante gran parte de su vida[10]. "Era una de las pocas personas capaz de detectar que el valor de balance de ciertas empresas no correspondía con el que efectivamente tenían y lo hacía ya en una época donde no existían las computadoras[11]", destacó su sobrino Patricio Grez Matte, director de CMPC, quien trabajó cerca suyo durante 45 años. "Fue esa visión la que le permitió ir adquiriendo acciones de diversas compañías".

9) Carlos Valencia, *La CIA: 10 años contra Chile*, documentos del Senado de EE.UU., Bogotá, 1976.
10, 11) *El Mercurio,* 30 de julio de 2000.

Luis Matte Larraín, el fundador de La Papelera, murió en 1936. Dos años más tarde gobernaba el Frente Popular, con don Pedro Aguirre Cerda. Entonces, su hermano Arturo Matte Larraín llamó a la presidencia de la empresa a su cuñado, el ingeniero Jorge Alessandri Rodríguez, quien años más tarde también sería llamado a ocupar La Moneda (1958-1964), ganándole por un estrecho margen de votos a Salvador Allende en su segunda postulación.

En esta época, Eliodoro Matte Ossa tenía 33 años. No terminó sus estudios porque debió trabajar desde muy joven debido al fallecimiento prematuro de su padre. "Era un hombre de mucho esfuerzo, que se formó solo", afirmó Ernesto Ayala. También tuvo un empleo como capataz de la mina de cobre *El Teniente,* trabajó en Carlos Orrego y Cía. y en la Compañía de Teléfonos de Chile. "Era eficiente y ahorrativo. Con su trabajo juntó algunos pesos y se compró una acción de la Bolsa", dijo Ayala. También se ayudo con las ganancias del juego. El genio financiero que celebran sus allegados fue labrándole una sólida posición mediante la liquidación de activos de empresas adquiridas en la Bolsa.

Antes de ingresar al directorio de *La Papelera* en 1966, invitado por Jorge Alessandri Rodríguez y Arturo Matte Larraín, Eliodoro Matte Ossa poseía acciones CMPC desde 1961, era propietario de la *Fábrica Nacional de Sacos,* firma que después liquidó para concentrar sus inversiones en *La Papelera* y en otras sociedades como *Renta Urbana* –fundada por Arturo Matte Larraín– y *Pizarreño*. En 1965 controlaba directa o indirectamente el 2% de la CMPC. Al asumir Salvador Allende, en 1970, poseía el 25%. También era presidente ejecutivo de *Cemento Melón*.

El origen de Minera Valparaíso, otra empresa del holding, tiene una historia parecida. Cuando la Unidad Popular expropió Cemento Melón le pagó a los accionistas con otros bienes. Así, el grupo se hizo de la *Minera Valparaíso* que hoy maneja otras áreas, como Colbún y el Puerto de Lirquén, explicó Grez. Según esta misma fuente, era "muy simpático, tenía un carisma singular con la gente. Trataba a todos igual. Por eso era muy querido".

Ayala asegura que tenía "una honradez a toda prueba, absolutamente recto. Jamás usó su poder de accionista para colocar a alguien dentro de la empresa. Nunca utilizó su influencia para que la compañía realizara negocios en su favor o para beneficiar a los accionistas mayoritarios por sobre los minoritarios".

La única foto que se le conoce –la tiene su hijo Eliodoro sobre su escritorio en *La Papelera*– fue tomada en el Club de Bridge de Santiago (existe otra en el Museo Histórico). "A diferencia del *Rucio chico* (Eliodoro Matte Larraín), nunca se ha dejado fotografiar ni da entrevistas. *Low profile* es su estilo" dijo un allegado de la familia. Por casi 30 años fue campeón nacional con el equipo del Club de La Unión y/o del Club de Bridge Santiago. En los inviernos se iba a Nueva York, para escapar del frío y jugar en distintos clubes,

recordó Grez.

Sus dos hijos varones llegaron a ser ingenieros, pero sólo comenzaron a trabajar con el padre a mediados de los '70. Era un poco mayor cuando se casó con María Larraín. Mientras otros empresarios tenían hijos grandes, los de Eliodoro Matte Ossa todavía eran pequeños. "Por eso, no participaron en las empresas y yo trabajé bastante tiempo cerca de él", explicó Grez.

Turfman, buen amigo

Grez lo definió como "de bondad extrema, muy amigo de sus amigos" –tenía muchos en el brigde y en la hípica– y muy comprensivo con las debilidades humanas. "Lo único que no soportaba era a las personas falsas, a aquellas que pretendían ser algo que no eran. Y tenía un ojo clínico para descubrirlas".

Este personaje tan difícil de escrutar, imposible de fotografiar, menos de entrevistar, tuvo tempranos amoríos con el dinero, el brigde y el turf, o sea, la hípica. Su caballo *Fouché*, entrenado en el stud La Quiorma (Quintana, Ortúzar y Matte) ganó *El Ensayo* de 1939, en reñida competencia con *Esperanto*. Un hijo de *Fouché –Florete– ganó* también *El Ensayo* años después. En su época de turfista los ganadores del *Rucio Matte* lucieron por años los colores del stud *La Dehesa*.

"Van partiendo hípicos de ley y las tribunas de los hipódromos se van despoblando sin la aparición de generaciones de reemplazo. Es algo grave que debe hacer meditar a quienes están involucrados en esta hermosa actividad", escribió con nostalgia en su obituario un anónimo cronista hípico[12]. Al parecer, el "Tele track" acapara anónima y masivamente a las nuevas generaciones de jugadores hípicos en sus lúgubres recintos "on line" regados por todas las ciudades.

Algunos de sus conocidos dicen que siempre prefirió entenderse con sindicatos comunistas antes que con los "socialcristianos" y falangistas de su época de empresario activo. Su repugnancia por los demócrata cristianos proviene desde los tiempos en que aquel grupo de jóvenes de la Acción Católica se escindió del Partido Conservador para crear la Falange, origen del Partido Demócrata Cristiano. Un conocido que pidió anonimato aseguró que "el odio de esa gente a la DC, a Frei Montalva, Gabriel Valdés, cardenal Raúl Silva, etc., no tiene límites y parece haber quedado en el ADN familiar".

"Hay una autosuficiencia en los Matte, un sentido de clan y un profundo desprecio por quien no esté con ellos", señaló la fuente. Otro allegado lo describió como "un hombre retraído y calladamente muy generoso, pues a sus amigos de juego, como Carlos Puyol (QEPD) y Jorge Suárez, rentistas dedicados a jornada completa al ocio de

12) *El Mercurio,* sección deportes, 25 de julio de 2000.

salón, les mantuvo una renta mensual de por vida".

Eliodoro Matte Ossa se alejó definitivamente de la CMPC en 1976, "por motivos particulares", probablemente de salud. Tenía 71 años. Fue ése el momento en que su hijo Eliodoro, entonces de 30, fue nombrado director.

Bernardo Matte Larraín

Bernardo Eduardo Matte Larraín, 47 años, ingeniero comercial, director de *La Papelera* desde comienzos de los '80, comenzó por adquirir presencia en el área financiera del holding. Creador de AFP Summa en 1981, presidente del Banco Bice y de la Compañía Industrial El Volcán, director de Renta Urbana, de *La Papelera* y de Copec, donde la familia participa en los negocios de celulosa de la "competencia" (Anacleto Angelini).



Bernardo Matte Larraín

De los tres hermanos, Bernardo es quien exhibe más entusiasmo por "la política" propiamente tal, candidaturas, campañas electorales y actividades afines. Esta familia tradicional y conservadora mantiene, en general, la característica de un bajo perfil, tendencia heredada de Eliodoro Matte Ossa. Por eso, es poco lo que se conoce realmente sobre ellos.

Poco a poco, Bernardo Matte Larraín se transformó en el representante del grupo en empresas donde los Matte participan pero no controlan, explicó una fuente. Un conocido suyo lo describe como "Bernardo Feliz, el navegante más feliz y despreocupado del sur (su yate, una joya)".

En 2002 era vicepresidente-tesorero de la Fundación Paz Ciudadana, que preside Agustín Edwards Eastman. Con Sergio Bitar Ch., el vicepresidente-secretario, visita ministros y hacen lobby con resonancia mediática por los temas de la Fundación. Participa en el Directorio de Televisión Nacional de Chile (TVN) como "independiente de derecha".

Bernardo ha sido el más activo en política. Cuando joven se unió a Andrés Allamand, su compañero de curso en el Saint George College, en la Juventud del Partido Nacional. Durante el gobierno de Salvador Allende participó en la brigada de choque Rolando Matus.

Fue dirigente de la estatal Secretaría Nacional de la Juventud, durante la dictadura militar, junto a otros hoy conspicuos en política y negocios, como Joaquín Lavín. A

mitad de los 80 participó en la fundación del Movimiento Unión Nacional, proyecto de derecha liberal y democrática del que nació el partido Renovación Nacional (RN), donde se identificó con el ala más liberal y militó hasta 1991.

En 1992 estuvo junto al entonces senador Sebastián Piñera en sus dramáticas horas del "Piñeragate"[13], cuando el dueño de Megavisión, Ricardo Claro Valdés, difundió la conversación telefónica entre Piñera y su amigo Pedro Pablo Díaz.

En las elecciones de 1997, cuando Andrés Allamand (Renovación Nacional) y Carlos Bombal (Unión Demócrata Independiente) disputaron una senaturía por Santiago, Eliodoro apoyó a Bombal pero Bernardo encabezó la campaña de su amigo Allamand, quien optó por radicarse en Washington, durante un tiempo, después de la derrota. Los escasos liberales de RN debieron mantener un muy bajo perfil.

La familia Matte no aportó fondos para la campaña de Ricardo Lagos en la última contienda presidencial. Pero el mandatario concurre a las convocatorias de los Matte desde que Eliodoro lo recibió como representante del empresariado en el Centro de Estudios Públicos e invitó, más tarde, a la cena de los 80 años de la CMPC.

Patricia Matte, pobreóloga

La única mujer y la mayor de los tres hermanos, Patricia –casada con Jorge Gabriel Larraín, economista, descrito como "yerno clave en los negocios del suegro"– se mantiene alejada del holding. Su marido es hermano de Valentina Larraín, la viuda de Claudio Orrego Vicuña, sociólogo, comentarista político, ideólogo y periodista DC También existe una vinculación familiar con el senador Alejandro Foxley, ex ministro de Hacienda de Patricio Aylwin Azócar y ex presidente del PDC.



Patricia Matte Larraín, cuando era Secretaria de Desarrollo Social.

"Patricia, la socióloga, paradojalmente es experta en ¡pobreza!", exclamó un ex compañero de Universidad que la llama "Patricia, pobreóloga". Formada en la Universidad Católica, desempeñó altos cargos en el Comité de Superación de la Pobreza y en la Secretaría de Desarrollo Social del régimen militar. Es consejera del Instituto Libertad y Desarrollo e integra el Consejo Asesor de la Corporación de Televisión de la Universidad Católica (Canal 13 de TV).

13) Carolina García de la Huerta y Francisco J. Piriz, *Piñera versus Matthei*, 1993.

También es experta en educación. Creó un colegio y completó 20 años como consejera en la Sociedad de Instrucción Primaria (SIP), que preside desde hace 6 años. La institución, fundada en 1865 para promover la educación de los pobres y de los trabajadores, está ahora bajo el control del grupo Matte, posee 17 mil alumnos, administra 17 establecimientos y tiene una planta de 730 personas, con 560 profesores.

Patricia también intervino en la reforma educacional de los militares: "Pensábamos que la municipalización era una etapa intermedia entre el Estado dueño de todo y la transferencia a una multiplicidad de alternativas (iglesias, sostenedores particulares, comunidades de profesores). Pero eso no lo hicimos. Y el profesor desgraciadamente tiende a acomodarse en el sistema paternalista del Estado haciendo todo", manifestó a *El Mercurio*.

"Cuando hicimos el mapa de la extrema pobreza el año 75, nos dimos cuenta que había gente completamente destruida, con secuelas serias de desnutrición, de mortalidad infantil, sin hábitos de trabajo, analfabeta, alcohólica... Nuestro objetivo fue que los hijos de esas familias jamás fueran como sus padres. Había que apoyar fuerte, primero en nutrición y mortalidad infantil y educación prebásica (inexistente en ese tiempo). Hoy no hay desnutrición. Creamos la asignación familiar de extrema pobreza, pero la condicionamos a que el niño fuera a la escuela o al control de salud. Garrote y zanahoria", explicó a *El Mercurio*.

Patricia cree que las subvenciones "sólo alcanzan para pagar salarios". "He hablado el tema con Máximo Pacheco Matte [pariente suyo], uno de los asesores de Lagos y hombre muy brillante. Me gustaría traerlo al Consejo [de la SIP] apenas se produzca una vacante".

Su hijo, Bernardo Larraín Matte –ingeniero comercial de la UC y postgraduado de la London School of Economics–, es ejecutivo de la Minera Valparaíso, director de la Compañía Industrial El Volcán y de la Compañía Sud Americana de Vapores, entre otras. Según un informante, "camino al norte ¿han visto una especie de castillo de estilo inglés sobre una playa solitaria que se divisa lejos del camino? Voilá, la cabaña de veraneo de la Patty". El lugar se llama playa Ñagué, al extremo norte de la bahía de Los Vilos.

X
¿Quién es quien?
Los otros "grandes"

El hombre del "medio millón"


Andrónico Luksic Abaroa

Andrónico Luksic Abaroa, 74, segunda fortuna de Chile (US$ 1.400 millones) en el ranking *Forbes* 2002, corresponde al "self made man" estadounidense, es decir, no heredó sino que "se hizo a sí mismo". Su padre croata llegó Chile a comienzos del siglo 20.

Luksic está asentado en la trinidad de los más ricos de Chile, junto a Matte y Angelini. En términos *Forbes,* en 2002 fue el multimillonario en dólares N° 327 de todo el planeta. Sus "compatriotas" lo proclaman orgullosos "el croata más rico del mundo"[1]. Policarpio Luksic, llegó a Antofagasta desde la isla croata de Brac, integrando la ola migratoria genéricamente llamada "yugoslava", que también se extendió a Punta Arenas. De su matrimonio con la dama boliviana Elena Abaroa Rodríguez, hija del vasco Andrónico Abaroa, un comerciante acomodado, nacieron dos hijos bastante dispares, Vladimir y Andrónico, "el uno bohemio, el otro emprendendor"[2].

Andrónico Luksic incursionó a los 20 años por la Escuela de Derecho de la Universidad de Chile. Terminada la Segunda Gran Guerra, se marchó a tentar suerte a Francia. "Allí hizo sus primeros pesos negociando en el mercado negro cambio de moneda"[3]. Pero decidió regresar a Antofagasta en 1950 para instalar una concesionaria Ford con su tío Juan Abaroa. Según su propio relato "tenía 23 años cuando volví de Francia donde, después de vivir dos años y medio, junté un pequeño capital en el negocio del cambio de moneda, con el cual adquirí un porcentaje de la concesionaria Ford en la capital de la Segunda Región"[4].

1, 2, 3) http://www.croacia.com.ar/notas/luksic/
4) Danilo Torres Ferrari, *La Historia Minera de don Andrónico*, Boletín Minero 1133, Sociedad Nacional de Minería, mayo 2000.

–"¿Medio millón?"
–"Sí. Medio millón".

El vínculo con la minería nació del cambio de moneda, cuando cuatro ingenieros franceses comenzaron a frecuentar su concesionaria, con propósitos cambiarios más que automotores. "Ellos habían comprado una mina cerca de la ciudad y estaban terminando de construir una planta de tratamiento que quedaba en la costa, a diez minutos de mi oficina"[5]. La mina se llamaba Portezuelo y es clave en esta historia.

Andrónico hablaba fluidamente francés. Y los solitarios mineros galos terminaron hartándose de tanto desierto. "A poco andar, los socios franceses empezaron a tener dificultades y no se hablaban entre sí y terminaron usándome como intermediario para sus problemas y sus diálogos. Aprovechando esta situación, poco a poco –uno a uno–, fui comprándoles su participación en la empresa", relató Luksic[6]. Y dicen que el desierto lo llamó a husmear yacimientos, con "pericia" y "buena estrella" porque detectó varios. "Muchas de las minas que poseo las encontré en estos recorridos que por años efectué en el norte de Chile", señaló el pionero.

La leyenda indica que "la buena estrella" se le presentó a los 26 años, cuando descubrió su primer yacimiento de cobre. La buena estrella adquirió rasgos asiáticos porque regresó al desierto en los años 50, encarnada en tres japoneses que ingresaron a la concesionaria Ford. "Todo cambió cuando una tarde apareció en mi oficina un grupo de geólogos de una gran compañía minera japonesa interesada en tomar una opción por esta mina"[7]. O sea, Portezuelo. La Nippon Mines quería el yacimiento que iniciaron los pioneros franceses.

La buena estrella intervino de nuevo, bajo la forma de un mal entendido de absoluta responsabilidad de los japoneses.

–"Medio millón" fue el precio que ofertó Luksic por los años 50 a los representantes de Nippon Mines, interesada en su mineral.

Breve tiempo después, los asiáticos respondieron

–"OK: ¡medio millón... de dólares!"

No tenían por qué saber que el chileno-croata formuló su oferta pensando el precio en moneda local. Cuando había llegado el momento de cerrar el trato, Andrónico Luksic tampoco estaba para hacer aclaraciones. "En una negociación muy rápida y para mi inmensa sorpresa, al vencimiento de la opción, me llegó un cable de Tokio en el que me comunicaban que el directorio de la empresa había aprobado la

---

5, 6, 7) Danilo Torres Ferrari, *La Historia Minera de don Andrónico*, Boletín Minero 1133, Sociedad Nacional de Minería, mayo 2000.

compra de la mina Portezuelo. Este fue el primer negocio importante y el que me dio el capital para dedicarme intensamente a la exploración minera"[8], recordó Luksic.



Andrónico Luksic y sus compradores japoneses (Foto Boletín Sonami N° 1133).

El resto fue más fácil que seguir vendiendo automóviles. Comenzó a comprar acciones de diversas compañías cupreras –de Anaconda, entre otras–, pesqueras y bancarias.

En 1985 adquirió a Atlantic Reachfield las filiales Anaconda Chile y Anaconda International, propietarias de la mina Los Pelambres. Y una vez más –1996– fueron los japoneses quienes contribuyeron a levantar la explotación a gran escala de Los Pelambres, con una participación del 40% –US$ 1.360 millones– de la inversión total, distribuida entre Mitsubishi Corporation (15%), la vieja conocida Nippon Mining & Metals Company Limited (15%), Marubeni Corporation (8,8%) y Mitshui & Company Limited (1,2%).

La explotación subterránea de Los Pelambres, originalmente de propiedad del Estado, comenzó en 1992, con una producción de 5.000 toneladas diarias de concentrado de cobre.

Un gran agujero para 30 años

Con la participación japonesa se inició la explotación de superficie, inaugurada en abril de 2000. El cobre de Los Pelambres –1.462 millones de toneladas de material– se acabaría en 30 años. Debería producir 934 millones de toneladas de ley media de 0,76% de cobre y 0,023% de molibdeno, a un costo inferior a 49 centavos de dólar por libra de cobre.

Hoy, Andrónico Luksic Abaroa está parado en un trípode minero-financiero-industrial, manejado por sus hijos Jean Paul Luksic Fontbona y Andrónico y Guillermo Luksic Craig, respectivamente. Dos grandes holdings operan los negocios, *Quiñenco* (industrial y financiero) y *Antofagasta* (minería). Sus dos hijas, Gabriela y Paola, desempeñan otras actividades. En 2001 las empresas del grupo ganaron US$ 325 millones.

La "pericia" de Andrónico Luksic incluye el don innato de saber cómo relacionarse con el poder, no importa cuál sea su signo. Luksic ya tenía fortuna cuando Chile fue gobernado por Salvador Allende. Mientras los empresarios de la época llamaban ardientemente a no vender sus participaciones accionarias, en diciembre de 1971 Luksic enajenó a favor de la Corporación de Fomento a la Producción (Corfo) varias em-

8) Danilo Torres Ferrari, op. cit.

presas. Tuvo entonces como interlocutor al ministro de Economía Pedro Vuskovic, a cargo del proyecto de Allende de crear un "área social de la economía" pasando 91 grandes empresas al control del Estado.

Orgullo croata

Sus biógrafos croatas aclaran que "no le hizo la guerra a los socialistas", o sea, a la administración Allende. Por el contrario, acordó la transferencia al Estado de algunas empresas mineras a cambio de mantenerse en el sector agrícola y de alimentación. Pero esta transigencia significó que sus pares lo pusieran en el index. Dicen que lo hizo para proteger, entre otras, a Lucchetti, que el gobierno de Salvador Allende declaró inexpropiable por cinco años. Pero, tras el golpe militar de 1973, lo acusaron de "colaboracionista".

"Cuando se produjo el golpe de Estado de septiembre de 1973, Luksic pagó caro su trato con el diablo Allende. Durante cinco años, Pinochet se las arregló para que los Luksic no ganaran ni un sólo concurso del proceso privatizador que puso en marcha", afirman los cronistas croatas. Pero "no hay mal que por bien no venga". Los empresarios favoritos del régimen militar fueron arrollados en los '80 por la política económica diseñada por ellos mismos. *Los Pirañas* se desmoronaron, liderados por Manuel Cruzat, Fernando Larraín y Javier Vial. El Estado tuvo que salvar al desdichado Banco de Chile.

El empresario se "autoexilió" en Londres, pero muy pronto gestionaba el regreso para retornar los capitales que sacó al exterior durante Allende. Fue revisado tributariamente durante cinco años, con prohibición de salir del país. Pero pudo "reivindicarse" ante el capital extranjero y los grupos económicos chilenos, que lo consideraban "traidor", merced al apoyo de su "empleado" Hernán Büchi, presidente de Lucchetti y de su filial en Perú, asesor del conglomerado CCU, director de Madeco y... ministro de Economía del régimen militar.

Luksic terminó por tomar el control del Banco de Chile con "una mano" de US$ 120 millones que le tendió en enero del 2001 el Banco del Estado, presidido por el economista socialista, ex-Mapu, ex DC y ex diputado Jaime Estévez. El favor involucró el 17% del capital del banco estatal, según la prensa. En el 2001 el Banco de Chile ganó US$ 134 millones, o sea, $ 86.968 millones.

Los biógrafos croatas describen con orgullo el fin del ostracismo: "La mayoría de las grandes familias que optaron a las privatizaciones se endeudaron en dólares. Cuando llegó la crisis de principios de los '80 y el peso se hundió, muchos de los que se habían alzado con el santo y la limosna del dictador tuvieron que pedir socorro. Los Luksic, que se habían mantenido en un discreto segundo plano, tenían liquidez y pudie-

ron comprar a un precio mucho más bajo las compañías a las que no pudieron optar por razones políticas. Pinochet, sin quererlo, había contribuido a hacer más fuerte al único grupo privado que no le había rendido pleitesía. Era la buena estrella de los Luksic[9]". Sin embargo, podría ser sólo leyenda, porque Fernando Dahse, en su *Mapa de la Extrema Riqueza*[10], establece que el grupo experimentó notable crecimiento precisamente entre 1973 y 1978.

El holding *Antofagasta* tiene su sede en Londres, transa sus acciones ADR en las bolsas de la capital inglesa y de Nueva York. Su conglomerado minero, el más grande de capital chileno, incluye Los Pelambres (US$ 1.360 millones y 60% de la propiedad), el proyecto minero El Tesoro-Leonor (US$ 360 millones y 61%), Michilla, Pampa de Oro y Minera Tamaya. Incursionó en telefonía y TV por cable y satelital, a través de VTR, pero terminó por vender su parte a la multinacional estadounidense United Global Communications –controlada por Gene W. Schneider (70%)–, propietaria de la filial local VTR Global Com., con Blas Tomic como presidente, hijo de Radomiro y abnegado partidario de Ricardo Lagos, cuando éste fue candidato presidencial.

Presencia en Argentina

A través del conglomerado Madeco, el grupo manufactura productos en cobre y aluminio, fibras ópticas y envases flexibles. El área de cervezas, vinos y gaseosas está a cargo del holding Compañía de Cervecerías Unidas (CCU). En el sector financiero controla los bancos Agustín Edwards y De Chile, hoy fusionados. En alimentos tienen el conglomerado Lucchetti. En telefonía local y larga distancia poseen Telefónica del Sur (presencia minoritaria en aumento) y también fueron minoritarios en Entel, antes que la adquiriera Telecom Italia, y en Enersis, antes que llegaran los hispanos. Manejan el Hotel Carrera (con instalaciones en Santiago, Concepción y La Serena) y se asociaron con Hoteles Norte Sur (del Fondo Independencia, la norteamericana Aetna y Besalco) que inauguró recientemente establecimientos en Arica e Iquique. En bienes raíces y residenciales poseen la inmobiliaria Habitaria. También el grupo controla el 10,6% de la Viña San Pedro.

El grupo definió concentrarse en el cobre y aluminio, fibras ópticas, envases flexibles, cervezas (también en Croacia), vinos, gaseosas, los bancos Agustín Edwards y Banco de Chile, alimentos (conglomerado Lucchetti), hoteles, turismo en Croacia y otros negocios. En 1999, Luksic apoyó con pragmatismo todas las candi-

9) http://www.croacia.com.ar/notas/luksic/
10) Fernando Dahse, *Mapa de la extrema riqueza*, Editorial Aconcagua, Santiago, 1979.

daturas presidenciales “viables”. Ricardo Lagos visitó *Los Pelambres* como candidato, escandalizando a la clase empresarial. En sus empresas coexisten figuras que cubren todo el espectro político. Por ejemplo, Hernán Büchi, Máximo Pacheco, Jorge Prado, Alberto Etchegaray, Edmundo Eluchans, Davor Harasic y Ernesto Edwards.

Tienen presencia en Argentina, desde que Madeco controla varias empresas, entre otras Indelqui (Industrias Eléctricas de Quilmes), establecida por la sueca Erickson para fabricar cables telefónicos y conductores eléctricos; Aluflex, que fabrica envases flexibles de aluminio para alimentos en San Luis; Industrias Llavallol –de origen estatal–, que produce cables de aluminio y cobre para energía en Lomas de Zamora; Tecsalco, que ejecuta proyectos de construcción de plantas de telefonía y energía; y 60% de Guillermo Decker, fabricante de tubos, barras, láminas y aleaciones de cobre marca Hidro-Bronz. Su hombre en Argentina era Mario Vergara[11].

En 1994, el grupo Luksic controlaba el 60% del mercado argentino de cañerías de cobre y 25% del segmento cables. Ese año facturó 120 millones de dólares. En 1993 introdujeron las pastas Lucchetti, con una fábrica de seis hectáreas en Tortuguitas, Buenos Aires. Su Compañía Industrial Cervecera (CICSA) elabora las cervezas Espiga de Oro, Salta y el agua mineral Palau. Los envases de Aluflex abastecen a Pepsi, Terrabusi, Molinos y Nestlé, entre otras.

El pragmatismo de su relación con el poder garantiza buenos negocios, aún en tiempos difíciles. Fue amigo del empresario y político DC Edmundo Pérez Zujovic. Tuvo relaciones fluidas con el presidente Eduardo Frei Montalva y empresarios DC. Y sus hilos se mueven mejor en la democracia. Se entendió directamente con Patricio Aylwin y Eduardo Frei Ruiz-Tagle. Cultivó cordiales relaciones con Lagos cuando éste fue ministro de Obras Públicas. Entre sus amigos más cercanos figuran el controvertido fabricante de bombas de racimo Carlos Cardoen, el ex presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) Guillermo Feliú y quien fuera presidente ejecutivo de Carter Holt Harvey Co., Máximo Pacheco Matte.

En su refugio vacacional del acantilado de Hornitos, ubicado a 70 km de Antofagasta, paran, visitan o pernoctan ministros, autoridades de gobierno, colegas empresarios, altos jefes militares –Pinochet incluido– y variados personajes de la farándula, la política y del cuerpo diplomático, como la pintoresca ex miss Universo Cecilia Bolocco y el controvertido ex embajador de Carlos Menem “Oscar Spinosa Melo y su señora”[12].

11) Revista *Negocios*, N° 48, Julio 1995, Argentina.
12) Alusión de la Corte de Apelaciones de Santiago, contenida en el texto del fallo que prohibió el libro *Impunidad Diplomática*, de Francisco F. Martorell C., a solicitud de Andrónico Luksic Craig. El ministro Enrique Paillás votó contra la opinión de prohibir sustentada por Sergio Valenzuela Patiño y de Aida Travezan, *Fallos del Mes* N° 415, junio de 1993.

Pragmatismo en abanico

Se le ha vinculado al Partido Demócrata Cristiano, pero nadie puede asegurar cuáles son sus íntimas inclinaciones políticas, si las tuviera. En marzo de 1965, se dice que más por amistad que por una clara filiación política, apoyó la candidatura de su amigo Manuel Feliú, candidato a diputado del Partido Conservador por Antofagasta.

La apuesta política familiar podría resumirse así: sus hijos Andrónico y Guillermo apoyaron públicamente a Joaquín Lavín en la última contienda presidencial, el joven Jean Paul no ocultó sus preferencias por Ricardo Lagos, mientras el patriarca –Andrónico padre– pagaba puntualmente el alquiler de Virginia Waters, la residencia-prisión de Augusto Pinochet en Londres.

La familia rescata su origen croata por la vía del negocio turístico y cervecero. Adquirió el 55% de la empresa croata de turismo "Atlas Dubrovnik" y construye un complejo turístico. La guerra serbio croata no amilanó a los Luksic, pese al vapuleo de su yate *Hasta Siempre*. "Cuando comenzó la guerra, la primera noticia que supimos fue que el *Hasta Siempre* había quedado como colador", comentó informalmente un miembro de la familia –según la página web de los croatas argentinos–. Sin embargo, dejando atrás este impasse, Guillermo Luksic Craig trajo al *Hasta Siempre* a Puerto Montt para su recuperación".

Las inversiones en los Balcanes incluyen el 50% de la Southern Breweries Establishment, que controla a Karlovacka Pivovara, la mayor cervecera de Croacia, cuya distribución también fue afectada por el conflicto bélico. El holding Quiñenco compró el 23,74% de la compañía Plava Laguna, dueña de la cadena hotelera más grande de Croacia (16 edificios y 24 mil camas día). Con el 39,42% de la firma croata y una inversión total de US$ 27,5 millones en un empresa valorada en US$ 70,15 millones, Quiñenco controla hoteles, departamentos, cabañas y campings en uno de los complejos turísticos más grandes de la costa Adriática que capta clientela desde importantes centros urbanos de Alemania, Italia y Austria. Hacia mediados de los '90, Croacia tenía un PIB de US$ 22 mil millones y sólo 4,5 millones de habitantes.

El primogénito

Andrónico Luksic Craig, 45, primogénito de Andrónico Luksic Abaroa, dirige el sector financiero del grupo familiar, en una banca controlada ahora por capitales españoles. Entre 1995 y 2000, la banca extranjera aumentó su participación en las colocaciones del sistema bancario del 14% al 44,7%, con una participación similar en las utilidades totales, que en 2001 crecieron en 40% respecto a 2000, para alcanzar a $ 568.015, más de medio millón de millones, 811 millones de dólares, con una rentabilidad del 17,68%.

Globalizador globalizado


Andrónico Luksic Craig

Su trago más amargo fue un "subproducto" de la globalización, una movida extracontinental que puso en riesgo sus esfuerzos financieros de 20 años. En los '90, el grupo Luksic se asoció en partes iguales –después tuvo que venderle su participación en US$ 600 millones– con el Banco Central Hispano de España (BCH) para constituir un holding llamado OHCH, controlador del Banco Santiago, considerado entonces el más grande. En 1998, sus socios del BCH se fusionaron en España con el Santander.

La nueva "criatura" fue bautizada como Banco Santander Central Hispano (BSCH). Y este acontecimiento de la Península Ibérica remeció el mapa bancario, no sólo en Chile sino de toda Latinoamérica, en un fenómeno recurrente de la globalización. El BSCH pasó entonces a controlar el holding OHCH más los bancos Santiago y Santander (80% del capital). La prensa llamó "reordenamiento del sistema bancario" a esta fagocitosis globalizante del gran capital transnacional hispano. El grupo Luksic se quedó sin bancos, ...sólo por algunos meses.

Andrónico hijo era presidente del Banco Santiago. Cuando supo la noticia disfrutaba un relajado descanso en el balneario familiar de Hornitos, donde su padre no desea teléfonos ni vínculos con el mundo. El asombro inundó al Banco Santiago. "Lo único que puedo decir es que nos tomó a todos por sorpresa", comentó un director de la entidad.

Para Andrónico fue una derrota perder el Banco Santiago y salir del sector financiero. Con excelentes contactos sociales y políticos en todo el mundo, el hijo mayor de Luksic batalló para no perder la posición en el mercado. Repotenció la gerencia de *Quiñenco* –desempeñada por Francisco Pérez Mackenna– con más ejecutivos. En alianza con el Bankers Trust buscó revertir la situación mediante una OPA (Oferta Pública de Acciones) por el Santiago, pero fue derrotado por la decisión del Banco Central de no vender sus acciones originadas en la llamada "deuda subordinada", el salvataje estatal que impidió la quiebra del Banco de Chile en 1983, al precio de US$ 4.000 millones. El patrimonio nacional sirvió para atenuar la debacle financiera del grupo *Pirañas*. La filosofía de doble discurso que sustenta el poder en Chile condujo al Banco Central a aprobar en abril de 2002 la venta del 35,45% de las acciones del Banco Santiago al Banco Santander Central Hispano, a cambio de US$ 680 millones de dólares. La fusión local de los bancos "herma-

nos" se concretó a fines de julio. La nuea creatura, que producirá de 1.000 a 1.500 desempleados, se llama Santander-Chile, con activos por US$ 3.660 millones.

"Contra los monopolios"

La ausencia Luksic del sector financiero duró poco porque en agosto de 1999 comenzó a negociar la compra del 43,48 % del Banco de Agustín Edwards en US$ 244,1 millones, operación perfeccionada en enero de 2000. Y comenzó a efectuar pacientes "compras hormiga" de pequeñas participaciones accionarias del Banco de Chile, hasta acumular el 9,4% en enero del 2.000. El 11 de enero de 2001, la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras (SBIF) autorizó a Luksic-Quiñenco a adquirir el control del Banco de Chile, con el 55%. Y aquí fue donde intervino la mano amiga del Banco del Estado que se cuadró con el controvertido préstamo de US$ 120 millones. En 2001 fusionó sus bancos Edwards y De Chile, adquiridos en agosto de 1999 y diciembre del 2000, respectivamente. El Banco del Estado colabora para que haya más desempleo.

Andrónico hijo también sabe desenvolverse en el mundo político. Obtuvo que la Comisión de Hacienda del Senado estudiara el amenazante oligopolio Santander-Central Hispano. Y al terminar abril del 2000, ante una denuncia de los abogados Ramón Briones y Hernán Bosselin, la Fiscalía Nacional Económica cuestionó que el grupo español Santander Central Hispano (BSCH) sea dueño en Chile de los bancos Santiago y Santander, con una participación del 28% de las colocaciones del sistema. Ambas entidades se comprometieron ante la Superintendencia de Bancos a reducir su presencia en la banca nacional. Obviamente, no cumplieron.

El ministerio de Hacienda encargó a Andrés Sanfuentes, ex presidente del Banco del Estado, la tarea de supervisar que el BSCH reduzca su posición. Los abogados dijeron que la demanda contra estas dos entidades bancarias exige su desconcentración, "hecho que deber ser visto por la Comisión Antimonopolios".

Francisco Fernández, entonces Fiscal Nacional Económico, dictaminó que esta presencia no es admisible en el largo plazo porque tiende a impedir la libre competencia en el ámbito bancario, por lo que deberá resolver en un plazo de 18 meses. Fue un balde de agua tibia para los planes del Santander Central Hispano y una victoria pírrica para Andrónico junior, porque el nuevo fiscal, Pedro Mattar, dijo el 11 de enero que ante un megabanco, la mejor opción es ...oponer otro igual. "No constituye una situación de riesgo para las condiciones de competencia", afirmó. El 24 de enero de 2002 la Comisión Resolutiva "Antimonopólios" declaró que el control conjunto Santander-Santiago "no constituye una situación de riesgo para las condiciones de competencia". Estaba allanando el "camino legal" para darles el Banco Santiago a los españoles del BSCH.

El hijo del medio

Guillermo Luksic Craig, el segundo de los hijos de Luksic Abaroa está a cargo de las actividades industriales y de servicios del holding familiar. Su tema es la producción, manufacturas, alimentos, bebidas, telecomunicaciones, financieras, inversiones y hoteles. A mediados de los '90 ordenó la casa, diseñó una estructura para procurar ganancias a los accionistas del holding**.**


Guillermo Luksic Craig

El reordenamiento respondió a una vieja crisis de confianza de sus accionistas minoritarios. El escepticismo fue intensificado por un fallido traspaso de los bancos Asunción (Paraguay), Tornquist (Argentina) y Bancosur (Perú) desde el holding OHCH –que controlaban a medias el grupo Luksic (Banco O'Higgins) y el Central Hispano– hacia el Banco Santiago, por US$ 425 millones, considerada exagerada porque la operación producía beneficios para el OHCH y no para el Banco Santiago, ni para sus accionistas.

La "reforma" estuvo a cargo de Guillermo Luksic, secundado por Francisco Pérez Mackenna, quienes contrataron a las consultoras McKinsey & Company y Egon Zehnder International S. A. para descubrir la pólvora, es decir, que la *performance* debía ser igual o superior al costo del capital empleado, regla que tampoco cumplirían las 25 mayores compañías del país que representan el 70% a 80% de la capitalización bursátil del mercado chileno. En otras palabras, ninguna de esas empresas genera valor para sus accionistas. Es lo mismo que descubrió Eliodoro Matte Ossa en los años 30 y 40, que el mercado castiga el valor de los activos. Hoy esa relación bordea el 38%, aunque oscila entre 25% y 42% para las compañías chilenas que transan ADR en Nueva York, según datos de 2000.

Guillermo Luksic piensa que hay espacio para mejorar, por el camino de nuevos proyectos que disminuyan la brecha entre precio de acción y valor de activos, para romper el círculo vicioso de la ausencia de liquidez. El mayor dolor de cabeza, no sólo de Guillermo sino de todo el grupo, es la situación de Lucchetti Perú, cuya nueva fábrica –iniciada en 1996, a un costo de US$ 35 millones– debería ser desmontada de los Pantanos de Villa en que se edificó cerca de Lima, según una disputa ecológico-política con la Municipalidad de Lima comenzada en 1997,

cuando el alcalde Alberto Andrade, opositor de Alberto Fujimori, revocó los permisos, aunque en el mismo sector operan otras industrias. El lío está sazonado con un par de embarazosos videos que registran charlas de 1998 entre Andrónico hijo, y sus ejecutivos Gonzalo Menéndez y Fernando Pacheco, con el controvertido asesor de inteligencia de Fujimori, Vladimiro Montesinos, actualmente en prisión y célebre por dar y recibir sobornos. El gobierno de Alejandro Toledo expresó interés en que este conflicto sea resuelto por las vías legales. En junio de 2002 Andrónico Luksic hijo viajó a declarar ante los tribunales peruanos. Probablemente, pronto estará produciendo pastas.

El hijo minero

Jean Paul Luksic Fontbona, 35, hijo menor de Andrónico Luksic Abaroa, está a cargo de los negocios mineros de la familia. Con Los Pelambres (60% de participación Luksic más consorcios japoneses) y sus 280 mil toneladas anuales de concentrado de cobre fino y 5 mil de molibdeno, el grupo es el séptimo productor mundial de cobre y quinto del país.



Jean Paul Luksic Fontbona

Luksic Fontbona estudió administración en la London School of Economy y trabajó 2 años en el área de mercado de capitales del Banco Paribas, de Francia. Rehusó trabajar con sus hermanos –de diferente madre– en el Banco O'Higgins, el primero de la familia. En 1989, cuando comenzaban las negociaciones por Los Pelambres, se integró al sector de desarrollo de proyectos de Anaconda. Más tarde convenció al padre en participar con socios japoneses en la inversión de US$ 1.355,6 millones, cuando Los Pelambres producían sólo 25 mil toneladas de cobre fino. Ahora comanda el área minera, la más sólida y de mayor tamaño entre los activos familiares, más de US$ 2.000 millones.

El holding Luksic del sector minero –se llama Antofagasta– se propone alcanzar ventas anuales por US$ 800 millones. Gran parte de la producción se destinará a las fundiciones de los socios japoneses, limitándose a producir concentrados. El 75% de la producción está comprometida por 12 años con refinerías de Japón, según la política de agregar valor, empleo y tecnología a los recursos natu-

rales en los países desarrollados.


Con Ricardo Lagos, Los Pelambres.

El menor de los Luksic mantiene buenas relaciones con personajes del sector minero privado y estatal, tales como Roberto Salinas, ex vicepresidente de la Sociedad Nacional de Minería. Invitó a Ricardo Lagos, cuando aún era candidato – noviembre de 1999– a visitar las instalaciones de Los Pelambres, provocando así una polvareda en el sector empresarial que aún no daba el "visto bueno" al candidato socialista, excepto una controvertida declaración del empresario Fernando Léniz, el primero en manifestar que no tendría problemas con un gobierno encabezado por Lagos.

Otro soporte de Jean Paul es Nelson Pizarro, gerente general de Los Pelambres, considerado uno de los genios mineros del país, muy cercano al PS, jefe de las divisiones Andina y Chuquicamata de Codelco en las dos primeras administraciones de la Concertación por la Democracia.

En la preparación del programa para recibir al candidato en la mina, que llegó en helicóptero más un avión con 19 periodistas, Pizarro trabajó codo a codo con el gerente de Asuntos Externos de Los Pelambres, Jaime Andrade, de un rol activo en el Partido Socialista y cercano a Ricardo Solari, miembro del comité ejecutivo de la campaña de Lagos y ministro del Trabajo.

También tiene buena amistad con Marcelo Awad, ex gerente de estudio de Codelco, e Isabel Marshall, ex subgerente de Trading y Futuros de Codelco, quizás la única mujer chilena experta en minería, ahora Gerente de Planificación y Control de Antofagasta Minerals, o sea, empleada de Jean Paul.

Tiene también buena amistad con el senador socialista Carlos Ominami, jefe de comunicaciones de la campaña de Lagos, y con Máximo Pacheco Matte –ex Mapu, hijo de Máximo Pacheco Gómez, ex ministro de Educación de Eduardo Frei Montalva, embajador de Ricardo Lagos ante la Santa Sede–, ejecutivo y empresario señalado como principal recaudador de la campaña laguista, ambos asiduos visitantes de la casa de veraneo familiar de Hornitos.

Jean Paul Luksic preside el holding Antofagasta, la minera Anaconda Chile S.A. y encabeza los directorios de Los Pelambres, Michilla y El Tesoro, inversión de US$ 300 millones, inaugurada en 2001. Individualmente, participa con el 50% de la Inversora San José que en 1998 compró los bienes productivos de la empresa quebrada Aluminios y Enlozados Fantuzzi.

El affaire *Impunidad diplomática*



El poder de los Luksic impide que los chilenos puedan conocer jamás el libro *Impunidad diplomática*, del periodista Francisco Felipe Martorell Cammarella, publicado por editorial Planeta en Argentina, el 21 abril de 1993. Todo ciudadano, nacional o extranjero, residente o de paso en territorio bajo la jurisdicción de la Corte Suprema de Justicia de Chile –incluida la Antártica y las islas de Pascua y Juan Fernández, entre otras– está condenado a la ignorancia perpetua del libro, una aberración idéntica a la que afecta al film *La última tentación de Cristo*, de Martin Scorsese. Este episodio poco conocido es único en el elogiado mundo globalizado de hoy. Otro avergonzante récord chileno.

Parece que los únicos que leyeron el libro fueron los Luksic y sus amigos supuestamente mencionados por el ex embajador de Carlos Saúl Menem Oscar Spinosa Melo, en total ocho personas. La paradoja más aberrante aún es que esas ocho personas, después de prohibido el libro –15 de junio de 1993– consiguieron que la justicia castigara a Martorell con cárcel y multas por un supuesto delito contra la honra de las personas cometido en un libro que jamás circuló, precisamente porque fue prohibido. Entre los ocho demandantes estuvo Julio Dittborn Cordua, entonces vice presidente de la Unión Demócrata Independiente y atual diputado (2002-2006).

El principal querellante fue Andrónico Luksic Craig, secundado por Gonzalo Menéndez Duque y Carmen Ibarra Soto. El único oponente fue el joven ciudadano Marco Antonio Enríquez Gumucio, quien reclamó su derecho a conocer el libro, así fuera bueno, malo o regular.

El proceso tuvo una rapidez inusual en la justicia. El mismo día del lanzamiento del libro en Argentina, 21 de abril, Andrónico Luksic Craig pidió que se prohibiera su circulación en Chile. El día 23 la séptima sala de la Corte de Apelaciones dictó prohibición de informar y de reproducir contenidos en la prensa. Su fallo de primera instancia salió el 31 de mayo. El 15 de julio, la Suprema oleó y sacramentó unánimemente la

prohibición por los siglos de los siglos. Los vistas de aduana fueron instruidos para confiscar eventuales ejemplares en el equipaje de viajeros en puertos y aeropuertos.

En la Corte de Apelaciones se opuso el presidente de la sala, el magistrado Enrique Paillás. Estuvieron por prohibir la ministra reemplazante Aida Travezan y el tristemente célebre ministro Sergio Valenzuela Patiño, alejado después del Poder Judicial, el mismo juez que mantuvo una década la prohibición de informar sobre el asesinato del periodista José Carrasco Tapia, sin mover una hoja del expediente, causa todavía sin resolver por la justicia pese a que se sabe perfectamente quiénes son los asesinos y cómo cometieron el crimen.

Según el fallo de primera instancia, Martorell "investigó periodísticamente las informaciones que circulaban desde fines de 1991, referidas a las motivaciones para el retiro del Embajador de Argentina, Oscar Spinosa Melo, relacionado con chantaje sexual, como lo titula la revista española Tiempo. Así se llegó a la conclusión de que en Chile se habría cometido el delito de extorsión por parte del ex Embajador"[13]. Lo que hizo Spinosa fue escribir unas cartas extorsivas, obtenidas y reproducidas por Martorell. Si el delito lo habría cometido el ex diplomático, ¿por qué se castigó al periodista que contó la historia, además que antes se prohibió el libro?

"El libro narraba "las correrías en Chile del ex embajador argentino Oscar Spinosa Melo, un largo historial de orgías entremezcladas con sexo, drogas y tráfico de armas" y sus presuntos intentos de chantaje a varias personalidades del mundo de la política y de los negocios chilenos"[14], explicó una publicación académica de Nagoya, Japón. Los ocho justicieros consiguieron que en septiembre de 1996 la Corte Suprema sentenciara a Martorell a 541 días de presidio remitido y a una indemnización de 10 millones de pesos. El periodista se refugió en la Argentina, donde su libro se vendió como pan caliente.

El Centro por la Justicia y el Derecho Internacional (CEJIL) y Human Rights Watch/Americas denunciaron, el 23 de diciembre de 1993, ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (OEA) que el Estado chileno "protege la honra de las personas en forma ilegítima", alegando violación del artículo 13 de la convención americana sobre Derechos Humanos, ratificada por el Estado chileno el 21 de agosto de 1990.

En su 90º Período de Sesiones, en septiembre de 1995, la Comisión adoptó el Informe 20/95, concluyendo que el Estado violó el artículo 13 de la Convención Americana sobre Derechos Humanos. El 1º de febrero de 1996, el Gobierno de Chile manifestó que "adoptará todas las medidas que estén a su alcance para dar cumpli-

13) Fallo de la Corte de Apelaciones de Santiago, op.cit.
14) Arturo J. Escandón Godoy, *Censura y liberalismo en Chile a partir de 1990*, Cuadernos de Investigación del Mundo Latino, Centro de Estudios de América Latina, Universidad de Nanzan, Japón, mayo de 1999.

miento a dicho Informe; que procederá a comunicar oficialmente al Presidente de la Corte Suprema el contenido de dicha resolución para que en el futuro el Poder Judicial del Estado de Chile esté en condiciones de adoptar sus resoluciones sobre esta materia en concordancia con la jurisprudencia de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos establecida por la Convención Americana sobre Derechos Humanos, de la cual Chile es Estado parte; que además, el artículo 25 de la Convención establece el derecho a un recurso efectivo ante los tribunales frente a violaciones de sus derechos fundamentales y la obligación del Estado de garantizar el cumplimiento de las resoluciones de aquellos tribunales; que efectuado un estudio de la legislación nacional y la correspondencia entre ésta y la Convención Americana y llegado a la conclusión de que existe plena concordancia entre el artículo 29.12, de la Constitución de Chile y 13 de la Convención Americana; y, que en consonancia con el punto 4 del artículo 13 de la Convención Americana"[15].

Pero no pasó nada. Los Luksic y sus magistrados amigos le doblaron la mano al derecho internacional. El artículo 13 de la Convención establece que "toda persona tiene derecho a la libertad de pensamiento y de expresión. Este derecho comprende la libertad de buscar, recibir y difundir informaciones e ideas de toda índole, sin consideración de fronteras, ya sea oralmente, por escrito o en forma impresa o artística, o por cualquier otro procedimiento de su elección".

Agrega que ese derecho "no puede estar sujeto a previa censura sino a responsabilidades ulteriores, las que deben estar expresamente fijadas por la ley". O sea, cualquier mortal puede apelar a los tribunales si se siente deshonrado por un libro. Pero los Luksic no son mortales, primero prohiben, impiden el conocimiento de la obra –independientemente de sus atributos o desaciertos– pero además tienen facultades para castigar al autor por lo que no hizo. Castigan el pensamiento, la intención. Si eso no es totalitarismo y abuso de poder, debería inventarse una palabra más dura.

Entretanto, pareciera que Oscar Spinosa Melo consiguió su objetivo, el dinero, porque suelto de cuerpo y varios años después, afirmó: "Es ocioso reiterar que los ciudadanos chilenos –los hermanos Andrónico y Guillermo Luksic Craig–, una de mis supuestas víctimas de extorsión, declararon en mi favor ante la justicia argentina. Antes habían reconocido ante la chilena que las imputaciones que se me hacían no eran ciertas"[16].

Martorell lo ve de otra manera: "Mi caso fue una censura previa. Los señores Andrónico y Guillermo Luksic, que aparecen nombrados como mucha otra gente,

15) Martorell, v. Chile, Caso 11.230, Informe No. 11/96, Inter-Am.C.H.R.,OEA / Ser.L/V/II.95 Doc. 7 rev. en 234 (1997).
16) *La Tercera*, 31 de octubre de 1999.

presentaron un recurso de protección en la Corte de Apelaciones. El fallo fue corroborado por la Corte suprema, que prohibió la comercialización, difusión e ingreso del texto"[17]. Ahora, "el Estado chileno debe responder por esta ilegalidad". Hubo violación del Tratado de Costa Rica, que prohibe la censura previa.

La Comisión Interamericana de Derechos Humanos otorga justicia a ciudadanos de naciones signatarias de Trabado cuyo propio país se la niega.

El Estado chileno debe responder, pero Estado no es lo mismo que Gobierno, el poder Ejecutivo. El Estado incluye al poder Judicial y al Congreso Nacional.

La prohibición no impidió ediciones clandestinas y fotocopias, como ocurrió también con la *El libro negro de la justicia*, de Alejandra Matus. Las prohibiciones obtenidas por Luksic Craig y el magistrado Servando Jordán despertaron más interés por los libros. *El libro negro*... puede leerse ahora legalmente. El de Martorell no.

El ítalo chileno quitado de bulla

Anacleto Angelini Fabbri, 88 años, nacido en Italia, sin hijos, es uno de los tres hombre más ricos de Chile, junto a Eliodoro Matte Larraín y a Andrónico Luksic Abaroa. El ranking *Forbes* de 1996 le atribuyó un patrimonio personal de US$ 2.300 millones, ocho veces el producto interno bruto de Guinea Bissau en 1995, un país africano de 1,18 millones de habitantes en 1997 y un ingreso diario por habitante de 66 centavos de dólares en 1994, menos de $ 500 chilenos de hoy, más o menos un kilo de pan al día.



Anacleto Angelini Fabbri

Nació en Ferrara en 1914, pero a los 34 años lo aventó la crisis europea de la post guerra. Sus padres, Giuseppe Angelini y Adalisa Fabbri, tuvieron que soportar las dos guerras mundiales. Angelini arribó a Chile en 1948, cuando gobernaba Gabriel González Videla. Trajo dinero como para levantar ese mismo año *Pinturas Tajamar*, en unión con otros emigrados.

17) *La Tercera*, 25 de junio de 1998.

Más tarde, incursionó en la construcción, con *Francini y Angelini*, constituida con otros inversionistas extranjeros. Luego, se hizo socio y administrador del fundo *La Fortuna*. Obtuvo la nacionalidad chilena "por gracia" en 1994, por un decreto del entonces presidente Eduardo Frei Ruiz-Tagle.

Entre 1953 y 1956 ingresó al incipiente negocio de la industrialización de la pesca, relativamente nuevo en el país, a partir de las pesqueras Eperva e Indo. Después comenzaría a elaborar harina de pescado, alimento destinado a la producción masiva de pollos. Los cambios en la cultura alimentaria introducían en esos tiempos la "revolución del pollo", que llegó de frente con Eduardo Frei Montalva, en los criaderos de *La Cartuja*, de su amigo Salvador Pubill, por esos años también director de la Asociación de Pesca, al igual que Angelini.

Al comienzo fue la harina de pescado

El ítalo chileno controló más tarde Astilleros Arica, Maestranza Iquique, Aeroypesca y Corpesca. Según *El Mapa de la Extrema Riqueza* (1976), de Fernando Dahse Housset, en 1970 el grupo ocupaba el cuarto lugar, con participaciones de 51% en Pesquera Eperva, 38,7% en Indo, 75,5% en Grace y Cía. y 19,2% en Maderas Cholguán. Dahse afirma que con esa participación accionaria tomó el control de gestión y de decisión sobre el excedente.

El crecimiento del grupo se desencadenó con firmeza después del golpe militar de 1973, en particular en la década de los '80, precisamente, cuando caían *Los Pirañas*. Por esa época controlaba la Compañía de Seguros Cruz del Sur y las pesqueras Iquique y Chilemar.

A comienzos de los años 80, Indo y Eperva eran sociedades de inversión, con sólo 20% de sus actividades en pesca. Más adelante, el grupo creó "empresas holding" para manejar el área inversiones, dejando a Indo y Eperva concentradas en el negocio pesquero, que comenzaba a presentar sus primeras dificultades, entre otros factores por los cambios climáticos de *El Niño* y *La Niña*. En 1999, el grupo reestructuró su sector pesquero, preparándose para la gran concentración de la actividad establecida por la nueva Ley de Pesca sancionada en 2001 por el gobierno de Ricardo Lagos.

El nuevo reparto del mar sacó de la escena a pequeñas y medianas empresas. Fue un "reordenamiento de la pesca industrial", una privatización que reservó las mejores cuotas de captura de las especies de mayor demanda para los grandes armadores, con la secuela usual de desempleo de tripulantes y pescadores de los pequeños barcos que se quedaron en tierra, cuyos propietarios fueron indemnizados, no así los empobrecidos trabajadores lanzados a la cesantía.

El subsecretario de Pesca de la época, Daniel Albarrán Ruiz-Clavijo, activo empresario salmonero, propietario de Aguas Claras, de manera muy poco clara se asignó a sí mismo cinco concesiones acuícolas por valor de mil millones de pesos. Si lo hizo

desde su cargo público no fue más que un detalle administrativo, porque para muchos políticos y "servidores públicos" se extingue esa delgada línea divisoria entre sus negocios y los "servicios prestados a la patria". 42.000 pequeños pescadores reclamaron su derecho a la vida, justo cuando el grupo Angelini bajó el perfil a la pesca, por la mayor rentabilidad que comenzaba a proporcionar la celulosa, por la vía de Copec.

En 1985, el grupo dio un salto con la compra del 41% de Copec (Compañía de Petróleos de Chile) luego que la crisis de '83 sacó del control de la escena económica al grupo *Los Pirañas* (Manuel Cruzat, Fernando Larraín, Javier Vial y otros).

Copec no sólo distribuye combustibles. También es un holding de inversiones –como lo fueron Eperva e Indo– que concentra la mayoría accionaria de Celulosa Arauco y Constitución, la mayor del país. Al comenzar 2001, Angelini culminó su lucha de 6 años por sacar de Copec a su ex socia neozelandesa Carter Holt Harvey Co., controlada por International Paper, la mayor forestal de EE.UU., al precio de US$ 1.233 millones, pagados en 50% por Inversiones y Desarrollo Los Andes, dueña del 60,1% de Copec. La "mega operación", sin precedentes en Chile, valió la pena: en 2001 Copec obtuvo ganancias por US$ 567 millones, 43,3% mayores que las de 2000.

A veces, la vida es dura

Anacleto Angelini, el primero de tres hijos, nació en tiempos duros, el 17 de enero de 1914 (Capricornio), en el frío y nevado invierno del norte italiano, todavía más inhóspito por los rigores de la primera guerra. Tuvo que criarse y crecer en un medio que –afirman sus íntimos– marcó su impronta de austeridad y sencillez. Poco se le ve, nunca da entrevistas ni habla con la prensa, cultiva el bajo perfil, por el contrario de sus pares iguales o menores, cuyo ego disfruta las alabanzas de las revistas empresariales *Qué Pasa* y *Capital,* entre tantas. Sin embargo, exhibe mejor salud que muchos de sus colegas de menor edad, de mayor figuración pública y... con menos capital.

Entre las dos guerras mundiales, su padre partió a buscar la prosperidad a Eritrea, la fugaz colonia africana de Italia que pasó a control británico en 1941, apenas seis años después de la llegada de Giuseppe. El progenitor tuvo que esperar hasta 1945 para repatriarse a Italia con el fin de la guerra, tras diez años de ausencia. Anacleto Angelini partió a Chile en 1948, a los 34 años. Aquí trabó amistad con otro italiano, José Noseda Zambra, posteriormente su suegro porque se casó con su hija María Noseda.

El Grupo Angelini se concentró en explotar recursos naturales (forestal y pesca), sin dejar de lado la minería y los servicios, entre ellos el área de inversión, finanzas, transporte marítimo, electricidad, combustibles. Su empresa estandarte es Copec, que domina el 45 % del mercado de combustibles y es la matriz de potentes inversiones en el sector forestal (Celarauco). En 2001, Copec aumentó sus utilidades

en 43%. Obtuvo ganancias por $ 368.611 millones –US$ 550 millones–, con un aumento del 43 por ciento respecto a 2000.

Tras comprar la pesquera Eperva en 1956, Angelini adquirió otras sociedades hasta constituir el complejo pesquero más grande de Sudamérica. Su interés en el sector pesquero lo llevó a presionar personalmente a los ministros del presidente Patricio Aylwin durante la tramitación de la primera Ley General de Pesca y Acuicultura, al comenzar la década de 1990. A partir de su capitalización en el área pesquera, absorbió empresas de los sectores eléctrico, forestal, pesca, inversiones, finanzas, naviero, combustible, servicios y minería.

Angelini es el segundo exportador del sector pesquero chileno y uno de los mayores productores de harina y aceite de pescado del mundo. Sus mercados incluyen 32 países, entre ellos Alemania, Noruega, Holanda, Francia, Inglaterra, España, China, India, Japón, Taiwán, Corea, Sri Lanka, Malasia, Vietnam, Australia, Nueva Zelandia, Canadá y Estados Unidos. Un 90% de las capturas de peces de aguas chilenas se destina a producir harina de pescado, utilizada para elaborar alimentos de animales, incluidas las mascotas.

La electricidad quema

Angelini abandonó el sector eléctrico en cuanto avizoró que las multinacionales globalizadoras desplazarían del protagonismo a las empresas locales. Con el 20 % de las acciones, Angelini controlaba la eléctrica Gener, donde tuvo diferencias de opinión sobre el futuro estratégico de la empresa con su presidente, Bruno Philippi, quien obtuvo una victoria pírrica, porque Gener terminó siendo adquirida por Aes Corporation, Philippi fue despedido y ahora encabeza Telefónica España, que no está ganando tanto como quisieran sus patrones españoles, perdió el monopolio del mercado y desde el 12 de marzo de 2000 mantiene una demanda contra el Estado por US$ 274 millones en represalia por no habérsele aumentado las tarifas, aunque en 2001 la compañía obtuvo utilidades por $4.112 millones (US$ 6 millones), con un resultado operacional de $137.356 millones (US$ 211 millones), es decir, 105% más que en 2000.

Gener tiene otro lío que dará mucho que hablar. *El Mercurio* de 25 de Marzo de 2002 reveló que la empresa estadounidense no tiene cómo pagar al sistema chileno de fondo de pensiones US$ 476 millones que vencen el 1 de marzo de 2005. Hay otros US$ 200 millones en Yankee Bonds que deberían cancelarse a principios de 2006. AES Corporation pidió prestado a Aes Chile (Gener) otros US$ 240 millones que aparecen en los balances como cuentas por cobrar desde el 30 de septiembre de 2001.

"Las AFP temen que si la situación financiera de AES Corporation se complica –dado que la sociedad opera con un alto endeudamiento– el préstamo que le otorgó

Gener no sea devuelto", concluyó el decano. La compañía podría reproducir el episodio Enron, cuya quiebra dejó sin pensiones de retiro a miles de trabajadores. AES sigue vendiendo activos y reduciendo su patrimonio, que disminuyó en US$ 160 millones entre diciembre de 2000 y septiembre de 2001.

En 2000, Angelini enajenó su 7,8% en la Compañía General de Electricidad. También vendió en US$ 432,7 millones su parte en las eléctricas Saesa y Frontel a la estadounidense PSEG Global, una de las dueñas de Chilquinta Energía, filial de la norteamericana Public Service Enterprises Group. Saesa y Frontel, que distribuyen energía en las regiones Novena y Décima, también colgaba con Edeylasen, obtenida durante el gobierno de Frei Ruiz-Tagle.

La celulosa es mejor

Las forestales de Angelini aparecen con la mayor responsabilidad en la tala de 7 mil hectáreas de bosque nativo que se pierden anualmente en Chile. En 1999 acumularon 43 infracciones (20 de Celco, 15 de Forestal Valdivia y 8 de Bosques Arauco). El 16 de abril de 2001, Celulosa Arauco anunció que no seguirá plantando en Chile, donde ya posee 956.000 hectáreas plantada, el 1,5% de todo el territorio, 12.000 km^2, 50% más de superficie que las 609.364 de Eliodoro Matte Larraín, quien sólo tiene sembradas 320.000 con pinos y 71.000 con eucaliptos. Para "diversificar el riesgo geográfico" decidió ampliar sus bosques en 50.000 hectáreas, ... en Argentina.

La sucesión

Con sus 88 años y la ausencia de hijos, la sucesión recaería en su sobrino Roberto Angelini Rossi, 55, llamado "Robertito" por sus íntimos. Su más cercano colaborador fue Felipe Lamarca, 52, durante largo tiempo su *delfín*, presidente de Copec, agresivo líder de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) y director del Servicio de Impuestos Internos (1978-1984) durante el régimen militar. Pero en 2001 fue atacado por una meningitis bacterial que lo mantuvo una semana en coma. Logró recuperarse conservando todas sus facultades, pero decidió imprimirle un cambio a su vida, retirándose a la tranquilidad del hogar, la familia y el bajo perfil.



Roberto Angelini Rossi

"Robertito" Angelini Rossi, hijo de Gino, siempre fue considerado el continuador más seguro de Don Cleto, porque Felipe Lamarca tampoco era miembro de la familia. Hace varios años que Angelini comenzó a otorgar poderes a "Robertito" y a "pasearlo" por las filiales. Pero mucho antes acometió un fallido intento de "importar" descendencia directamente desde Italia, cuando trajo a Chile – mediados de los '80– a su sobrino político Marco Malacarne, una suerte de "yerno" casado con la sobrina de un primo, una ginecóloga que alcanzó a revalidar su título para ejercer la medicina en Chile. Malacarne se incorporó a los negocios, asistió a juntas de accionistas y reuniones de directorio, pero algo ocurrió o hubo serios impedimentos para que el matrimonio lograra adaptarse al país. La cuestión es que al año, la pareja regresó a Italia.

El bajo perfil con que Angelini maneja sus negocios no lo inhibe para presionar gobiernos y ministros. En 1999 realizó numerosas llamadas al Palacio de La Moneda para impugnar la Ley de Reformas Laborales cuya aprobación el Presidente Eduardo Frei Ruiz-Tagle no logró ese año en el Congreso. En más de medio siglo viviendo en Chile ha concedido sólo dos entrevistas a la prensa local: la primera, en 1985, benefició a la revista *Gestión*, que lo distinguió como "empresario del año", y nueve años más tarde no pudo eludir a la prensa cuando el gobierno de Eduardo Frei Ruiz-Tagle le entregó la nacionalidad *por gracia*. Jamás apareció en televisión.


Felipe Lamarca Claro

Pocos ciudadanos saben quién es este compatriota italiano que sigue siendo el hombre más rico del país, aunque no aparezca últimamente en *Forbes*. Su "hombre público" fue siempre Felipe Lamarca, opinando cotidiana e incansablemente en los medios, criticando políticas gubernamentales o dando públicamente sus "peleas empresariales" desde el cargo de presidente de la Sofofa, la organización empresarial más importante del país junto a la Confederación de la Producción y el Comercio (CPC). Lamarca pasó 3 años disputándole a Germán Riesco, cuando éste fue presidente de la CPC, el liderazgo del empresariado chileno, pero cuando por fin logró derrotarlo... se retiró de la lid.

La vida social no existe en la agenda Angelini. Sólo puede vérsele en las juntas de accionistas de algunas de sus empresas, Seguros Cruz del Sur, Copec, Celulosa Arauco, Siemel y AntarChile, a través de los cristales de los 22 pisos de su nueva sede corporativa y "cuartel general" en el llamado "Sanhattan", el nuevo barrio financiero de Las Condes. Durante 40 años operó desde una vetusta oficina de un antiguo edificio del viejo Santiago céntrico. Pero siguiendo las nuevas corrientes ingresó a la modernidad, acomodando a su eterna secretaria –la señora Elena–, el estudio de abogados que lo atiende desde siempre –Portaluppi, Guzmán y Bezanilla– y a todo su entorno en una magnífica torre diseñada por el famoso Borja Huidobro, arquitecto chileno radicado en Francia, en el novísimo sector urbano de los grandes negocios, en el sector de Av. Isidora Goyenechea.

Julio Verne y austeridad

Sus allegados lo describen "austero, buen lector, generoso, muy católico e irascible". Otros tienen alguna variante: "dueño de un carácter afable y sencillo. Preconiza que "las grandes decisiones del grupo no se toman sin su venia". En sus casas de Ferrara, Italia, siempre hay una pierna de jamón o salame casero para compartir con los visitantes que aparecen durante sus vacaciones. No tiene formación académica, pero le atribuyen interés por la poesía y la lectura. Se inició leyendo novelas de Julio Verne, pero con los años se aficionó a la historia, ensayos de economía y diarios europeos, particularmente italianos. En sus comienzos tuvo socios y colaboradores empírico-autodidactas en sus negocios, pero hoy su entorno de ejecutivos exhibe títulos académicos y postgrados obtenidos en universidades locales y del exterior.

La señora Elena, su secretaria de cuatro décadas, lo describe simpático, cariñoso, bonachón y violento cuando se enoja. Recuerda su pelea con Benjamín Davis, un socio clave en el ramo de seguros a quien no le perdonó haberlo dejado fuera de un segundo negocio, sacándolo literalmente a patadas de las oficinas de Seguros Cruz del Sur. También acabó mal en 1989 con Antonio Tusset, su gerente general de Celulosa Arauco y Constitución (Celco), filial de Copec, a quien despidió con estas palabras: "Cuando lo escucho hablar, parece que el dueño fuera usted y no yo".

"Pase al baño y ...reúnase frente al espejo"

Hoy recuerda como "anécdota" la ira que le produjo hace 29 años, en vísperas del golpe militar de 1973, el joven ministro Mapu de economía Fernando Flores, hoy también millonario de las páginas de *Fortune* y senador PPD por la primera región, cuando le explicó que debería venderle al Estado Eperva, Indo, Grace y Cholguán porque integraban la lista de 91 empresas que el gobierno de Salvador Allende se proponía transferir al "área social" de la economía.

Angelini intentó ganar tiempo argumentando: "No estoy en condiciones de decidir sin consultar a los directores de las compañías". La respuesta de Flores fue más que cáustica: "¡Cómo no don Anacleto!; pase al baño, mírese al espejo y luego me responde".

Al sacerdote Baldo Santi le obsequió 30.000 metros en la comuna de La Reina para instalar una clínica de enfermos terminales de Sida, proyecto fallido por la oposición del vecindario. Dicen que Angelini destina recursos a obras de caridad de la Iglesia Católica y de la Congregación Salesianos, accionista de Radio Chilena, Editorial Salesiana y propietaria de los colegios Don Bosco y Patrocinio San José. Una vez habría donado dinero a un guardia del edificio de sus oficinas que pasaba por un apuro. Agregan que una enigmática profesora rural recibe mensualmente un "sueldo Angelini" para dedicarse con tranquilidad a enseñar a los niños.

También aseguran que adquirió la Clínica Indisa para ayudar a su amigo y médico personal Alberto Lucchini. "No quiero que la gente diga que gano plata con la salud", comentó a sus cercanos. Tras la muerte de Lucchini, a fines de 1996, lo primero que hizo fue vender el 30,1 % de la clínica a *Netcorp* en 4 millones de dólares.

También afirman que sus vínculos con el gobierno militar y su influencia eclesiástica lo convirtieron en artífice de la visita de Juan Pablo II en 1987, tareas en que también anduvo Eliodoro Matte Ossa. El Papa lo condecoró en 1995.

Angelini comenzó a comprar acciones de Copec en 1985 por interés en una de sus filiales, la Celulosa Arauco, a la que no pudo acceder en 1978, cuando el gobierno militar decidió que la Corporación de Fomento a la Producción (Corfo), su creadora, la privatizara. Entre 1985 y 1986 compitió con el Grupo Matte, dueño de la poderosa Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones (CMPC), por el control de Copec. Como resultado, Minera Valparaíso, la sociedad de inversiones del grupo Matte, captó 10% de los títulos y Angelini el 41%. Después de la primera junta de accionistas Angelini nombró seis de los nueve directores y el grupo Matte, designó sólo uno.

Desde 1990, en que acreditó 950 millones de dólares, *Forbes* lo incluye entre los más ricos del planeta, el primero de Chile. Durante la década post dictadura aumentó su patrimonio a US$ 2.500 millones, aunque no aparece en *Forbes* desde el 2.000 –US$ 1.000 millones– probablemente por sus liquidaciones de activos para la re-compra total de Copec, más sus nuevas inversiones en fábricas de celulosa, US$ 1.400 millones en Itata y Valdivia y US$ 1.200 millones en Valdivia, con una producción inicial de 550.000 toneladas cada una.

El ítalo-chileno se jugó por la materia prima del papel, desafiando a largo plazo los ciclos internacionales del precio. Celulosa Arauco produce 738.000 toneladas anuales. Los viñateros, otros productores y habitantes del valle del río Itata alegan que las fábricas contaminarán las aguas y destruirán la agricultura.

La Comisión Nacional del Medio Ambiente (Conama) aprobó la instalación de la industria, pero la Corte de Apelaciones de Santiago acogió en primera instancia los reclamos ambientalistas. Podrían transcurrir varios años para que la justicia resuelva y Angelini esté en condiciones de producir dos millones de toneladas de celulosa por año, quizás la mayor producción del planeta.

"Por primera vez, desde que está en funcionamiento el sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, los jueces se internaron a fondo en un proyecto y cuestionaron la facultad discrecional de la Conama para calificar los EIA", dijo la abogada Rosario Vial, de la Fundación Terram.

Angelini presentó en 2001 una oferta por la minera Disputada de Las Condes, de Exxon, que llevaba más de 20 años arrojando "pérdidas" para no tributar.

"Líder" 2001

Las empresas del grupo Angelini ganaron lejos la competencia 2001 por la rentabilidad, con utilidades globales de US$ 1.137 millones, o sea, $ 739.098,2 millones chilenos. Las mayores ganancias fueron obtenidas por Copec (US$ 595 millones, o $ 368.611,1 millones chilenos), con un aumento de 43,3%. AntarChile, la matriz del grupo, aumentó sus utilidades en 78,8%, con $ 197.770,6 millones chilenos, US$ 304 millones.

También tuvieron ganancias las demás empresas, Celarauco, Forestal Celco, Inversiones Siemel, Forestal Arauco, Forestal Cholguán, Cruz del Sur Seguros Generales y Cruz del Sur Seguros de Vida. Sólo anduvieron mal las del sector pesquero. Iquique Guanaye y Pesquera Eperva generaron pérdidas de $ 3.814,9 y $ 2.466,5 millones, respectivamente.

Las utilidades del grupo Angelini triplican las de su más cercano seguidor, el grupo Matte, que obtuvo US$ 389 millones, sin incluir su participación en Copec, en cuyo directorio participa Bernardo Matte, junto a Anacleto Angelini Fabbri, Roberto Angelini Rossi, Alejandro Domingo Pérez Rodríguez, Juan Hurtado Vicuña, Tomás Ladislao Guzmán Dumas, Carlos Alberto Croxatto Silva y Patricio Valdés Pérez.

Anacleto Angelini preside AntarChile, en cuyo directorio participan, además, Roberto Angelini, Juan Eduardo Goldenberg Peñafiel, José Tomás Guzmán Dumas, Felipe Larraín Bascuñán, Sebastián Piñera Echeñique y Patricio Valdés Pérez. El poderío de Anacleto Angelini no está fielmente representado en el *ranking Forbes*.

"¡Jamás vamos a ser rentistas!"


José Said Saffie

José Said Saffie, 71 años, nacido en Arequipa, Perú, es la cuarta fortuna de Chile. Apareció por última vez en el *ranking Forbes* de 1999, con US$ 1.000 millones. Probablemente, no ha vuelto a asomarse porque sacó parte de sus capitales al exterior, principalmente a la Argentina. Su abuelo, Issa Said Sahuire, abandonó Belén a fines del siglo 19, cuando Palestina todavía pertenecía al imperio otomano.

José Said estudió en el colegio jesuita San Ignacio Loyola de Santiago y en la escuela de Derecho de la Universidad de Chile. Es presidente del BBVA-BHIF, vicepresidente de Embotelladora Andina, presidente de Parque Arauco S.A., director de la Asociación de Bancos e Instituciones Financieras A.G. y consejero de la Universidad Jesuita Alberto Hurtado. Tuvo como socio a George Soros, controvertido y famoso especulador internacional. En 1963 fue presidente de la Caja de Compensación de la Asociación de Industriales Metalúrgicos (Asimet).

Su abuelo prosperó con el comercio en Arequipa. Ya estaba consolidado cuando el padre de José Said Saffie –Salvador Said Kattán– tenía 19 años, en 1910. En Perú conoció a Juan Yarur, abuelo de los actuales dueños del Banco de Crédito e Inversiones, con quien instaló en Santa Cruz la primera fábrica de hilados y tejidos de algodón de Bolivia.

Said y Yarur instalaron una textil en Santiago, pero la sociedad duró poco. Yarur se quedó en Chile y los Said regresaron a Bolivia. Pero volvieron en 1942, tras la muerte del abuelo Issa, para fundar en Quillota Said S.A., procesadora de derivados de celulosa. Más tarde, establecieron Industria Química y Textil Rayón Said, donde participaron todos los hermanos Said Kattán. Por esos años, en Chile ya existía una importante presencia de emigrados que vendieron sus tierras en Palestina y desarrollaban diferentes proyectos industriales desde comienzos del siglo 20.

Historia del grupo

Desde Quillota, los Said se expandieron a Argentina, con Industrias Algodoneras S.A. En Brasil tuvieron la representación Chrysler y en Chile se diversificaron

con Cobre Cerrillos S.A. A mediados de los '50 desestimaron la industria para volcarse a los servicios y al sector financiero, con la fundación del Banco Panamericano y más tarde, con el Banco del Trabajo, donde coincidieron con Anacleto Angelini, Edmundo Pérez Zujovic, Carlos Dittborn, Daniel Sota, Eugenio Devarénn, Eugenio Brown y Raúl Larraín, entre otros. En 1986 ingresaron al Banco Hipotecario de Fomento Nacional, BHIF, el sexto banco chileno, controlado desde 1998 en 60% por el Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, BBVA, manteniendo a José Said como presidente. El BBVA posee la AFP Provida, junto a otras 9 administradoras de fondos de pensiones en 9 países latinoamericanos.

El gobierno de Salvador Allende intervino Rayón Said y los bancos familiares, pero el régimen militar les devolvió la empresa. Con el grupo Edwards, José Said Saffie recompró el Banco del Trabajo, que había absorbido al Panamericano. El "grupo Said" perdió consistencia como conglomerado por la disgregación de la descendencia de los ocho hermanos Said Kattán, los hijos del emigrante de Belén.

No obstante, participan individual o familiarmente en las empresas que lidera José Said Saffie. Secundado por su hijo Salvador Said Somavía, preside y controla Embotelladora Andina (Coca Cola) –con tres socios, entre ellos el primo Jaime Said Demaría–, BBVA-BHIF, Parque Arauco, Envases del Pacífico (Edelpa) y Mifactory, empresa Internet en sociedad con la sueca Ericsson, además de Inversiones del Pacífico, Inversiones Múltiples, Freire y Caburga. En Edelpa participa en 20% Orlando Sáenz, presidente de la Sociedad de Fomento Fabril cuando Salvador Allende fue Presidente. Edelpa absorbió a su competidora Italprint para asumir el liderazgo en envases flexibles impresos.

Jaime Said Demaría, que tuvo relevancia como dirigente empresarial, también participa en el BBVA-BHIF y en Mifactory. En las sociedades Inversiones Santa Virginia y Lerent actúa apoyado en sus hijos Jaime, Javier y Gonzalo.

Domingo Said Kattán, uno de sus dos tíos sobrevivientes, participa en Parque Arauco. Con Guillermo Said Yarur maneja otros negocios inmobiliarios, entre ellos los edificios Brasilia –departamentos– y el inmueble sede de Inversiones del Pacífico.

En 1978 la familia Said aparecía entre "los 23 grupos económicos menores", aunque el listado de empresas en que influye se cuadruplicó durante la primera década del régimen militar. En 1970 participaba en siete empresas industriales, controlaba dos bancos, dominaba una compañía de seguros y tenía sociedades en el paraíso fiscal de Bahamas: Banco Nacional del Trabajo (40%), Banco Panamericano (64%), Seguros La Panamericana (65%), Cobre Cerrillos (34%), Fábrica Victoria de Puente Alto (33%), Rayón Said Industrias Químicas (100%), Fábrica de Envases Modernos (100%), Olympus Investment Finance Co. (100%) y Breda Investment Co. (100%), ambas de Bahamas. El Panamericano fue el último grupo económico estudiado por

Ricardo Lagos en 1958 para su memoria de grado *Concentración del poder económico*, publicada en 1960.

En 1978, el listado de empresas Said aumentó a 30, casi todas sociedades inmobiliarias o de inversiones "de responsabilidad limitada". Bajo el régimen militar vino la alianza con The Coca Cola Co., con la expansión de sus negocios a Argentina, Bolivia, Brasil y Perú. En 1985, Inversiones Freire (José y Jaime Said) adquirió el 62% de Embotelladora Andina (fundada en los años 40 por Viña Concha y Toro, licenciataria de Coca Cola).

La alianza con Coca Cola es clave en la prosperidad actual. Cuando José Said Saffie y Jaime Said Demaría, más José Antonio Garcés y Alberto Hurtado, la adquirieron era deficitaria y estaba "peleada" con Coca Cola. Hoy es la mayor embotelladora del refresco en América Latina, con una valorización bursátil de US$ 3.000 millones. Las ventas del brebaje aumentaron en 5% en Chile durante 2001.

Said es la cabeza natural de este *sui generis* grupo familiar, secundado por su primo Jaime Said Demaría, más concentrado en el área financiera. El tío de ambos, Domingo Said Kattán, ejerce influencia sólo por edad. Embotelladora Andina, controlada desde Inversiones Freire, no sólo produce la popular bebida. También elabora y distribuye una amplia gama de productos Coca Cola (refrescos y jugos), el agua mineral Vital y los jugos de la filial Minute Maid, competidora mundial de Tropicana, división jugos de Pepsi Co. La Coca Cola, además del grupo Said, tiene negocios en Chile con Embonor, de la familia Vicuña, y con Polar, del grupo Chadwick.

El conglomerado Parque Arauco es un holding de centros comerciales y de propiedad inmobiliaria establecido en 1979, con extensiones en Argentina. Cuenta con 3 centros comerciales en Chile y 8 en Argentina, con una superficie total es 311.637 m^2. Aparte del arriendo cobra un porcentaje de las ventas y una contribución a un fondo para gastos comunes e impuestos de Bienes Raíces. Un porcentaje de su propiedad es de inversionistas ADR y un 10%, del grupo Abumohor. En Argentina opera como Inversiones y Representaciones S.A., cuyas ventas en 1998 alcanzaron a US$ 1.200 millones. En uno de estos centros comerciales, Alto Palermo, tiene mayoría accionaria IRSA, donde el inversionista estrella fue el húngaro estadounidense George Soros, quien participó con 3,2% en Parque Arauco, pero se retiró en 1999, oliendo lo que vendría en Argentina. El grupo levantó el mall Marina Arauco de Viña del Mar, en asociación con Ripley (grupo Calderón) y Almacenes París (grupo Gálmez), con una inversión de US$ 110 millones. Los arriendos de los inquilinos de Parque Arauco superan los cánones de México, Estados Unidos y Canadá.

Lobby en Buenos Aires

La mayor preocupación de José Said Saffie radica hoy en la situación de Argentina, país al que ha transferido en 10 años unos 500 millones de dólares, a través de

Andina y Parque Arauco, inversiones supervisadas allá por su hijo Salvador. En enero del 2002 decidió organizar una campaña de lobby ante la Casa Rosada, aliado con otros inversionistas chilenos atrapados también por la crisis. El gobierno de Ricardo Lagos expresó sensibilidad ante la incertidumbre que embarga a los capitales chilenos repatriados al vecino país.

El embajador de Chile en Argentina, Jorge Arrate, explicó que la Cancillería cautelará los intereses nacionales al otro lado de la cordillera, además de velar porque no exista discriminación. Según Arrate, existiría voluntad política por lo menos para conversar los problemas que afectan a los chilenos. Said, reacio al protagonismo, mantiene localmente un perfil más bien discreto, pero en Argentina resulta desconocido, por lo menos en los términos prácticos que exige una campaña de lobby.

El empresario inició una campaña propia, apoyado en Orlando Mercado, presidente de la Cámara Chileno Argentina de Comercio, con la colaboración del chileno Alejandro Feuersein, gerente general de Andina, y de Felipe Palma, gerente de finanzas y único chileno del holding Alto Palermo –donde Parque Arauco es minoritario–. La Cámara contrató los servicios lobbystas del ex embajador de Chile Eduardo Rodríguez Guarachi, 57 años, quien se definió a sí mismo como business lawyer (abogado de negocios) en *El Mercurio*. Rodríguez Guarachi representa en Chile al Grupo Sarmiento, concesionario exclusivo de la publicidad en paradas de microbuses y grandes vallas de Santiago y Vitacura. "Mi rol es de coordinación..., transmitir al gobierno argentino que somos empresas argentinas con capitales chilenos y aunar el esfuerzo del sector privado y público", dijo a *La Tercera* el ex diplomático[1].

Said controla Parque Arauco con el 36% de la propiedad accionaria. A su vez, Parque Arauco posee el 28% de Alto Palermo, propietario de 10 centros comerciales. También participa en el 3% de IRSA, propietaria de 46% de Alto Palermo y de grandes desarrollos inmobiliarios en Argentina y Brasil, entre otros un elegante country de 1.270 viviendas con canchas de golf a 34 km de Buenos Aires, más un desarrollo de oficinas, casas y marinas en 70 hectáreas colindantes con Puerto Madero. Los hoteles Llao Llao de Bariloche y El Libertador e Intercontinental de Buenos Aires integran los activos de IRSA.

Los líderes de IRSA son los argentinos Eduardo Elstein y Marcelo Mindling, quienes transformaron los viejos barracones portuarios en lo que hoy es el exclusivo Puerto Madero, iniciativa en que participó George Soros hasta 1999. IRSA posee, además, el 50% de Brasil Realty, empresa dedicada al negocio inmobiliario en grande. El Ministerio de Hacienda chileno aseguró que la crisis argentina afectará el patrimonio de las empresas chilenas con inversiones en ese país, pero no pondrá en riesgo su solven-

1) *La Tercera*, 20 de enero, 2002.

cia. Entre las más afectadas figuran Enersis –controlada por Endesa España–, Madeco y Masisa, que han registrado las mayores pérdidas en la Bolsa de Buenos Aires.

Los principales afectados han celebrado reuniones en la presidencia del BBVA-BHIF. Entre los principales inversionistas chilenos en Argentina se encuentran el holding Copec, de Anacleto Angelini; Empresas CMPC, de Eliodoro Matte Larraín; supermercados Jumbo, de Hörst Paulmann; las tiendas Easy, de artículo para el hogar; el mall Alto Las Condes; el grupo Sigdo Koppers, Falabella y Cementos Polpaico, entre otros.

"Hay que disminuir el tamaño del Estado"

José Said es quitado de bulla. Raras veces aparece en las revistas que desmenuzan el quehacer de la clase empresarial, tales como *Qué Pasa*, de Alvaro Saieh, y *Capital*, del grupo Luksic. Sus allegados dicen que es austero, que no alardea de su riqueza y que vive en la misma casa por más de 30 años. No cree que la clase empresarial chilena esté deviniendo en rentista. "¡Jamás vamos a ser rentistas, no podemos ser rentistas, no tenemos ni temperamento ni carácter para ser rentistas!", replicó indignado el banquero ante una pregunta de *Qué Pasa*.

Su ideario empresarial y político quedó impreso en una de las escasas entrevistas publicadas en las últimas décadas[2]. Piensa que es exagerado acusar al empresariado de estar vendiendo sus activos, entre otras cosas porque Angelini, Luksic, Matte y Claro están invirtiendo constantemente. "¿Quiénes vendieron en definitiva?", se pregunta a sí mismo. "Juan Hurtado o Fernández, unos pocos. La verdad de las cosas es que los empresarios de este país no se han desprendido de sus activos".

Opina que "la política está demasiado ligada a la economía", mientras "lo que quiere todo el mundo es tranquilidad, menos politiquería". Pone como ejemplo ideal a Estados Unidos, donde "da lo mismo que salga un presidente republicano o demócrata, porque es lógico, cuando menos intervención tiene el Estado en la economía, uno es menos dependiente del Estado. Por ejemplo, toda la previsión social, toda la medicina, todo eso debiera ser privatizado entero, que cada uno elija libremente qué quiere, qué quiere en salud. No tiene por qué el Estado manejar eso".

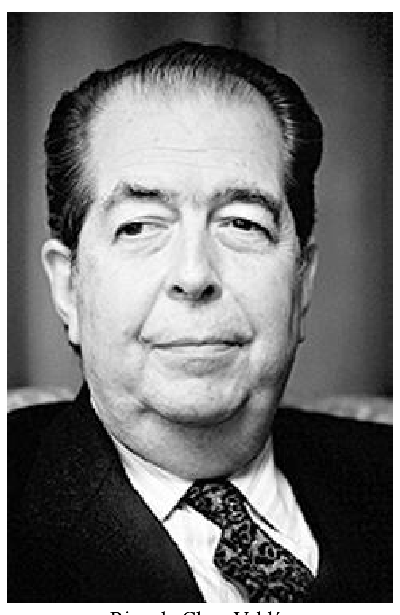
"Nos gustaría –dice– que el país mejorase en condiciones, atacar la extrema pobreza con mayor velocidad, dar más trabajo", pero critica que "hoy día, los sindicatos están planteando alternativas de estabilidad y permanencia y deberían estar preocupados de cómo educarse más, prepararse para los cambios que vienen". El banquero piensa que "hay una reforma muy importante que hay que hacer, que es la reforma del Estado, hay que disminuir el tamaño del Estado, hay que simplificarlo".

2) *Qué Pasa*, 11 de marzo 2001.

Las empresas Said obtuvieron en 2001 utilidades de $ 97.050,3 millones chilenos, es decir, US$ 149 millones, sin incluir los resultados de Parque Arauco ni Edelpa. La más rentable fue Embotelladora Andina (US$ 51 millones), seguida de Envases Multipack (US$ 39 millones) y Andina Inversiones Societarias (US$ 33 millones). El Banco Bilbao Vizcaya Argentaria-Banco Bhif ganó US$ 23 millones, mientras Andina Bottling Investment S.A. produjo utilidades de US$ 4 millones y Envases Central S.A. registró perdidas de $ 815 millones (US$ 1,25 millones)[3].

"Que la gente alegue lo que quiera"

Ricardo Claro Valdés, 65, abogado, poseía US$ 568 millones en 1998, según la única vez que en que apareció en el *ranking* de la revista *Forbes*. Es un beligerante empresario de viejo estilo conservador, crítico permanente de los gobiernos posteriores a la dictadura que sirvió con "misiones especiales" y como asesor del ministerio de Relaciones Exteriores, entre otros cargos.


Ricardo Claro Valdés

Pasión, por la censura

Como controlador del cable *Metrópolis*, en un tiempo la más extensa red de TV cable, aplicó su propia censura a películas como *Novecento*, de Bernardo Bertolucci, programada por HBO. A través de sus soportes mediáticos *Megavisión* y *El Diario* presionó para prohibir *La última tentación de Cristo*, film puesto en el *Index* por la Suprema Corte de Justicia.

La eliminación de películas no sería censura sino un derecho. "Yo soy partidario de una línea editorial y la de *Metrópolis-Intercom* es cumplir con la Ley", dijo en 1999[4]. "Y la Ley prohibe dar películas de cierto contenido sexual y de hechos de violencia. Voy a cumplir con la Ley y además con la moral y las buenas costumbres. Yo tengo derecho, igual que las revistas y los diarios, a tener una política editorial. Que la gente alegue lo que quiera".

3) *Estrategia*, 1 de abril, 2002.
4) *El Mercurio*, 15 de agosto, 2000.

El espíritu censor de Claro en el cable *Metrópolis* proscribió miles de películas, durante años. Sólo en abril de 2001 censuró 234 filmes bajo su propio criterio, más 34 eliminados por el Consejo Nacional de Televisión acatando el mandato del Consejo de Calificación Cinematográfica. El *Index chilensis* de ese mes vetó 268 películas, entre ellas, el clásico de cine arte *Zabriski Point*, 1970, de Michelangelo Antonioni, con Mark Frechette y Daria Halprin; *Harry el sucio* (Dirty Harry), 1971, de Clint Eastwood; y *El golpe* (The sting), 1973, de George Roy Hill, con Paul Newman y Robert Bedford.

El *affaire* Piñera

El empresario protagonizó su acto mediático más espectacular el 23 de agosto de 1992, al comienzo del período democrático, cuando salió "en vivo y directo" por su estación de televisión para difundir –grabadora en mano– una conversación interceptada por el Ejército desde el teléfono móvil del entonces senador Sebastián Piñera, de Renovación Nacional (RN). La conversación fue un típico "pelambre" chileno en lenguaje soez a la entonces diputada RN Evelyn Mathei.

Pocos objetaron la grabación misma, su ilegalidad o el rol ético de un periodista involucrado. Exactamente una semana después de una entrevista a la diputada, se transmitió el parloteo entre Piñera y Pedro Pablo Díaz mientras el afectado, se encontraba en el maquillaje de *Megavisión*, en compañía de Carlos Alberto Délano, aprestándose a participar en el mismo programa que anteriormente entrevistó a Mathei. La cinta de audio truncó las aspiraciones presidenciales de Piñera en la lucha interna de RN y reveló que el Ejército, todavía bajo el comando de Augusto Pinochet, interceptaba las conversaciones de la clase política, incluso senadores de derecha.

Ricardo Claro afirma que no le gusta tener enemigos. "Naturalmente si alguien me busca la pelea, soy un hombre tenaz para defender mis derechos", declaró a *El Mercurio*. Dice tener mucha paciencia, no ser rencoroso y haber "perdonado muchas veces". En 1999 aseguró que previó todas las consecuencias del "episodio grabadora", salvo su efecto mediático, que se supone su especialidad. "No conocía el poder que tenía el entonces senador Piñera con algunos medios de prensa", dijo. De acuerdo a su mundo valórico, quizás pensó que tras difundir la conversación emergería como el "bueno" de la tele-historia.

"Figura legendaria..."

Militó en el partido Conservador hasta 1953. En 1999 opinaba que Ricardo Lagos "es un hombre inteligente, preparado y creo que es un buen candidato. Lo conozco hace muchos años. Tenemos ideas distintas sobre los valores que han de imperar en la sociedad. (Se produce un silencio...) Yo no votaría por él". Cree que "hay mucha gente

alrededor de Ricardo Lagos que desea destruir el sistema de valores tradicional de Chile, como hicieron los socialistas españoles en su país". Le teme a un "destape y varias cosas más". No le gusta "discutir públicamente los apoyos económicos [a los políticos] que doy o no doy"[5].

Hoy se define "independiente", aunque su evidente simpatía es por la UDI. Siendo pinochetista de tomo y lomo, igual se las arregla para mantener buenas amistades con muchos personajes de la Concertación gobernante, entre ellos, Andrés Zaldívar (PDC), Jaime Estévez (PS) y Enrique Krauss (PDC). A través de *El Diario, Metrópolis, Megavisión*, *Internet Holding* y *Editorial Zig-Zag* libra una perpetua cruzada personal por lo que llama "deterioro moral" del país. En virtud de la alianza Megavisión-Televisa de México, de Emilio Azcárraga Jean y Carlos Slim, integró el Consejo de Administración de la televisora azteca hasta el 25 de abril del 2001. Con Slim está asociado en Internet Holding (*iHolding*), empresa mediática chilena que posee, entre varios otros, los portales "www.areanoticias.com" y "www.finanzas.elarea.com".

Posee un tercio de Editorial *Zig-Zag*, en alianza con Editorial Atlántida, de Argentina. En 1999 el grupo decidió reimprimir *Anatomía de un fracaso*, apología periodística del golpe militar escrita por Emilio Filippi y Hernán Millas, publicada originalmente en noviembre de 1973. El libro fue parte de la propaganda de la dictadura para avalar el embuste del "Plan Z", justificativo fatídico de grandes matanzas. Según Ricardo Claro, la idea de reeditar en 1999 este texto periodístico, sin corregir sus errores ni mentiras, no fue suya sino que "eso fue aprobado en el directorio. Además, *Zig-Zag* es dueña de los derechos", dijo. "Los libros sobre hechos históricos siempre conservan su vigencia"[6], remató.

Asegura que no es del Opus Dei, colabora con María Ayuda y el Hogar de Cristo. Es amigo de los ex nuncios Angelo Sodano –desde un tiempo, segundo hombre del Vaticano- y Piero Biggio, además de monseñor Orozimbo Fuenzalida. Cuenta que "uno de sus mejores amigos es el abogado Juan Agustín Figueroa, socio y compadre, radical, masón, que ama la poesía de Neruda, cuya Fundación preside". También cita a Ernesto Corona, un reconocido DC que dirigió varios años *Megavisión*. Otro amigo suyo es Carlos Ugarte, abogado e íntimo de Ricardo Lagos. Claro no tuvo problemas en contratar la asesoría de Jorge Rosenblut cuando dejó la vida pública y formó una oficina de consultoría. Sudamericana de Vapores fue uno de sus primeros clientes.

Ximena Pérez Villamil[7] lo caracterizó como "duro, temido, poderoso". Dijo que es una "figura legendaria, empresario poderoso, ciudadano informado, interlocutor sagaz [...], un personaje salido de las páginas de esos *best sellers* donde se cruzan los hilos de la riqueza, la fama y el poder".

5, 6, 7) *El Mercurio,* op. cit.

"Soy autoritario"

Tuvo que abandonar la distracción de cocinar por falta de tiempo. "Es serio y da la impresión de que cada minuto suyo vale oro. Así lo hace sentir. Tal vez no tenga tiempo o tal vez no se lo deje para disfrutar de la vida y sus placeres". Los elogios mercuriales no tienen límite: "Inspira un respeto distinto al que inspiran otros empresarios. No es lo mismo tener al frente a Alvaro Saieh, a Anacleto Angelini o incluso a Eliodoro Matte que a Claro. Es una cosa de presencia, de estilo que hace que el interlocutor no se relaje"[8].

"Soy autoritario", le dijo al diario de Agustín Edwards. "Le gusta el orden. Siente que en sus negocios debe defender los valores morales"..., asegura Villasmil. *Qué Pasa* lo describe como "un caso aparte" entre los poderosos empresarios, independiente de la tutela Matte, "a pesar de tener relación familiar". Dice que "se mueve en forma independiente y con colores propios. Veranea en Pucón y rara vez se le ve en reuniones sociales. Muy tradicional y conservador, Claro ejerce su influencia a través de los medios de comunicación que posee, como *El Diario, Megavisión* y *Metrópolis*, pero a veces sacude el piso con su propia voz. "Claro no es muy ortodoxo en sus comunicaciones, pero ésa es su manera de influir, sino pregúntenle a Piñera", comenta un ejecutivo que se refiere al controvertido caso de las grabaciones telefónicas, destapado por el empresario en el programa *A eso de...*"[9]

Síndrome Berlusconi

Colecciona condecoraciones, premios y... empresas. En 1998 recibió Medalla de Plata Oxidada "Al Mérito", de la Liga Marítima (su lema es "El poder de Chile está en el Mar"), como presidente de la Compañía Sudamericana de Vapores. Más importante fue la condecoración papal San Silvestre, obtenida el 21 de agosto de 1992, dos días antes de reproducir la grabación Piñera-Díaz. Por ironía, Sebastián Piñera le otorgó el premio Editorial Los Andes al Mejor Empresario 1990. En 1991 recibió distinciones del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (Icare) y del Instituto Profesional del Pacífico.

Las huelgas portuarias contra las privatizaciones y la rebelión mapuche, entre otros conflictos, lo llevaron a proclamar que en el país gobernado por Ricardo Lagos "reina la anarquía" e impera "la Ley de la selva". Con motivo de la junta de accionistas de la Compañía Sudamericana de Vapores –controlada por él– pidió mano dura, denunció la droga, la inseguridad y, sobre todo, las huelgas (en sus puertos) y el movimiento mapuche. Habló de "agitadores profesionales" y de "financiamiento internacional". Citándose a sí

8) *El Mercurio,* op. cit.
9) Revista *Qué Pasa*, 11 de Junio de 2000.

mismo, dijo: "Desgraciadamente, todo esto nos indica que estamos en un país que mantiene gérmenes de anarquía sobre los cuales me referí hace dos años. Se necesita un gobierno responsable que asegure el bien común de la nación y evite que impere la ley de la selva"[10].

Le gusta jugar a la desestabilización, desde la tribuna de sus empresas y la resonancia mediática propia y ajena. "Considerando las excelentes relaciones que Claro mantiene en el exterior con una serie de hombres de empresa, no es poco relevante que en su discurso hable de un país en el que no es seguro invertir", asegura la revista *Qué Pasa*, que incorporó su alocución desde el podio de Sudamericana en la semblanza del ranking criollo de los ricos e influyentes.[11]

El entonces ministro secretario general de la Presidencia, José Miguel Insulza, lo señaló en 1999 entre "los miembros de la campaña de Joaquín Lavín que habían despedido a trabajadores portuarios"[12] con fines electorales.

De vez en cuando redacta los editoriales de *El Diario*. Tiene también sus propias ideas sobre cómo debe conducirse la política económica y precisamente para influirla es que posee medios de comunicación. *El Diario* se enojó con Carlos Massad en 1999 porque el Banco Central aumentó la tasa de interés. No es "nada personal", como en la novela de *Televisa*. "*El Diario* le dio duro, pero tiene independencia periodística", dijo.

Sus medios criticaron severamente la forma en que se privatizaron los puertos y la Empresa Portuaria de Chile (Emporchi), pero la Compañía Sudamericana de Vapores, la mayor naviera continental y cabeza de un consorcio en expansión, posee tres concesiones portuarias (en Iquique, San Antonio y San Vicente) a través de la filial Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas (Saam), asociada en partes iguales con Peter Döhle Schiffahratskonyor GmbH & Co. KG. para la construcción de 5 naves porta-contenedores por US$ 165 millones. También compró el 70% de una naviera de Brasil.

El grupo Claro es el principal productor de vidrio, a través de Cristalerías Chile, empresa holding que participa o controla Cristalerías Rayén Curás (Argentina). La empresa encabeza también un consorcio vinícola (al fin y al cabo, el vino se envasa en botellas y, de paso, se exporta vidrio) con las viñas Santa Rita, Los Vascos (asociada con Les Domaines Barons de Rothschild, Lafite), Doña Paula (Argentina) y Santa Emiliana, desde que Santa Rita compró el 8% a Concha y Toro, de la rival familia Guilisasti. Influye o controla Elecmetal, Servicios y Consultoría Hendaya, S.A., Minera Las Vegas S.A., Inmobiliaria y Constructora

10) Revista *Punto Final* N° 470, 5 al 18 de mayo, 2000.
11, 12) "Los 50 más influyentes" de *Qué Pasa:* http://www.quepasa.cl/sitios/especiales/personajes/los50/08_rclaro.htm.

Richilieu S.A., Reicolite S.A., Cristal Plásticos Ltda., Navarino S.A., Sonap S.A., Marinsa S.A., Ciecsa S.A. y Sidex S.A. Como abogado, comparte con José María Eyzaguirre (RN) su estudio jurídico *Claro y Cía.,* muy activo en la defensa de Pinochet en Europa y con acceso al Vaticano, que se pronunció en favor del preso en lo más álgido del juicio de Londres.

Considera que la banca es riesgosa y tampoco la necesita. "Me interesa más tener buenos banqueros que tener un banco", afirmó. El presidente de la Asociación de Bancos, Hernán Somerville Senn, es director de Cristalería Chile. A fines de los años 90 se distanció del rubro bienes raíces, por la quiebra de la constructora Agsa Metal, donde Elecmetal poseía el 50%. Otro revés fue que no pudo comprar Embotelladora Andina.


Claro y Lagos. Al centro, José Said.

Se educó en el sistema universitario público, laico y gratuito. En 1960, siendo ayudante de cátedra en la escuela de Derecho, consideró "poco serio" el trabajo de tesis del joven Ricardo Lagos Escobar, quien se aprestaba a graduarse de abogado con un estudio –el primero en Chile– sobre los grupos económicos, titulado *Concentración del poder económico*.

En 1999 Claro dijo que "el proyecto de memoria adolecía de graves errores, pues creaba grupos económicos por apellidos, en circunstancias que había gente que no tenía ninguna relación económica entre sí. También veía grupos económicos entre empresarios peleados hacía mucho tiempo". El profesor de economía política Ricardo Lagos examinó después a Ricardo Claro, cuando postuló a una cátedra de economía en la Universidad de Chile. Dice que aprobó, pero "me atrincó harto".

Ricardo Claro no tiene hijos. Su único hermano, Jaime, es accionista en todas sus compañías. Su primo Arturo Claro Fernández participa en Sudamericana de Vapores. Probablemente, la Iglesia heredará parte importante de sus bienes. El corredor de Bolsa Gustavo de la Cerda representa acciones de la familia de su mujer, Yolanda Gandarillas. "Tiene pocas acciones en Elecmetal y es director con apoyo de las AFP", afirmó *El Mercurio*[13].

13) *El Mercurio*, Op. cit.

Muerte de seis obreros

Ricardo Claro se querelló por "injurias graves" contra la abogada Julia Urquieta cuando ésta vinculó su nombre al episodio en que seis trabajadores de Elecmetal aprehendidos en la industria después del golpe militar de 1973 fueron hallados después como cadáveres. El 14 de junio de 2001 la Corte Suprema confirmó el procesamiento de la entonces candidata a diputada.

Los cuerpos sin vida de José Devia Devia, José Maldonado, Augusto Alcayaga, los hermanos Miguel y Juan Fernández Cuevas y Guillermo Flores fueron recogidos en las calles de Santiago, ingresaron al Instituto Médico Legal y terminaron sepultados como NN (no identificados). Los obreros, entre ellos algunos dirigentes de la industria y otros del Cordón Vicuña Mackenna, fueron entregados como presos al Ejército y a Carabineros por Patricio Altamirano, "delegado" de la junta militar en Elecmetal, el 17 de septiembre de 1973, según una *Funa* de 2001. (*Funa,* "podrido" en lengua mapuche, es una manifestación callejera concebida para publicitar el domicilio o lugar de trabajo de violadores de derechos humanos, similar al "scratch" ideado en Argentina por hijos de desaparecidos).

La empresa Elecmetal, que estuvo controlada por sus trabajadores durante el gobierno de Salvador Allende, fue devuelta a su dueño inmediatamente después del 11 de septiembre de 1973. Para la organización *Funa*, la decisión de entregar a los obreros a los uniformados que evidentemente les dieron muerte fue responsabilidad del directorio de la empresa, integrado entonces por Ricardo Claro Valdés, Fernán Gazmuri Plaza, Danilo Garafulic, Gustavo Ross Ossa, Raúl Briones y el delegado militar Patricio Altamirano, quien retuvo en su oficina a Juan Fernández y Augusto Alcayaga para dárselos a sus captores. Los demás dirigentes y el portero Flores fueron detenidos dentro de la industria y sacados en dos vehículos, uno de Carabineros y otro de la empresa.

La abogada Urquieta, defensora de derechos humanos, sobrina del periodista Augusto Olivares Becerra y Premio de Derechos Humanos de la República Francesa en 1998, se refirió a la organización *Funa* y al crimen contra los trabajadores de Elecmetal durante una entrevista en la televisora *La Red*, el 30 de octubre de 2000. Claro introdujo el libelo por injurias en el Primer Juzgado del Crimen de Santiago, el 23 de mayo de 2001. El 1 de junio hubo una apelación. La segunda sala de la Corte Suprema confirmó el procesamiento el 14 de junio de 2000. La insólita celeridad de la justicia se atribuye a la influencia del estudio jurídico *Claro y Cía.* en ese poder del Estado.

Para honrar la memoria de los obreros, la *Funa* hizo su 11ª demostración en las cercanías de los estudios de *Megavisión* (Vicuña Mackenna, sector Av. Matta), el sábado 14 de octubre de 2001. Una consecuencia inesperada de la *funa* fue la abrupta cancelación del experimento "Vivo Online", patrocinado por Internet Holding *(iHolding),* empresa de Ricardo Claro y del mexicano Carlos Slim. La prueba consistía en mantener 8 meses a una perso-

na aislada, conectada al mundo sólo por Internet. Pero su protagonista, el joven Enrique Piracés, colaboró con el portal "www.chileradio.cl" para poner "on line" la información sobre la *funa*. "Vivo Online" debía terminar el 31 de diciembre de 2001, pero duró hasta octubre.

Urquieta alegó que la mayor injuria afectó a las víctimas. Señaló que el caso fue examinado por la Comisión Nacional de Verdad y Reconciliación, que lo incluyó en el "Informe Rettig" y envió los antecedentes al 14° Juzgado del Crimen en febrero de 1991, aunque no pasó nada. El abogado Adil Berkovic patrocinó la querella N° 141 contra Augusto Pinochet, precisamente por las muertes de tres de los seis obreros de Elecmetal, los dirigentes sindicales José Devia Devia y los hermanos Miguel Alberto y Juan Dagoberto Fernández Cuevas. Tampoco pasó nada.

"Este auto de procesamiento tiene su origen en una querella interpuesta en mi contra por el empresario Ricardo Claro Valdés, por los delitos de injurias y calumnias supuestamente configurados, en las expresiones por mí vertidas en una entrevista en el Canal 4, *La Red*, en mi calidad de abogada de personas a quienes se les atribuye participación en las *Funas*"[14], explicó Urquieta. La abogada se pregunta "¿qué es lo que se persigue con esta querella? No cabe ninguna duda que lo que pretende Ricardo Claro Valdés es silenciar mi permanente lucha por la verdad y la justicia, tratando de amedrentarme".

La defensora de derechos humanos cree que "en Chile aún impera la mentira y la impunidad" porque se pide que Augusto Pinochet sea sobreseído por no encontrarse en condiciones de salud para enfrentar un juicio, a la vez que se reclama un "debido proceso", mientras "los abogados que denunciamos los crímenes estamos procesados". El doble estándar también tiene una dimensión mediática, que cada día le resta credibilidad al periodismo chileno. Entre otras manifestaciones, se expresa en la tribuna que ofrece Televisión Nacional de Chile a personajes como Manuel Contreras, el ex jefe de la DINA.

"Resulta impresionante ver como un procesado y ex convicto tiene todos los espacios para mentir descaradamente, injuriar y calumniar a las víctimas de violaciones a los derechos humanos, falseando hechos que están probados en los procesos seguidos en su contra", dijo Urquieta.

Historial laboral

Ricardo Claro Valdés tuvo sólo tres trabajos en toda su vida, laborando para terceros. Primero, como empleado de corretaje de su padre, a los 17 años. Después, como empleado menor del estudio de abogados Claro y Cía., fundado por Benjamín Claro Solar, de otra familia del mismo apellido, pero terminó siendo el dueño. "Entré de

14) www.juliaurquieta.cl.
15) *El Mercurio*, op.cit.

procurador el 56 y llevaba 140 juicios. Fue un trabajo muy duro que me enseñó la humildad; además, tenía que ir a comprar entradas al Municipal para los socios, repartir cartas, ir a buscar anillos a la joyería Sinn de las señoras de los socios"[15].

Su primera victoria jurídica fue en un juicio contra el Fisco, a los 26 años, en favor del Deustche Bank, cuyos bienes fueron confiscados durante la Segunda Guerra, cuando Chile perteneció a los "aliados" contra el régimen nazi. Dice que ejerció hasta 1990.

Su último empleo fue con la dictadura militar. "Me llamaron los primeros días de septiembre del 73 para ofrecerme ser asesor del ministro de Economía", explicó. Permaneció en el cargo hasta 1975. También cumplió una extraña misión en China, casi como agente secreto, con la fachada de embajador plenipotenciario, porque afirma que "fui con el disfraz de una misión económica, pero realmente fui a conseguir el apoyo de China por si presentaban una moción para expulsar a Chile de la ONU"[16]. Regresó a China en 1978, con Hernán Cubillos, el ex-canciller de Pinochet, Roberto Kelly y el ex general de Ejército Sergio Covarrubias Sanhueza, viceministro de Relaciones Exteriores. Conoció a Teng Siao-Ping y fue un flechazo, porque "las personas que más me han impresionado a mí son el Papa Juan Pablo II, Teng Siao-Ping y Henry Kissinger, por su inteligencia y visión", dijo.

...this is very european

Recibir a Kissinger y trabajar en la organización de la 6ª Asamblea de la Organización de Estados Americanos (OEA) en Santiago fue su última misión en el gobierno de Pinochet, en 1976, el mismo año en que Elecmetal le compró a Corfo Cristalerías Chile, derrotando a Andrónico Luksic Abaroa. Se siente orgulloso porque cree que dejó estupefacto a Henry Alfred Kissinger, el ex refugiado alemán que fungía de Secretario de Estado, porque éste le habría dicho, en inglés *of course*, "esto es muy europeo", al evaluar una representación artística.

"Hice un programa para impresionar a los ministros de lo que era Chile, y especialmente a Kissinger. Organicé una función en el Teatro Municipal de *Carmina Burana*, traje a Víctor Tevah, el famoso director que estaba en Puerto Rico. Yo estaba sentado en el mismo palco con Kissinger y me dijo: *this is very european*. Quedó impactado. El cóctel fue en el Museo de Bellas Artes; había varias exposiciones y obvió la permanente y vio una exposición de pintores jóvenes de Concepción. Estaba muy impresionado con este país". Entretanto, otros chilenos bregaban por acercarse a los cancilleres para darles a conocer múltiples denuncias sobre detenidos desaparecidos y otras violaciones de derechos humanos que estaban cometiéndose en Chile y en el exterior. Ese mismo año fue asesinado en Washington Orlando Letelier, un acto que también asombró a los estadounidenses.

16) *El Mercurio*, op.cit.

Dice que tuvo mucho contacto con la Embajada de Estados Unidos, hasta que se alejó del ministro consejero George Jones, por quien reclamó en el Senado de Estados Unidos por su presunta responsabilidad en el episodio "uvas envenenadas" que desde el comienzo creyó "un asunto político, una acción del gobierno americano para advertirle a Pinochet que tiene que dejar el mando", desligándose de la tesis del "sabotaje comunista" sustentada por el régimen. La Sudamericana, que obviamente también transporta frutas, resultó tan afectada como los exportadores por el efecto de mercado de las uvas con cianuro.

No le sorprende que haya sido vinculado con la CIA porque "he estado cerca y lejos del gobierno norteamericano". Asegura que tuvo "mucho contacto con la embajada de Estados Unidos y amigos en el Departamento de Estado durante años, hasta el caso de las uvas envenenadas. Y conocí a dos personas que habían sido directores de la CIA: al señor [William] Colby, a través de su mujer que era vicepresidenta del Bankers Trust, y a George Bush que había sido director de la CIA hacía 20 años".

Afirma que nunca le ofrecieron el cargo de Canciller de la dictadura, pero Pinochet le habría pedido que fuera su embajador en Washington en diciembre de 1974. Lo pensó 24 horas y "contesté que no" porque "mi señora tiene mucha vida de familia y no le gusta la vida social intensa".

En su extensa entrevista con *El Mercurio* –1999– se mostró ambiguo con el neoliberalismo despiadado: "Critiqué algunos aspectos de la política de los *Chicago Boys*, pero sumando y restando creo que la política fue exitosa. Mis diferencias con ellos apuntan a que yo creo en la economía social de mercado de la escuela alemana. La que aplicó [Ludwig] Erhard y que nació de un conjunto de profesores alemanes de economía, que tienen una visión más humanista de la economía que los de Chicago. Consideran el mercado como instrumento, no como fin". A Claro le gusta presumir de su ilustración, no sólo por su referencia a Erhard, el canciller demócrata cristiano alemán (1963-1966) que sucedió a Konrad Adenauer, teórico de la variante perdedora de una "economía *social* de mercado" diferenciada del concepto de Milton Friedman, hoy dominante como dogma.

Su nombre aparece en los documentos desclasificados por Estados Unidos, pero duda "de la utilidad que puedan tener", aunque los cita para equipararse con Juan Villarzú, el actual jefe de Codelco, quien sirvió a la dictadura en la dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda[17] hasta el advenimiento del *ladrillazo*[18] de los *Chicago*

17) Ascanio Cavallo, Manuel Salazar, Oscar Sepúlveda, *La historia oculta del régimen militar*, pp 65, Ediciones La Epoca, 1988, Santiago.
18) *El Ladrillo* llamaron al voluminoso documento fundacional del neoliberalismo integrista de los Chicago Boy's, elaborado antes del golpe de 1973 como plan económico de gobierno por los discípulos de Milton Friedman y Arnold C. Harberger en la escuela de economía de la Universidad de Chicago, encabezados por Sergio De Castro, llamado *Tejo*, y liderados tras bambalinas por Manuel Cruzat, quien prefirió los negocios antes que las tareas burocráticas.

Boys, simultáneo a la ruptura PDC-militares: "Sólo encontré un informe enviado a Washington que decía que yo formaba parte del grupo de asesores más razonables de la junta en los primeros meses. Clasificaron a los asesores en duros –donde estaban Alvaro Puga, amigo de [Manuel] Contreras, Federico Willoughby, Jaime Guzmán– y los razonables, que éramos Fernando Léniz, Jorge Cauas, Juan Villarzú y yo".

Al igual que Eliodoro Matte, en 1999 Ricardo Claro ya tenía su propia visión "teórica" sobre el tema indígena: "El gobierno lo ha manejado pésimo. Este no es un problema entre los miembros de una etnia y las empresas forestales, como se ha dicho. El problema es sociológico, político y económico. El Estado tiene el deber de solucionarlo. Hubo informes que anticiparon que este conflicto venía y no los tomó en serio. El conflicto no se solucionará con una simple entrega de tierras. Se resolverá fundamentalmente con darle educación a esta gente para que pueda desempeñarse en igualdad de condiciones que el resto de la población"[19].

Tampoco pierde las esperanzas de obtener más puertos en el futuro: "Respeto la decisión de los tribunales que impidió a la Sudamericana participar en la licitación portuaria, pero creo que fue errada. La Ley fijará las tarifas de embarque y desembarque, por lo que el usuario estará protegido de abusos. Hay reglas muy drásticas que no permiten que una naviera pueda darle preferencia a sus naves en desmedro de otras. Creo que esta situación va a cambiar con el fallo que va a salir en el bullado caso de Endesa España-Enersis. Tengo fundadas esperanzas en que se dictamine que la integración vertical *per se* no es reprobable". No le guarda rencor a los españoles, que de socios pasaron a adversarios en el control de *Metrópolis*, a través de la CTC-Telefónica, a la vez que se muestra partidario de regular el capital extranjero: "Pienso que los extranjeros deben ser bienvenidos en Chile, pero al igual como pensaba don Diego Portales, creo que al extranjero no se le pueden dar más beneficios que a los chilenos. Al margen de esto, lamento que haya habido ventas tan masivas de empresas nacionales en el último tiempo".

¡Gracias a la Unidad Popular!

Ricardo Claro afirma que su prosperidad comenzó en los dos últimos años de Eduardo Frei Montalva, pero se consolidó en la Unidad Popular, porque compró Elecmetal cuando todo el mundo vendía empresas, aprovechando la baja de precios. "Ahí pasé a ser el principal accionista. Vendí los pocos dólares que tenía en ese momento para comprar Elecmetal porque tenía confianza en el futuro del país. Una vez un político me atacó diciendo que me había enriquecido en los tiempos de Pinochet. Yo le refuté y le dije que la fortuna que tengo se la debo a los dos últimos años de Frei Montalva y especialmente al

19, 20) *El Mercurio*, op.cit.

gobierno de Allende", le explicó a *El Mercurio*[20].

El actual grupo económico emergió de Elecmetal. Claro evoca este negocio fundacional con una suerte de oración: "Cuando rezo diariamente le pido a Dios, pensando en mi función de empresario, las virtudes de la fortaleza y de la esperanza para no desfallecer. En general, con algunas excepciones, no he desfallecido a lo largo del tiempo. Así es como yo compré acciones durante la Unidad Popular cuando todos vendían".

La fortuna familiar la inició su padre, Gumecindo ("sin erre"), un hombre de origen pobre que no alcanzó a terminar el colegio pero se las arregló para hacerse corredor de la Bolsa. "Mi abuelo murió dejando a la familia en la ruina; mi padre tenía 16 años y no sacó ni el bachillerato", relató. Llegó a poseer parte de Elecmetal, después el hijo multiplicó la herencia.

Comenzó en los negocios con Javier Vial y Fernando Larraín, o sea, en el grupo *Los Pirañas*, pero terminó distanciándose, posiblemente –dijo– por diferencias de "estilo". Conoció a sus futuros socios cuando estudiaba en el Saint George. El padre de Larraín fue corredor de la Bolsa, igual que Gumecindo Claro.

El grupo tuvo acciones del Banco Hipotecario de Chile, el Banco de Chile, CTI (la fusión de Fensa y Mademsa), Coresa, Minera Pudahuel, Radio Cooperativa, más propiedades inmobiliarias y de inversión que vendieron para comprar acciones. Con la venta del edificio Los Gobelinos entraron a Mademsa y al Banco de Chile.

Su primera empresa insignia fue Elecmetal S.A., nombre de fantasía de la Compañía Electro Metalúrgica S.A., en cuyo directorio participan Ricardo Valdés Claro, Presidente; Rolando Medeiros Soux Roland, gerente general; y los directores Gustavo de la Cerda Acuña, Jaime Claro Valdés (su único hermano), Alfonso Swett Saavedra, Baltasar Sánchez Guzmán, Juan Agustín Figueroa Yávar y Patricio García Domínguez.

En 1976, Elecmetal S.A. compró a Corfo Cristalerías de Chile S.A. Ricardo Claro Valdés preside el directorio, Cirilo Elton González se desempeña como representante legal y gerente general. En el directorio se repiten algunos nombres de Elecmetal: Alfonso Swett Saavedra, Baltasar Sánchez Guzmán, Manuel Correa Ossa, Joaquín Barros Fontaine, Patricio Claro Grez, Juan Agustín Figueroa Yávar (su mejor amigo), Patricio García Domínguez, Hernán Somerville Senn (presidente de los banqueros) y Jaime Claro Valdés.

"A Juan Agustín yo lo puse como director, porque somos muy amigos desde la Universidad", explicó RCV. "El compró acciones en la década del 70". Juan Agustín

21) Resolución de la Corte de 9 de noviembre de 1999, Informe Anual de la Corte Interamericana de Derechos Humanos [635], OEA/Ser.L/V/III.47, doc. 6 (2000).

Figueroa Yávar, ministro de Agricultura de Patricio Aylwin (1990-1994), intervino como testigo experto en favor de la exhibición de *La última tentación de Cristo*, ante la Corte Interamericana de Derechos Humanos, en el Caso Olmedo Bustos y otros[21].

Entre sus muchas actividades, es presidente de la Junta Directiva de la Universidad de Santiago (USACH), fue principal accionista del diario electrónico *El Mostrador*, posee tierras en la zona del conflicto mapuche y preside las Termas de Puyehue S.A., propietaria del agua mineral y del hotel homónimos. También es presidente del directorio de Marítima de Inversiones S.A. y director de Navarino S.A., Quemchi S.A. y Viña Santa Rita S.A., todas empresas Claro.

Ricardo Lagos estuvo dos años sin visitar Osorno, pero en 12 meses fue dos veces exclusivamente al cercano poblado de Puyehue, primero a poner la primera piedra en la ampliación del hotel y de la embotelladora, y luego, a la inauguración de ambas, el 24 de marzo de 2001.

El 4 de Marzo de 2002 "www.elmostrador.com" informó de una nueva detención del mapuche Pascual Pichún, lonko (jefe) de la comunidad de Temulemu, comuna de Traiguén. Pichún fue acusado de incendiar bienes de Juan Agustín Figueroa Yávar, el 13 de diciembre de 2001, en su fundo Nancahue. El fiscal adjunto Raúl Bustos acusó a Pichún de asociación ilícita, amenaza e incendio. También fue detenido Aniceto Norin, otro lonko de la zona en Traiguén, junto a numerosos comuneros y dirigentes mapuche procesados y encarcelados en la Regiones VIII y IX.

Swett es otro hombre clave en las empresas de Ricardo Claro. Posee[22] acciones de Elecmetal, Cristalerías Chile, Quemchi, Megavisión, Metrópolis-Intercom y viñas Santa Rita, Carmen y Los Vascos. Es socio de Javier Vial en Contenedores, Redes y Envases (Coresa), representante de Hush Puppies y Forus S.A., empresa que distribuye Caterpillar, Columbia, Brooks, Umbro y Rockford. Fue socio de la constructora Acsa Metal –quebrada– y desde 1990 controla la Inmobiliaria Costanera. Además, es socio de Hortifrut, la principal comercializadora de *berries* del hemisferio sur, y en su fundo de Osorno está plantando sus propios arándanos. *La Tercera* le calcula ventas por 100 millones de dólares anuales. Formó parte del comité programático de Joaquín Lavín en la campaña de 1999.

El poder mediático

En la década de 1980, Claro comenzó a comprar paquetes de acciones para controlar la Compañía Sudamericana de Vapores S.A. Allí está asociado con Eliodoro Matte Larraín y Anacleto Angelini Fabbri, quien poseía el 18% en 1999. En la década de

22) *La Tercera*, 16 de abril de 2000

los ’90 comenzó a levantar su perfil mediático, con *Megavisión, El Diario* y *Zig-Zag*.

La acumulación de medios es común a todos los grandes dueños de América Latina. El propósito de influir, manejar, controlar, orientar o manipular a la opinión pública se vincula al tema del poder. Ricardo Claro le introdujo una variante formadora, inspirada en su universo valórico, y otra post moderna, con su inserción en las nuevas tecnologías. “Creo que es obligación de los hombres de empresa estar en el sector de las comunicaciones sociales por el tema de los valores, por el tema de la defensa del sistema político y económico del país”, le explicó a *El Mercurio*[23].

Se arrogó como “misión” la formación valórica de la ciudadanía. Sus primeros pasos mediáticos los dio con televisión abierta (*Megavisión*), la prensa escrita (*El Diario*) y los libros (Editorial *Zig-Zag*). Con las nuevas tecnologías “mata dos pájaros de un tiro”, mayor presencia mediática y mejor control de la expansión internacional de Sudamericana, lo que incluye atención de clientes, proveedores y manejo global de sus empresas. La “etapa digital” comenzó en 1994 con una inversión de US $47 millones que le abrió la puerta en *Metrópolis* –entonces un negocio argentino–, en alianza con *Intercom*, la competencia de *El Mercurio*, y más tarde con CTC, hoy Telefónica.

“Estoy muy al día en el cambio tecnológico y creo que el cable es uno de los negocios con más futuro”, le dijo a *El Mercurio*. “La prueba es que gente como Bill Gates, Paul Allen y [Rupert] Murdoch están invirtiendo en todos los países del mundo”. Para la post modernización del grupo levantó el proyecto Sudamericana de Vapores Siglo XXI y desarrolla Simetral, compañía que integra los negocios tradicionales del holding con las nuevas tecnologías. La matriz de esta variante es Cordillera Holding. Si Cristalerías de Chile y Santa Rita facturan US$ 100 millones anuales, el cable promete mucho más con la revolución tecnológica. Las alianzas con grandes transnacionales parecen indispensables. *Metrópolis* está asociada con Liberty, ligada a su vez con Time Warner (CNN), fusionada con American On Line (AOL).

Logró sacudirse a todos los socios de *Metrópolis* para quedar solo, aunque con menos clientes por su manía de censurar películas, mientras la competencia no corta ni elimina filmes. Al igual que VTR, hoy está expandiendo la “banda ancha” para transmitir simultáneamente datos (Internet), voz (telefonía) y video digital (televisión), en una eventual alianza con la transnacional AT&T. Compró participación en “Bazuca.com” e “Internet Holding” –donde comenzó con el 12%, asociándose con el mexicano Carlos Slim y alguna presencia Luksic. *iHolding* agrupa los portales *Areanoticias*, *Jurídica, Primerapágina, Chilevinos, Areasalud, Elgolpe, Areafinanzas*, entre otros.

El presidente de Sudamericana, obviamente, es Ricardo Claro Valdés. Francisco

23) *El Mercurio*, op. cit.

Silva Donoso oficia de representante legal y gerente general. En el directorio participa Jorge Bernardo Matte Larraín, también director de Copec (Angelini), hermano de Eliodoro y consolador de Sebastián Piñera durante su mala noche del 23 de agosto de 1992. También están Baltasar Sánchez Guzmán, Christopher Schiess Schmitz, Luis Alvarez Marín, Arturo Claro Fernández (el primo hermano), Jaime Claro Valdés (su hermano), Patricio García Domínguez, Patricio Valdés Pérez, Joaquín Barros Fontaine y Fernando Léniz Cerda (*Past President* de Corma, Corporación de la Madera).

Ricardo Claro –no tiene hijos– se apoya en dos delfines, Baltasar Sánchez, vicepresidente ejecutivo de todas las compañías, cabeza de la transformación tecnológica y ex gerente general de Copec en 1991, y Juan Antonio Alvarez, 38, abogado, el otro hombre clave del grupo. No debe ser fácil trabajar con él, salvo alguna especial gratificación, porque en un solo acto se autodefine autoritario y no arbitrario, o sea, lo contrario. "Yo soy un hombre autoritario, lo que no significa que sea arbitrario. Yo oigo a mis colaboradores y a cualquier ejecutivo importante que entra al grupo lo primero que le digo es que no acepto *yes men*. Y además les advierto que como yo me equivoco, cuando crean que estoy equivocado me lo digan. Muchas veces lo hacen; a veces cambio de opinión, a veces la mantengo".

XI
¿Quién es quién?
Los otros, "nuevos ricos"

El grupo Saieh-Abumohor


Alvaro Saieh

Alvaro Saieh Bendeck, 56, doctor en economía de la Universidad de Chicago, criado en Talca, fue un académico de clase media de la Universidad de Chile que ingresó al mundo de los grandes negocios en 1986 cuando adquirió un paquete mayoritario de acciones del Banco Osorno en US$ 10 millones, asociado al grupo Carlos Abumohor Touma. Quedó como ejecutivo principal del Banco y como socio, aunque endeudado con su aporte de un millón de dólares que, a la postre, no constituyó problema. Su paso por el directorio de la estatal Empresa Nacional de Explosivos (Enaex) en 1982/84 fue como una práctica del doctorado. Luego pasó a las eléctricas y en 1986 se le identificaba en el ojo del huracán, integrando "Los Tucanes", el grupo de economistas que diseñó las privatizaciones.

Los US$ 10 millones iniciales del Osorno se transformaron en US$ 650 millones en 1996 cuando el Banco fue valorado en un US$ 1.000 millones por el Santander al momento de comprar el 51% del Osorno (US$ 495 millones). Después hizo compras sucesivas y rápidas, comenzando por el Banco Concepción, rebautizado CorpBanca. En ese mismo 1996 compró la aseguradora Compensa al Bankers Trust; una administradora de fondos mutuos al Toronto Trust; y el 90% del Banco Consolidado de Venezuela por US$ 154 millones. En 1997, el Banco Buci de Argentina y, bajo el paraguas CorpGroup Financial –aliado con Carlos Abumohor–, se asoció con cuatro grupos financieros internacionales (Blackstone, Hicks Muse, el Chase y National Bank of Canada) para invertir US$ 1.250 millones en América latina.

En 1998, CorpGroup compró las AFP Unión y Protección, controladoras del 30% de ese mercado, a Provida, derrotando a Habitat. También ese año se posicionó en créditos al consumidor con la compra de Corfinsa (US$ 1.000 millones), división de

créditos de consumo del Banco Sud Americano, y la Financiera Condell. CorpBanca Chile y la Corporación Financiera Condell, con su 4,2% de participación de mercado, establecieron tempranos vínculos con Chase Capital Partners, Natcan Holding International, Blackstone Capital Partners II, Merchant Banking Fund LP y Hicks Muse Tate & Furst Inc.

La crisis asiática de 1998 trajo problemas. Los activos por US$ 19 mil millones que manejaba el conglomerado CorpGroup –donde su partner es Carlos Abumohor– en Chile, Argentina, Perú, Colombia, Ecuador, México, El Salvador y Venezuela se redujeron a activos totales valorados en US$ 5.000 millones hacia comienzos del 2000. La mirada zahorí del empresario se dirigió también a Brasil y México, además de una proyectada incursión en el negocio de los "assisted living", departamentos para la tercera edad que espera construir en La Dehesa a un costo de US$ 8 millones, junto con la norteamericana ADS Group.

Mal que mal CorpGroup posee el 0,95 % del capital del Banco Bilbao Vizcaya (BBV), luego que éste pagara con acciones el 41,17 % de la AFP Provida. Cuando comenzó a criticarse con más fuerza el negocio de las AFP, en 1999 Saieh vendió su parte de Provida –con el 40% de los afiliados al sistema– a los españoles del BBV, los mismos que compraron el Bhif. Por esa transacción, valorada en US$ 256 millones, quedó con un paquete accionario del banco hispano que luego se fusionó con el Argentaria y, adicionalmente, como "asesor para América Latina". También en 1999 Saieh entregó al hoy BBVA el CorpBanca de Argentina, en US$ 80 millones, y se desprendió de su participación en Compass Group, empresa de asesorías financieras liderada por José Manuel Balbontín, a la que luego entraron Juan Bilbao y Patricio Parodi del Consorcio Nacional de Seguros (hoy de Hurtado-Fernández).

Saieh permanece en el área bancaria, con CorpBanca Venezuela, CorpBanca Nueva York y CorpBanca Chile, que en 2001 ganó US$ 44 millones, desmintiendo rumores de venta por malos resultados en el 2000. En el área seguros, mantiene VidaCorp y Mass Seguros de Vida, posicionadas cerca del cuarto lugar del mercado tras partir recientemente de cero. También incorporó a las compañías de seguros al National Bank of Canada, aumentando el capital de la empresa en US$ 17 millones. CorpGroup proyecta el negocio inmobiliario Valle del Mar en Antofagasta por US$ 160 millones, además de otros dos megaproyectos en San Bernardo y Lampa (Santiago) por US$ 345 millones. Adicionalmente, Saieh es director de la Bolsa de Comercio de Santiago.

Considerado en 1997 entre los 600 hombres más ricos del mundo por la revista Global Finance, Saieh disfruta el poder que emana del negocio periodístico. En 1996 se alejó del Consorcio Periodístico Copesa, desilusionado por el fracaso del canal abierto de televisión La Red, reteniendo una porción minoritaria de la empresa. En abril del

2000 retomó el control (50%) del Consorcio que reúne a *La Tercera* y *La Cuarta*, el diario gratuito *La Hora*, radios *Zero* y *Oasis,* la revista *Qué Pasa* y otras filiales industriales y de servicios. Comenzó comprando el 33% al grupo que encabeza el ex ministro de Economía Sergio de Castro, Juan Carlos Latorre y Sergio Reiss en US$ 30 millones. Se quedó con la mitad, mientras el resto se divide en tres partes iguales –16,66%– entre Carlos Abumohor, Alberto Kassis y el grupo De Castro-Latorre-Reiss, que a su vez lo puso en venta. El consorcio dejaba utilidades por US$ 10 millones, que se fueron cero en 1999, pero el 2000 repuntaron a US$ 4 millones. Copesa, además, viene consolidándose en Internet, donde fue pionera con los portales de *La Tercera* y *Qué Pasa* dotadas de un excelente archivo periodístico consolidado y "on line". El directorio de Copesa está presidido por Alvaro Saieh Bendeck e integrado por Hernán Büchi Buc, Miguel Angel Poduje Sapiain, Juan Carlos Latorre Díaz, Jorge Andrés Saieh Guzmán y Alex Abumohor Lolas.

Abocado a consolidar su conglomerado financiero, el ex decano de Economía de la Universidad de Chile trata de mantener vigente su condición académica. Hoy es miembro de la junta directiva de la Universidad Andrés Bello (10.700 alumnos), cuya propiedad comparte junto con viejos amigos como Juan Antonio Guzmán, Miguel Angel Poduje (ex ministro de Vivienda, su asesor en el Banco y director de Copesa) y Jorge Selume (cabeza de CorpBanca). La Universidad compró la señal por cable del canal 22 para realizar extensión y explotar nichos aún desamparados en el negocio de las comunicaciones. Es miembro de la Comisión de Cultura de la Unesco –por el Capítulo Venezuela–, país donde preside y mantiene la Fundación Cultural CorpGroup, propietaria del segundo museo de Caracas. Anualmente viaja a la cena de la Sociedad de las Américas –American Society– que en el 2000 se reunió para celebrar el cumpleaños número 85 de Nelson Rockefeller. María Olivia Monckeberg lo describió como "uno de los civiles más influyentes entre los militares"[1].

Presencia en Venezuela

Probablemente Alvaro Saieh tenga mejor imagen pública en Venezuela que en Chile. La presencia del grupo Saieh-Abumohor en las tierras de Doña Bárbara arrancó en 1996 con la adjudicación del Banco Consolidado, uno de los 5 más grandes del país hasta la crisis desatada a mediados de los '90, en que el Estado tuvo que salvar de la quiebra a 15 bancos –en el segundo gobierno de Rafael Caldera– para cautelar los intereses de los ahorristas, en un proceso similar al salvataje del Banco de Chile efectuado en 1983 por el Banco Central. Una vez superada la crisis, el Fondo de Garantía de Depósitos y Protec-

1) *El Saqueo de los Grupos Económicos al Estado Chileno*, Editorial B, 2001, Santiago.

ción Bancaria (Fogade) privatizó los bancos rescatados de la quiebra. Lo que hoy es el Banco Bilbao Viscaya Argentaria adquirió el Provincial, uno de los más grandes, en tanto el Santander Central Hispano hizo lo propio con el Banco de Venezuela.

Lo primero que hizo el grupo chileno fue cambiar "la imagen corporativa" del Consolidado, rebautizándolo CorpBanca, igual como se llama en Chile el grupo financiero levantado a partir del Banco de Concepción. CorpBanca Venezuela acaba de "fusionar" al Banco (local) Del Orinoco.

¿Cuál es el grupo Abumohor?

Carlos Abumohor Touma, presidente de CorpBanca, fue el partner protector de Saieh y participa en casi todos sus negocios (Banco Osorno, CorpBanca y VidaCorp Seguros de Vida) aunque hoy resulta difícil establecer quién se apoya en quién. Cultiva un bajo perfil que no le impidió estar presente en una manifestación en solidaridad con Palestina y Yasser Arafat en la Plaza Constitución en abril de 2002. Como descendiente palestino se identifica con la legendaria localidad de Belén. Es miembro activo de la Comisión Belén 2000-Chile, que brinda ayuda médica y solidaridad a la nación palestina. En este grupo participan, además, José Said, Alberto Kassis, Mario Nazal y Alvaro Saieh.



Carlos Abumohor Touma

Abumohor preside Cabildo S.A., propietaria de Hacienda Rupanco, dedicada a la lechería, carne, madera (*eucaliptus nitens*) y frutales, mientras prepara un futuro desarrollo inmobiliario a orillas del lago homónimo. Participa en Parque Arauco, con José Said, cuyas ventas en 2001 deberían ascender a US$ 2.000 millones, US$ 600 millones más que las de 2000. Inversiones San Carlos S. A., otra empresa bajo su influencia, construyó en 1997 la Torre Oceánica de San Antonio, a un costo de US$ 10 millones en conjunto con Inversiones Zuleta. Converge con los grupos Said, Hurtado Vicuña y Sebastián Piñera Echeñique en Pacífico V Región, la empresa controladora de la minera Punta del Cobre.

Pertenece a una familia palestina afincada en Chile por tres generaciones, concentrada en el rubro textil, sector industrial victimado por la importación de telas y la

desprotección arancelaria, que condujo a más de una quiebra entre sus paisanos y familiares. Los Abumohor poseen Manufacturas Interamericana, representante de las marcas Arrow, New Man, Nino Mori y Sprit, pero donde más suena el apellido es en el fútbol por la gravitación que le diera Nicolás Abumohor Touma, tesorero del comité organizador del Mundial de 1962 y presidente de la Asociación Central de Fútbol por dos períodos. Su "conexión financiera" emergió de la relación con Alvaro Saieh, en el Banco Osorno y en el holding Infinsa, rebautizado CorpGroup.

El grupo Pathfinder

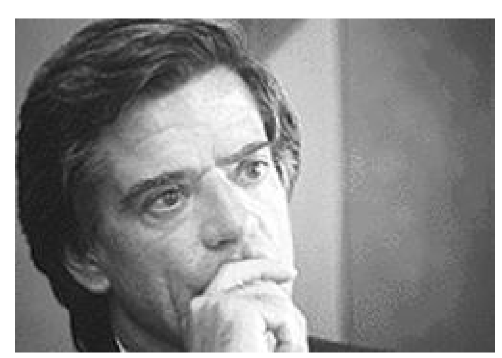
Félix Julio Bacigaluppo Vicuña, 54, economista, es animador principal del grupo Pathfinder, junto con el senador Marcos Cariola –accionista principal–, el economista Juan Obach y el anglo-uruguayo Scott Perry, miembro "of shore" –no residente en el país. Es socio fundador de la Corporación de Amigos del Museo de Arte Contemporáneo, fue consejero electivo de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) en el período 1999-2001, director de la AFP Santa María (controlada por ING S.A.), miembro del Comité de Política Comercial de la Fundación Chilena Del Pacífico y asesor de la Coba, Corporación Cultural de Lo Barnechea, la comuna que construyó un "muro de Berlín" para "apartheidar" a los vecinos pobres. Además, integra el comité ejecutivo de la Comisión del Bicentenario, que preside Agustín Edwards Eastman.

Cuando todavía estaba tratando de hacerse rico, efectuó relampagueantes incursiones "académicas". En sociedad con Alvaro Bardón M. escribió el artículo "Algunos puntos referentes al manejo monetario en Chile", publicado en el *Boletín del Banco Central de la República*[2]. Otro aporte, fue su ponencia Desafíos de la mediana empresa, quedó registrado por Stanley Fischer *et al* en *Persevera, persevera: Per severa, por las dificultades, Per se vera por grandes que sean*, suerte de memoria del 17° Encuentro Nacional de la Empresa (ICARE, 1996, 182 p., Santiago).

Quizás Bacigaluppo tuvo preocupación sincera por "la mediana empresa". Pero sí perseveró para adquirir a precio flaco empresas públicas que puso a valer para transferírselas al capital extranjero. Inversiones Pathfinder Chile S.A. se hizo de Iansa a bajo precio. La revista *Forbes* la distinguió como una de las cinco empresas chilenas mejor administradas en 1992[3]. Pero con los años decayó. El talento empresarial no es indispensable para hacerse de empresas públicas rentables, sino estar cerca del poder. A mediados de los '90, Pathfinder incurrió en una "metida de pata" que le costó US$ 3 millones, cuando se desistió –tras ganar la licitación– de adquirir la azucarera argentina

2) *El Saqueo de los Grupos Económicos al Estado Chileno*, Editorial B, 2001, Santiago.
3) Revista *Qué Pasa* 1373, 5 al 11 de agosto de 1997.

San Martín de Tabacal, con una oferta de US$ 29,1 millones. El arrepentimiento llegó cuando supo que la estadounidense Seaboard ofreció apenas US$ 10 millones. Tuvo que pagar más del 10% de su oferta para retirarse.


Félix Julio Bacigaluppo Vicuña

En Ica, Perú, tuvo una otra mala experiencia con su filial Icatom S. A., dedicada al tomate, constituida a fines de 1995, con una inversión de US$ 5 millones. Produjo 9 mil toneladas de pasta de tomate, en vez de 22 mil toneladas. Tampoco fue exitosa su asociación con Prodimsa, otra firma de la zona de Ica. En su internacionalización adquirió Sofruta, la cuarta compañía tomatera de Brasil.

Decir la verdad tampoco sirve en estos negocios, sino todo lo contrario. En 1997 se rumoreaba que Pathfinder vendería Iansa. "El grupo Pathfinder no tiene ninguna intención de vender Iansa ni tampoco de asociarse con alguna empresa", dijo entonces, categórico, Félix Bacigaluppo. Al poco tiempo estaba vendiéndosela a los españoles del grupo Ebro, junto con Campos Chilenos, pero entregándoles información confidencial no conocida por el mercado, ni autorizada por los directorios de las empresas involucradas – menos por los accionistas minoritarios. Tras seis meses de investigaciones, la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) lo multó en 400 UF, y a Juan Obach y a José Ignacio Letamendi, directores de las empresas involucradas, con 200 UF cada uno[4]. La sanción fue irrisoria en relación al millonario negocio en perspectiva, US$ 10.000 para Bacigaluppo y US$ 5.000 para sus colaboradores.

Para hacerse del control de Iansa, Azucarera Ebro Agrícolas le pagó a Pathfinder $ 127 por cada una de sus acciones de Campos Chilenos, cuyo precio antes era de $ 38, mientras los demás accionistas, entre otros la AFP Habitat –propietarios del 62 % de la compañía– sólo pudieron vender una de cinco acciones por ese valor. La administradora de fondos de pensiones de trabajadores no hizo un buen negocio. Pathfinder, en cambio, recibió US$ 49 millones y logró quedarse con la salmonera Eicosal, que era parte del paquete, a la espera de una mejor oportunidad de enajenarla. En julio de 2001, la noruega Stolt Sea Farm le compró el 87,5% a Eicosal al Pathfinder, Banco de Inversiones Rabobank y Dyfed Holdings[5]. En 2000, la salmonera produjo 10.000 toneladas.

4) *La Tercera*, 28 de Septiembre de 1999.
5) *El Mercurio*, 5 de julio, 2001).

Osama-se-asoma

La historia de Inversiones Pathfinder S.A. tiene ribetes misteriosos. Hasta 1991 fue de Khaled Bin Mahfouz, empresario árabe "de quien se dice que es uno de los aliados de Osama Bin Laden y, que entre 1985 y 1991, operó en Chile en diversas empresas productivas y de servicios a través del holding Grupo Pathfinder", escribió M. Angélica Pérez-Ferrada en *El Mercurio*[6].

A mediados de la década del '80, Khaled Bin Mahfouz controlaba el 18% del Banco de Crédito y Comercio Internacional (BBCI) –con sede legal en Luxemburgo y económica en Londres–, a la vez que presidía el National Commercial Bank, el principal de Arabia Saudita.

Según el relato del *Decano* "fue justamente a través de Inversiones Pathfinder que Bin Mahfouz compró el 10% de la exportadora de frutas "C y D International" (Comercio y Desarrollo Internacional Ltda.) y la salmonera Eicomar, que hasta ese momento pertenecían al grupo BHC vinculado al empresario Javier Vial. En julio de 1985, el jeque árabe compró el 90% restante de C y D International y Eicomar".

La operación inauguró el mecanismo "debt equity swap", reconversión de bonos de deuda externa en inversión, establecido por el Banco Central antes que la normativa del Capítulo XIX. Bin Mahfouz hizo otras inversiones en Chile a través de Pathfinder Internacional, acogiéndose al Capítulo XIX, para controlar Masisa, Vidrios Lirquén, Indalum, Textil Viña.

El abogado Marco Cariola –contactado a mediados de los '80 para los aspectos legales– fue presidente de la sociedad, Juan Obach, su gerente general y Félix Bacigaluppo, el subgerente, todos especializados en adquirir empresas en situación difícil para potenciarlas, desde mucho antes que se alegaran las vinculaciones conflictivas del inversionista árabe.

La quiebra del BBCI en 1991 alteró los planes de Bin Mahfouz. El ejecutivo chileno Juan Obach vendió las inversiones en 17 millones de dólares, a nombre de Pathfinder, que pasó a control de Inversiones Río Cruces, integrada por los chilenos Félix Bacigaluppo, Jorge Obach y Marco Cariola –senador UDI por la X Región–, más el uruguayo Scott Perry. Sus socios fueron el Bank of Scotland (Reino Unido) y el Chemical Bank (EE.UU.), con el mismo 10% de participación que tenía cada uno en Inversiones Pathfinder, mientras el Mellon Bank (EE.UU.) quedaba con el 18% restante. "De empleados pasamos a propietarios", comentó Bacigaluppo, según *El Mercurio*[7].

6, 7) Domingo 4 de noviembre de 2001.

[7].

La clausura del BBCI, que sorprendió a Bin Mahfouz controlando el 18% de las acciones, dejó al descubierto US$ 6 mil 500 millones en créditos incobrables. Fue acusado de encubrir operaciones financieras de grupos terroristas, administrar fondos de carteles de la cocaína y de mafias –locales y transnacionales–, lavado de narcodólares, tráfico de armas y una que otra operación de servicios de inteligencia.

En abril de 1999 Bin Mahfouz fue sometido a arresto domiciliario en una base militar de Taif, Arabia Saudita, acusado de transferir decenas de millones de dólares a cuentas bancarias de Inglaterra y EE.UU. vinculadas a Osama Bin Laden. Todavía no ocurría el episodio de las torres gemelas de Nueva York, pero ya los estadounidenses achacaban a su ex protegido saudita –Osama– una larga lista de atentados, entre otros el registrado contra el mismo World Trade Center en 1993. Según el ex director de la CIA James Woolsey, entre las numerosas cónyuges islámicas de Bin Laden se encuentra una de las hermanas menores de Bin Mahfouz.

Socio senador

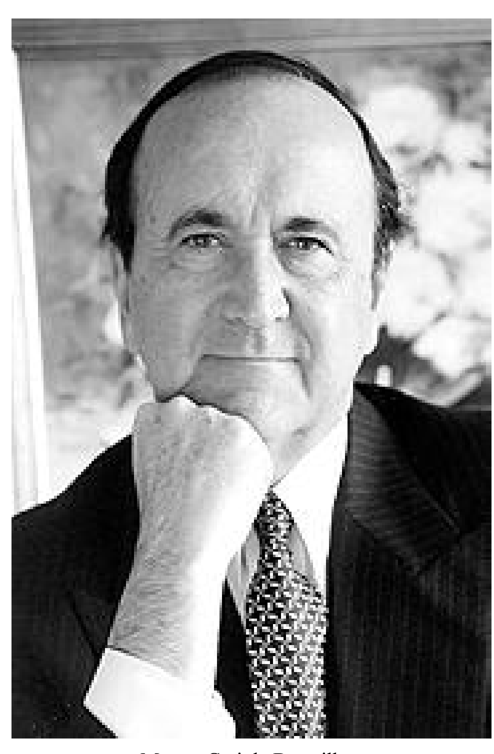
Marco Cariola Barroilhet, 69, abogado, senador UDI por la X Región Sur, es el socio mayoritario del grupo Pathfinder y director de unas 20 compañías. Coordinó con José María Eyzaguirre la defensa Augusto Pinochet en Europa pero ahora está concentrado ahora en "su labor legislativa", según su semblanza en los 100 "más influyentes" de revista *Qué Pasa*. Al igual que los empresarios Fernando Flores y Francisco Javier Errázuriz exhibe síntomas del síndrome Silvio Berlusconi, es decir, el ansia que llevó al poder político al empresario italiano sin necesidad de un golpe, como lo hizo Pedro Carmona Estanga en Venezuela.

Como antiguo abogado de la embajada británica en Chile –desde el bufete Cariola y Cía.–, afirman que aportó su *british connection* en el lobby a favor del entonces senador vitalicio. *Qué Pasa* sostiene que tuvo el mérito de ser "el primer político chileno que consiguió una entrevista con Margaret Thatcher". Es "Oficial de la Orden del Imperio Británico" desde 1972. Conocía a José María Stampa Braun y a Fernando Escardó, abogados del equipo de defensores de Pinochet que se mantuvieron activos en la capital hispana.

Eyzaguirre, Cariola, Stampa y Escardó diseñaron una triple estrategia para impugnar al juez Baltasar Garzón: alegar que España no tenía jurisdicción, declarar viciado el procedimiento del magistrado para ampliar los casos en que se acusó a Pinochet y reclamar que el delito de tortura hasta 1995 no existía en el Código Penal español en los términos de la convención internacional firmada por Madrid. No cuestionaron el delito en sí mismo.

En el Senado se desempeñó en las comisiones de Constitución, Legislación y Justicia y de

Agricultura. "Esta última es un área que conoce muy de cerca, producto de las actividades de Iansa, Masisa y sus filiales en Chile y el exterior", afirma elogiosamente *Qué Pasa* en su descripción como uno de "los 100 más influyentes". Además, es importante latifundista, con grandes predios ganaderos en la X Región. Según la misma fuente, "posee fuertes vínculos con [¿Roberto, el famoso pintor?] Matta, Carmen Frei, Carlos Ominami, Jaime Gazmuri, Ricardo Núñez y Enrique Silva Cimma. Entre los más cercanos figuran Gabriel Valdés, con quien comparte el gusto por la música desde sus años de juventud, y Edgardo Boeninger".



Marco Cariola Barroilhet

En la dictadura fue presidente de la comisión de Desburocratización. Representó a Patricio Aylwin ante la comisión mixta para las Relaciones Internacionales, cargo que le mantuvo Eduardo Frei Ruiz-Tagle. Tras crear su firma de abogados, participó en Sargent & Krahn, especializada en "propiedad intelectual", o sea, marcas. Luego se lanzó como fundador y gestor de Inversiones Pathfinder S.A., grupo controlador de numerosas empresas, entre otras, Masisa S.A., Forestal Tornagaleones S.A., Portuaria Corral S.A., Pesquera Eicomar S.A., Agrofruta S.A., Eicosal S.A. y Vidrios Lirquén S.A.

Mantiene vínculos o ha sido director de numerosas empresas, tales como Antofagasta Holding (del grupo Luksic), Almadena (de Francisco Frei), GasAndes (subsidiaria de Gener), Campo Chileno S.A., Iansagro S.A., Empresas Iansa S.A., Textil Viña S.A., Gasco S.A., Metrogas S.A., Gas Andes S.A., Nestlé S.A., Carrefour S.A., Inmobiliaria Santo Domingo S.A., Banco O'Higgins y otras empresas bancarias, financieras, industriales y comerciales.

Pertenece a la directiva de la Universidad Austral. Fue consejero de la Fundación Chilena del Pacífico, del Hogar de Cristo, de la Sociedad de Fomento Fabril, del Instituto Chileno-Norteamericano de Cultura, entre otras. Mantiene una oficina en Pathfinder, otra en Cariola y Cía. y, desde luego, una tercera en el Senado.

Conexión maderera

Juan Obach González, "el señor de los tableros", es el hombre del grupo Path-

finder en el sector forestal industrial. Este socio del senador Marcos Cariola y de Félix Bacigaluppo en Pathfinder y en la maderera Masisa –una de las 40 empresas del indicador bursátil Ipsa– anunció que mudaría sus capitales a Argentina y Brasil. Es un hombre de palabra, porque lo estuvo cumpliendo.

Admirado por Pablo Zalaquett –desde las páginas del diario *La Tercera*–, presidente de Generación Empresarial, y miembro del reducido círculo de amistades de Eliodoro Matte Larraín, Obach vaticinó que en pocos años Masisa mantendría sólo un 25% de sus actividades en Chile. Argentina y Brasil resultan (¿resultaban?) más atractivos para el negocio forestal y maderero porque allá la tierra es más barata y el ciclo de maduración forestal toma algo menos de tiempo que en Chile. Obach no previó la maduración del ciclo social, económico y político que se dio en Argentina.



Juan Obach González

Las ventas de Masisa en el 2001 ascendieron a US$ 238 millones, con 34,6% de incremento respecto al 2000, con utilidades por US$ 32 millones, 17,6% mayores que en el año precedente. También tuvieron un buen desempeño otras empresas del grupo como Vidrios Lirquén, Masisa Inversiones, Forestal Río Calle Calle e Inversiones Industriales.

Pathfinder, todo terreno

Pathfinder es versátil. Desarrolla proyectos inmobiliarios y su agrícola Agrofruta posee nueve campos frutales que suman 1.500 hectáreas. Tiene también una salmonera –Eicosal– que espera aumentar su producción de 10.000 toneladas a 15.000 en 2004. Antes liquidó Textil Viña y, en 1999, vendió Iansa al grupo hispano Ebro, cuyo hombre en Chile hoy es Oscar Guillermo Garretón, secretario general del Mapu en 1973.

Masisa, Maderas y Sintéticos S.A., fundada en 1964, produce tableros de madera para la construcción. Tiene industrias en Chile, Brasil y Argentina, oficinas en Perú y exporta a países de América, Europa y Asia Oriental. Su principal producto es el tablero de partículas de madera aglomerada, presente en el 60% de sus ventas.

Juan Obach González preside el directorio, que además integran Scott Perry Busquet, Félix Julio Bacigaluppo Vicuña, Isidoro Palma Penco, José Ignacio Letamendi Arregui, Miguel Ignacio Guerrero Gutiérrez y Julián Sánchez del Valle. Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle opera como representante legal y gerente general. Masisa posee fábricas de

productos químicos en Coronel, Chile, y Concordia, Argentina.

Las filiales de Masisa son Masisa Argentina S.A., Masisa do Brasil Ltda., Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C., Masisa Cabrero S.A., Forestal Tornagaleones S.A., Masisa Overseas Ltda., Masisa Inversiones Ltda. e Inversiones Coronel Ltda. Las empresas coligadas, Inversiones Industriales S.A., Georgia Pacific Masisa Resinas Ltda. y Resinas Concordia S.A.

En agosto de 2000 Masisa hizo una alianza con el inversionista suizo Sthephan Schmidheiny, principal accionista de Forestal Terranova. Compró en US$ 39 millones el 88,9% de las acciones que Forestal Terranova poseía en Fibranova, o sea, una planta de tableros de madera prensada.

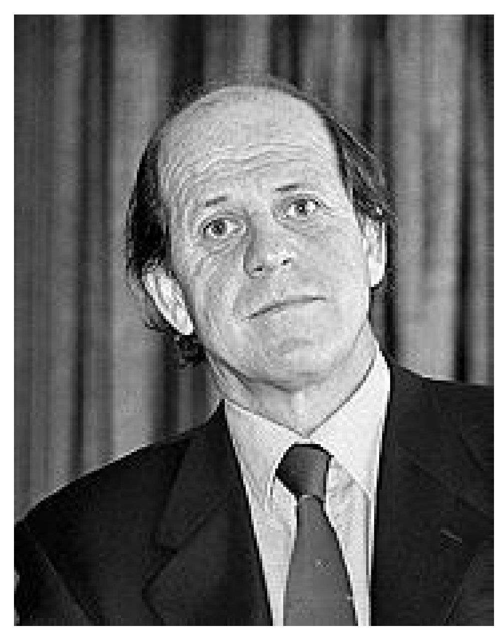
Pathfinder, a su vez, permitió que Terranova ingresara a Masisa con 10 % de la propiedad y colocara a Julián Sánchez del Valle, presidente del directorio de Terranova, en el directorio de cinco miembros de Masisa, que debió aumentar su capital en US$ 90 millones. La presencia Pathfinder en Masisa se redujo de 46 % a 39 %.

Los principales negocios de Terranova en América Latina se concentraban en Chile en el área forestal (predios, aserraderos y tableros) y en forma incipiente en Venezuela. Con este enroque con Masisa accederá a mercados de en crecimiento de Argentina y Brasil. En Argentina, Masisa posee plantas para fabricar tableros.

Y en Brasil, su principal apuesta a futuro y origen del 18% de su facturación, construyó dos fábricas. Construye una tercera planta en Brasil en alianza con la estadounidense Georgia Pacific. Terranova, especializada en puertas y molduras, controla plantaciones forestales en Brasil y puso en marcha una planta de molduras cerca de Curitiba.

En Venezuela, Masisa vende US$ 2 millones al año, pero todavía no posee plantas. Terranova anunció, en tanto, la puesta en marcha de una fábrica de tableros en ese país con una inversión de US$ 200 millones. Masisa colocó parte del aumento de capital por US$ 60 millones que realizó en Brasil en 1997.

Penta, política y negocios


Carlos Alberto Délano Abbott

Carlos Alberto Délano Abbott, 54, llamado "El Choclo", socio fundador de Empresas Penta S.A., se la jugó doble –también en su faceta de publicista-político– por Joaquín Lavín Infante en las últimas elecciones presidenciales –1999/2000–, a quien conoce hace 18 años. Los presentó su concuñado Ernesto Silva Bafalluy, ex ejecutivo de Endesa, rector de la Universidad del Desarrollo –la "Universidad UDI"–, donde fue docente el alcalde de Santiago. El gerifalte del grupo Penta, actuando como jefe de campaña presidencial, creó muchos de sus slogans con Felipe Larraín, de la agencia Larraín y Asociados. El círculo íntimo del candidato lo completaban Ernesto Silva y el concejal Francisco de La Maza.

Délano Abbott es el hombre público de Penta. Su socio Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro cultiva el bajo perfil. En Penta –alguna vez fueron cinco– confluyen intereses económicos y políticos. El factor político fue clave para producir nuevos ricos.[8] Una pieza Penta fue Ernesto Silva Bafalluy, ligado a la privatización del Instituto de Seguros del Estado (ISE) y director de numerosas empresas. Délano, quien tuvo su iniciación en el negocio de seguros, está casado con Verónica Méndez; Ernesto Silva, con su hermana, María Cristina Méndez.

En la fundación de la Universidad del Desarrollo... Independiente –así también la llaman–, además de Délano, Lavín y Büchi, comparecieron hace 12 años en Concepción Cristián Larroulet Vignau y Federico Valdés. La casa de estudios adquirió la Universidad Las Condes de Santiago, cuya casa se convirtió en la sede matriz. En el Consejo Directivo está completo el grupo fundador, todos son de la UDI y, además, ...enseñan. Por ejemplo, Silva imparte la cátedra de Evaluación de Proyectos en Concepción y de Introducción a la Economía en Santiago y en la ciudad penquista. En Santiago compartió su cátedra con Lavín.

---

8) María Olivia Monckeberg, *El saqueo de los grupos económicos al Estado chileno*, 270 pp, Ediciones B, 2001.

Universidad ...UDI

Algunos docentes de la UDI ejercen también otras tareas académicas, como Larroulet en la dirección del Instituto Libertad y Desarrollo. Silva dice que quisieron competir con las "universidades más estatizadas y socialistas de la Octava Región, como la de Concepción y del Bío-Bío"[9], con una planta docente de varios postgraduados en Chicago, tales como Larroulet, Antonio Büchi, Lavín, Silva, Pablo Ihnen de la Fuente, Ana María Villegas Calderón, Roberto Darrigrandi Undurraga, Carlos Gómez Droguett, Eduardo Novoa Castellón y Carmen Peralta Barroilhet. Su profesores estrella es el ingeniero civil en minas de "la Chile" Hernán Büchi Buc, MBA de Columbia, muy atareado en los directorios que preside o integra, Lucchetti y Quiñenco del grupo Luksic, entre muchos otros. También enseñan Pablo Piñera Echeñique, master de Boston, inventor de la privatización de los fondos de pensiones, y por supuesto Délano, ingeniero comercial de la Universidad Católica, el único sin postgrado.

La Universidad está afecta a la nueva ley de rentas municipales, que grava con impuestos territoriales a colegios y universidades privadas que no integran el Consejo de Rectores, aunque puede disfrutar una exención de 50%. La casa de estudios es un refugio "académico" que prepara un equipo de gobierno.

Cuando Lavín postuló –sin éxito– a la Cámara de Diputados en 1989, Délano apostó a la confrontación, como lo hiciera en la campaña del "Sí" en el plebiscito de 1988. También trabajó en la campaña que lo convirtió en Alcalde de Las Condes en 1996. Quizás su talento ya no tenga cabida en la nueva imagen demagogo-populista-conciliadora que se creó el aspirante presidencial de la derecha. Sus seguidores dicen que su técnica publicitaria permitió que Sergio Fernández, Carlos Bombal, Jovino Novoa y Marco Cariola, entre otros, accedieran al Senado en 1997. "Asesor directo" y financista vitalicio de las campañas de Joaquín Lavín, este economista se desvive por la publicidad. Sus admiradores le atribuyen la imagen de "La Vaca" de la Fundación Chile Acción. Siempre adherido a Lavín, el político, como un siamés.

Su quehacer político junto al candidato se vinculó a sus esfuerzos –hoy perdidos ante el grupo Luksic– por mantener el control del Banco de Chile, aspiración fallida que padeció con su socio Carlos Eugenio Lavín. Carlos Ominami furungó esta llaga cuando dijo: "A través del Banco de Chile, Délano es el principal deudor del Banco Central y, al mismo tiempo, el principal financista de la campaña de Lavín". Estas palabras debieron interpretarse –en Chile raras veces las cosas se dicen directamente, por su nombre real– como la aspiración a un perdonazo –en un eventual gobierno de Lavín– del millonario compromiso en dólares que ese banco mantiene con el Estado desde que el Banco Central lo salvó de la quiebra en

9) *La Tercera*, 25 de Abril de 1999.

1983. La obligación del Chile con el Central se encubre en el eufemismo "deuda subordinada".

Délano "se ofendió" por el críptico comentario de Ominami porque habían compartido reuniones y partidos de tenis, dijo *Qué Pasa*[10]. "Además, la deuda subordinada se ha ido pagando y es probable que se termine antes de lo estipulado con el BC, en menos de 30 años", aclaró Carlos Eugenio Lavín. Délano es otro empresario de doble militancia, con "su lucha entre la vida pública (política) y privada (empresarial)", aseguró *Qué Pasa*.

Historia de dos (nuevos) ricos

Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín se conocieron en 1972, cuando ambos trabajaban en el Consorcio Nacional de Seguros como empleados de Manuel Cruzat. Délano llegó a la gerencia comercial y Lavín, a la general. En 1980, Cruzat les pidió crear la AFP Provida. En 1986 se independizaron y fundaron Penta, que hoy tiene un patrimonio superior a US$ 300 millones, divididos en la AFP Cuprum, la Isapre Vida Tres y el Fondo de Inversión Las Américas, entre otras empresas.

La prosperidad se asomó cuando le cambiaron a Cruzat un terreno de Vitacura y Kennedy por el 7% del Consorcio Nacional de Seguros de Vida. Cuando éste se vendió al Bankers Trust en 1986, los Penta tuvieron US$ 1,5 millones para adquirir el 60% del Consorcio Nacional de Seguros Generales, que creció con clientes como *La Papelera*, el conglomerado CMPC del grupo Matte. Sus amigos, como Sebastián Piñera, entre dicen que los polluelos Penta de Manuel Cruzat tienen "ojo".

En 1989, el grupo francés AGF les pagó US$ 20 millones por sus acciones del Consorcio, las mismas que tres años antes les costaron un millón y medio. A los dos años, como lo exigía el contrato con los galos, los Penta formaron el Consorcio Las Américas para competir con AGF. La compañía francesa los acusó de violar una cláusula y exigió arbitraje. El juez falló a favor de los Penta, pero les reprochó su "falta de elegancia". Las Américas administra activos por más de US$ 40 millones.

Los "expertos" comparan el dueto Délano-Lavín "con la dupla Yuraszeck-Zylberberg, donde el primero era el ejecutor y el segundo el creador". Délano sería "negociador nato" (*Qué Pasa*). Pero cuando Luksic se quedó sin el Banco Santiago –"globalizado" en 1999 por el Santander Central Hispano– comenzó a comprar pacientemente acciones del Chile a los otros accionistas. A fines de 1999 acumulaba un 10% adquirido por gotas a Manuel Sobral, Liliana Kotliarenco, Francisco Ebel y Mario Vinagre Vinagre, invirtiendo cerca de US$ 90 millones. El Chile está bajo el control del grupo Luksic desde enero de 2002,

10) *La Tercera*, 25 de Abril de 1999.

fusionado con el Edwards y con 300 despidos iniciales. Es el banco de capital nacional más grande, puesto que el Santiago ahora es hispano.

Penta perdió. También sus aliados de Pacto de Accionistas, integrado por Juan Cúneo y Reinaldo Solari –grupo Falabella–, Alfredo Moreno, el Consorcio Financiero –de Juan Hurtado– y Sergio Larraín. Con Hurtado se conocen desde el colegio. "Para nosotros no es cómodo tener a los Luksic dentro del banco, porque ellos son propietarios de otra institución. Es como si Carozzi tuviera directores dentro de Lucchetti", aclaró Carlos Eugenio Lavín.

"Tenemos tres grandes patas –dijo Lavín[11]–. Una es la bancaria, otra de administración de inversiones, donde está la compañía de seguros de vida, el Fondo de Inversiones Las Américas, la AFP Cuprum... y la tercera es el área de salud, que partió con la Isapre Vida Tres, pero que ahora hemos ido desarrollando hacia la entrega de servicios, como Help -asistencia y rescate médico- o la Clínica Las Condes". Inversiones Penta S.A. posee y/o controla AFP Cuprum (31,7%), Isapre Vida Tres (83%), Administradora de Fondos de Inversión Inmobiliaria Las Américas, Compañía de Seguros ISE Las Américas, Compañía de Seguros de Vida Las Américas, Help y Clínica Las Condes (10%).

Con el 31,7%, Penta comparte el control de la AFP Cuprum con la canadiense Sun Life, tras venderle –1998– otro 31,7%, en US$ 120 millones. Fundada en 1981, es una de las más rentables, con utilidades por US$ 28,21 millones en el 2000. Es la quinta en afiliados (6,8%) y la tercera por el valor del fondo –US$ 6.082 millones–, equivalente al 16,2% del mercado. Su hombre en la Asociación de A.F.P. es el director Alejandro Hirmas Musalem.

En 1999 el Penta estaba en 14 compañías. Aliado al grupo Fernández León, estaba en el Chile y en el proyecto Brisas de Chicureo, con sólo un 25,68% se hicieron del control del 57% del Holding Banmédica. Con esta movida, participan y/o controlan las clínicas Santa María –cuyo presidente es Máximo Silva Bafalluy–, Alemana, Las Condes, Avant Salud –vicepresidente, Máximo Silva Bafalluy– y Dávila; los centros de salud Omesa, Centros Médicos Vida Integra, Tisal, Laboratorios Tajamar, Home Medical Clinic y las emergencias móviles Banmédica y Help. Hace dos años, el conglomerado Penta se incorporó a Inversiones Río Teno, también de su propiedad, y luego Teno cambió el nombre... por Penta.

Política = negocios (y viceversa)

Délano prefiere vínculos estrechos con presidenciables. Dicen que logró bajar a Sebastián Piñera para dejar a Lavín sin competencia de derecha en su maratón presidencial de 1999. Y es que el dueño de LAN y jefe de Renovación Nacional no

11) *La Tercera*, 1 de Enero de 2000.

olvida su solidaridad en el lío intra derechista de Megavisión, esa noche del 23 de agosto de 1992.

"El Choclo me acompañó al canal 9 y se portó muy bien, tuvo un gesto muy noble", relató Piñera. "Habíamos almorzado ese domingo en mi casa junto a Andrés Navarro e Ignacio Pérez Walker. Ignacio y El Choclo me acompañaron a Megavisión. Allí nos recibió Ricardo Claro y conversamos con él. No me dijo ni una sola palabra sobre lo que haría después. Cuando me estaban maquillando, aparecieron a mi espalda El Choclo e Ignacio Pérez. Estaban blancos, porque habían visto el cuento en la tele. Entonces una niña me tomó del brazo y me llevó al estudio. Claro salió por otro lado y ahí lo agarró El Choclo. Ahí fue solidario conmigo".

Délano le habría dicho a Claro: "¡Esto es una carajada! Yo también soy empresario y tenía una mala imagen de usted. Ahora tengo una peor. Usted es una bosta. No se merecía la condecoración papal que recibió". Y Claro respondió: "No me hago cargo de sus pesadeces, señor".

Hoy, de nuevo son amigos. "Cuando yo hago las paces no sólo perdono, también olvido"[12], dijo Délano.

"La industria de la salud"

Carlos Alberto Délano sabe de salud porque fue asesor de ese ministerio en 1977/78, bajo la dictadura militar. El grupo Penta fortaleció sus redes en "la industria de la salud" –US$ 21,5 millones de utilidades en 2001. El acuerdo alcanzado en 2000 por su Isapre Vida Tres con la Isapre Banmédica, del grupo Fernández León, significa controlar la cuarta parte del mercado chileno del negocio salud, además de exportar el modelo a América Latina, con un pie en Colombia (Banmédica) y otro en Argentina (Penta).

El consorcio Banmédica S.A. –con la presencia del Penta Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro en su directorio– agrupa a las isapres Banmédica y Vida Tres, las clínicas Santa María, Dávila, Las Condes, Iquique, Help, Vida Integra, Avan Salud, Home Medical Clinic y Service. Otro poderoso del sector es el grupo ING, dueño de las isapres Cruz Blanca y Aetna Salud. Su división Fondo de Inversiones financia casas construidas por Copeva S.A. –de Francisco Pérez Yoma–, cuya mala calidad suele vincularlas con la (mala) salud.

Délano fue socio de Cruz Blanca. Penta controla el 31,7% de la AFP Cuprum y el 83% de la Isapre Vida Tres. El grupo, que se benefició –entre muchas otras empresas– con la privatización del Instituto de Seguros del Estado (ISE) tiene un patrimonio estimado en 300 millones de dólares por con participación controladora en Compañía de Seguros ISE Las Américas, Compañía de Seguros Generales Las Américas, Las Américas Administradoras de Fondos de Inversión, más la presencia que conserva en el Banco de Chile.

12) *La Tercera*, 25 de Abril de 1999.

Otro "industrial de la salud –también compartió con Délano tareas en el comando de campaña de Lavín– es el experto electoral UDI Andrés Tagle, vicepresidente de la Asociación de Isapres. Los hermanos Ernesto y Máximo Silva Bafalluy, co-propietarios de la Universidad del Desarrollo, también están involucrados en el negocio. Máximo integra el directorio de Banmédica y comparte cargos empresas, además de ser incondicionales de Lavín. Ernesto Silva, considerado "el gran estratega" del presidenciable, también es director del holding Enersis, fue director de Chilectra e incursionó en Lucchetti.

El Billy Gates chileno

Andrés Navarro Haeussler, 54, ingeniero industrial, es "el Billy Gates chileno" para la revista *Qué Pasa* (14-12-1998) porque exporta software desde que fundó Sonda en 1974. En sus mejores años, la empresa vendió por US$ 450 millones. Está ligado al grupo Penta, que nació como quinteto pero devino en el dúo Délano-Lavín García-Huidobro. Navarro, que todavía conserva inversiones "Penta" en la clínica Las Condes, tiene un edificio institucional, Sonda, en la esquina de Teatinos con Santo Domingo. Además, es director de la Compañía de Telecomunicaciones de Chile (CTC), de CTC Transmisiones Regionales S.A. (CTC Mundo) y de Viña Santa Rita S.A. –de Ricardo Claro–, a la vez que preside Constructora Aconcagua y la clínica.

Como "hombre público" concentró su energía en presidir la Fundación Teletón desde 1995. Le agrada salir en gira con Mario Kreutzberger, don Francisco, con quien disfruta su yate en las costas de Florida. Tiene muchos amigos en el mundo de los negocios, como Ramón Aboitiz, Arturo Mackenna, Carlos Cáceres, Eugenio Velasco y Ricardo Claro. Es vicepresidente del consejo asesor de Generación Empresarial y uno de los 33 directores de la Fundación País Digital que preside Agustín Edwards Eastman, donde comparte roles con el senador Fernando Flores, el ex ministro secretario general de la Presidencia José Joaquín Brunner y el gurú comunicacional de la Concertación Eugenio Tironi, entre otros "cyber oligarcas". También es académico de la Universidad Andrés Bello y director de ICARE.



Andrés Navarro Haeussler

Posee grandes vínculos con la Concertación. "El siempre ha dicho, públicamente, que está buscando un nuevo desafío y que no ha descartado participar en política", dijo Brunner –hoy partner de Tironi en "asesorías de imagen"–, quien tra-

bajó con Navarro en la comisión para mejorar la educación en Chile, la llamada "Comisión Brunner"[13]. Patricio Aylwin lo nombró su representante en Corfo. Eduardo Frei lo mantuvo hasta 1997.

Tiene "sensibilidad" DC. Aunque no es militante, asegura haber votado siempre por sus candidatos. Algunos de sus mejores amigos son DC: René Cortázar (ex presidente de TVN y ex ministro del Trabajo), Marcos Lima (ex presidente ejecutivo de Codelco y del INP), Pablo Piñera (ex consejero del Banco Central, hoy en TVN) y José Pablo Arellano Marín (ex-ministro de Educación, director de Viña Santa Rita S.A.). Sirvió de nexo entre el ex ministro Alejandro Foxley y el mundo empresarial al comenzar la "transición democrática".

Tiene una relación más estrecha con Sebastián Piñera –fue director en Ladeco cuando el ex senador RN poseía el 57 %–, Juan Obach, Juan Eduardo Errázuriz, Pedro Pablo Díaz, Tomás Müller, Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín. En la Fundación Teletón alternó con Walter Riesco y Guillermo Luksic. Participa en los directorios de ICARE y de la Fundación Chile.

Sería un político reprimido, o frustrado. En 1971 fue candidato a la presidencia de la FEUC, con el apoyo de la juventud DC. Resultó derrotado. En 1988 integró el Comando de Empresarios por el No, pero después dijo que le trajo "malas consecuencias". Ha "sonado" –muy bajito– como posible ministro de Agricultura, Obras Públicas, Educación y Planificación, pero nunca pasó nada. Alguna vez *Qué Pasa* le atribuyó aspiraciones políticas de más envergadura.

Origen de la riqueza

La prosperidad de Navarro comenzó a forjarse bajo la dictadura, cuando lanzó Sonda con Copec como accionista mayoritario (1974). En 1997 la empresa tuvo ventas por US$ 275 millones, pero en noviembre del año siguiente le vendió el 60% a CTC-Telefónica España, en una "alianza estratégica" que le reportó US$ 25 millones por su 20% (el otro 40% involucrado en la transacción era de Compaq). El negocio, que anduvo por los US$ 126 millones, dejó a Navarro como presidente del directorio y administrador. Sonda pasó a ser proveedor informático privilegiado del grupo CTC-Telefónica y de sus negocios de telefonía básica y móvil, larga distancia, televisión por cable, marketing directo, Internet y telepeajes, entre otros rubros. Otros negocios brotaron como hongos en el bosque. Desde el 2000, Terra Networks –filial de CTC-Telefónica– utiliza CRM (Customer Relationship Management) en su estrategia de clientes, un software de Onyx Front Office (Onyx Customer Center v. 4.51), de la compañía estadounidense Onyx Software, representada por Sonda para toda Latinoamérica.

En octubre de 2001, Telefónica CTC suscribió un nuevo pacto de accionistas con

13) *Qué Pasa*, op. cit.

las empresas Inversiones Pacífico Limitada e Inversiones Atlántico Limitada, o sea, con Andrés Navarro H., dueño de ambas. Significa que puede comprar el 60% de Sonda en poder de Telefónica CTC en US$ 83,4 millones antes del 31 de junio de 2005. Telefónica-CTC quiere vender para mejorar su liquidez.

Más éxitos que fracasos

En 1991, recibió dos golpes: Copec salió de la sociedad y Sonda perdió la licitación para informatizar el Registro Civil e Identificaciones (le ganó Tandem Chile). Dicen que a Berta Belmar, entonces directora, no le gustó la presencia del ingeniero Juan Bennet –ex director del Servicio durante el régimen militar– en el equipo de Sonda, aunque ésta cobraba más barato. La empresa perdió otra licitación en el INP, en 1998.

Las derrotas se han compensado con creces. Hoy Sonda es favorita del gobierno de Ricardo Lagos en la operación de todo lo que tenga que ver con informática.. Comenzó con el Sistema de Información de Compras y Contrataciones del Sector Público (http://www.compraschile.cl/Publico/entrada_publico.asp). Y entró al Registro Civil e Identificaciones como proveedor del nuevo sistema de cédulas y pasaportes. Vende lo que llaman "e-Government", que debiera traducirse como "gobierno digital". Sonda pone a Chile "on line".

El nuevo ariete digital es el ex ministro de Vivienda Claudio Orrego Larraín, vicepresidente ejecutivo de Sonda, director de la Asociación Chilena de Empresas de Tecnologías de Información (ACTI) y "pariente político" del grupo Matte. Sonda, Cisco Systems Chile y el gobierno están empeñados en alcanzar la meta de "un millón de conexiones de banda ancha para el Bicentenario". Internet traerá la felicidad: "[el desafío es] conseguir los sueños que tenemos como país y para eso tenemos que entender que la tecnología no es algo suntuario, sino esencial", manifestó Claudio Orrego cuando se selló la alianza Sonda-Cisco. La estrategia para que Chile llegue al bicentenario como "país desarrollado" exigió reuniones de Ricardo Lagos en el Valle del Silicón de California con el mismísimo Gates, el hombre más rico del mundo, y próceres como Larry Ellison de Oracle y John Chambers de Cisco Systems, en noviembre de 2000.

Colbún S.A., subsidiaria del grupo Matte y de la belga Tractebel –tiene a Sebastián Piñera en su directorio– está automatizando sus procesos de negocios con tecnología ERP SAP suministrada por Sonda. Y Pizarreño, la filial Matte que se resiste a indemnizar la abestosis contraída por sus trabajadores y hasta los vecinos de la industria[14], adoptó "el modelo outsourcing integral Sonda 7x24" para todos sus servicios informáticos y soporte computacional corporativo.

Sonda tuvo ingresos por US$ 225 millones en 2000. En 2001 aumentaron a US$ 265 millones. Tiene 2.500 empleados y filiales en Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, Perú, Uruguay y Venezuela. Entró a Argentina en 1986, con Raúl Alfonsín como Presidente, y al Perú, cuando gobernaba Alan García. Pero su "presencia" se extiende también a Guatemala, El Salvador, Paraguay, México,

Estados Unidos, Rusia, Tailandia, Indonesia, Taiwán y China.

Un nuevo producto Navarro se llamaría Virtualia, ciudad virtual que mezcla entretención, "educación" y comercio electrónico, proyecto con Alfonso Gómez, el grupo Cueto y Mario Kreutzberger. En Estados Unidos invirtió en un portal de comercio entre empresas –B2B, Business to Business– durante el furor de la burbuja cyber económica.

Grupos Hurtado Vicuña + Fernández León

Juan José Hurtado Vicuña, 52, ingeniero, hijo del empresario de la construcción Ignacio Hurtado, fue un hombre clave en la privatización de empresas públicas fundadora de la nueva oligarquía que tomó el control del poder económico[15]. Tras un postgrado en Harvard, integró el grupo encargado de definir qué empresas públicas serían privatizadas en las postrimerías de la dictadura militar. Adquirió el oficio de "director profesional" de empresas públicas, que ejerció como presidente del directorio de Entel, entre otras grandes empresas, hasta que el 30 de abril de 2.001 el grupo controlador Stet International Netherlands N.V. lo sustituyó por Carlos Hurtado Ruiz-Tagle, con Franco Bertone en la vicepresidencia.

Con el grupo de Eduardo Fernández León construyó una intrincada madeja financiera bajo el

14) Asociación de Víctimas de Asbesto, Teléfono 5389240

15) María Olivia Monckeberg, *El saqueo de los grupos económicos al Estado chileno*, 270 pp, Ediciones B, 2001.

paraguas del Consorcio Financiero S.A., "el mayor conglomerado financiero no bancario del país",[16] desde que ambos grupos compraron en 1999 la mitad que les faltaba del Consorcio Nacional de Seguros Vida al Bankers Trust, en US$ 153 millones. En este nuevo negocio también participan el ex industrial José Antonio Garcés –Banvida S.A.– y Juan Bilbao y Patricio Parodi, ex empleados del Bankers incorporados como socios al 4,6%. Ahora abrigan el sueño del Banco propio, aspiración fortalecida por la pérdida del control del Chile mediante el pacto de accionistas que lideró el grupo Penta.



Juan José Hurtado Vicuña

Qué Pasa dice que pone una impronta de "eficiencia" en sus empresas. La revista le atribuye el mérito de "haber incluido su nombre –en un plazo de 10 años– en la cerrada lista de los grupos económicos del país".[17] Hurtado, quien introdujo a su amigo Hernán Büchi Buc en el equipo del ministro de Economía Sergio de Castro, en 1975, es cuñado de Ricardo Rivadeneira, dirigente de Renovación Nacional –casado con su hermana Mercedes–, y de Carlos Larraín Peña, concejal por Las Condes casado con su hermana Victoria.

El régimen lo nombró director de la Sociedad Química de Chile (Soquimich), la empresa estatal encargada del salitre. Allí nació una amistad imperecedera con el entonces yerno de Pinochet Julio Ponce Lerou, empleado público que terminó siendo el dueño de la empresa y actualmente reside en Viena, la capital del vals. En los '70, Hurtado estuvo en el directorio de Endesa, fue director de Chilectra desde 1977 hasta 1981 y el primer presidente de Chilmetro en 1982-1983. Participó en la privatización de Chilquinta, donde obtuvo el 12% de las acciones, suficiente para controlar la gestión de la energética de la V Región, junto al amigo de familia Eduardo Fernández León, en adelante su aliado de negocios desde su propio grupo económico.

En la gerencia de Chilquinta instalaron a Richard Büchi Buc, hermano de Hernán Büchi Buc y brazo derecho de Hurtado. Hoy es gerente general de Entel –Hurtado es el presidente–, en tanto su hermano Antonio Büchi Buc, también ingeniero, se desempeña como gerente de planificación corpo-

16) Revista *Capital* N° 83, del 10/5/2002 al 23/5/2002.
17) *Qué Pasa*, Los 100 famosos, 1999.

rativa y nuevos negocios en esta empresa, cuya propiedad pertenece mayoritariamente hoy a Telecom Italia. La "conexión Büchi-Hurtado" no excluye a ningún miembro de la numerosa familia: Marcos Büchi Buc se desempeña como presidente del Consorcio Seguros Generales, por añadidura es presidente de la Asociación de Aseguradores de Chile y gerente general del Consorcio Seguros de Vida, cuyo directorio integran Hernán Büchi Buc, Eduardo Fernández León y Juan Hurtado Vicuña. Ambos consorcios responden al Consorcio Nacional de Seguros, propiedad conjunta de Hurtado y de Fernández León. Hurtado trasladó a Richard Büchi a Entel desde que tomó su control de gestión con un 15% adquirido a nombre de Chilquinta. Entonces, designó a Marcos Büchi Buc en Chilquinta.

Hacia fines del gobierno militar, Hurtado se benefició con la privatización del yacimiento Punta de Cobre –hoy Pucobre–, de la Empresa Nacional de Minería (Enami), en la III Región, hoy bajo control –57%– de Pacífico V Región S.A., otro holding Hurtado en alianza con José Said Saffie, quien preside el directorio. Además, allí tienen sillones Sebastián Piñera Echeñique, Guillermo Said Yarur, Salvador Said Somavía, Domingo Said Kattan, René Abumohor Touma y Raimundo Valenzuela Lang. Hurtado Vicuña, quien también figura como director de Pucobre, ingresó al negocio de seguros en 1996 cuando compró Cruz Blanca Previsión y Seguros (P&S) a Manuel Cruzat –US$ 200 millones– para desguasarla (vendió la Isapre) y hacer caja para adquirir el 25% del Consorcio Nacional de Seguros en US$ 100.

Pucobre produce concentrados y cátodos de cobre que vende a Enami. En 1998 vendió 86.644,122 toneladas métricas de concentrados y 7.700 de cátodos que se exportaron a Europa y Norteamérica. Posee 124 concesiones mineras y otras propiedades en Copiapó y Tierra Amarilla, incluidos yacimientos mineros, plantas de beneficio e instalaciones.

Factor Büchi: capitalismo popular

La apropiación masiva de empresas públicas fue denominada "capitalismo popular", fórmula que el diputado-presidente de la UDI Pablo Longueira reclama hoy para Codelco. Una prueba de fuego de esta "teoría económica" la padeció Soquimich cuando su jefe, el empleado público Ponce Lerou, se transformó en el dueño. (Más tarde, José Yuraszeck ofreció una versión mejorada de la fórmula en Chilectra). Hurtado se retiró del servicio público decidido a continuar su exitoso capitalismo popular, abandonando el ministerio de Economía en 1979 para entrar de lleno en los negocios con sus hermanos José Ignacio, José Nicolás, Pedro José, María Mercedes y María Victoria.

Hasta la década de los '80 tuvo fuerte presencia en el sector agrícola. En esos tiempos, Hernán Büchi Buc fue un ministro de Economía de gran influencia política, que empleó en el gobierno a sus hermanos Richard y Marcos y en 1989 fue candidato presidencial como eventual sustituto o sucesor de Pinochet.

Büchi trabajó para el grupo Hurtado como presidente de P&S mientras el dueño

ejercía la vicepresidencia. Hoy no le falta pega, más bien está sobre empleado. Sirve al grupo Luksic como presidente de Lucchetti y se desempeña como director de numerosas empresas, entre otras Falabella, Quiñenco –holding Luksic controlador del Banco de Chile–, Madeco –industria de la rama minero-metalúrgica Luksic–, Soquimich Comercial S.A. y Sociedad Química Minera de Chile S.A. –de Ponce Lerou–, Empresa Eléctrica Pilmaiquén y Metalpar. *La Tercera* lo llamó "director profesional". Fue un elogio, porque también es director de Copesa S.A., la empresa propietaria del diario.

En la crisis de 1983, Hurtado adquirió en la Sindicatura de Quiebras Ladrillos Refractarios Lota Green. Más tarde se hizo de Inmobiliaria Los Pajaritos, Compañía Nacional de Cueros, la productora de alimentos para peces Alitec y Muebles Andes. En 1997, salió del negocio energético al vender el 90 % de Enerquinta (con presencia en Chile, Argentina y Perú) en US$ 560 millones, más un pasivo de US$ 270 millones, a PSEG Americas y Sempra Energy International. Se mantiene en Entel mediante un pacto con Telecom Italia S.p.A., propietaria del 54,76% de las acciones a través de su filial Stet International Netherlands N.V. En 2001, el holding Entel tuvo utilidades por US$ 129 millones, a través de Entel, Entel PCS, Entel Telefonía Personal, Telefonía Móvil, Entel Telefonía Local, Americatel Centro América, Americatel Perú, Entel Call Center, Americatel USA y Micarrier.

El sueño del Banco propio

Hurtado y Fernández León lograron controlar por años al Banco de Chile sólo con el 3,5 % de las acciones, mediante un pacto con Carlos Alberto Délano –grupo Penta–, Juan Cúneo –Falabella– y Alfredo Moreno... hasta que los barrió el grupo Luksic en 2001. Ambos grupos armaron una compleja telaraña para ejercer su control financiero, utilizando compañías anónimas cerradas o empresas de responsabilidad limitadas controladoras de propiedad en compañías abiertas más allá de lo permitido por la Superintendencia de Valores y Seguros. Por ejemplo, en P&S los controladores excedieron el 66% permitido. Para "desconcentrar", hubo una Oferta Pública de Acciones (OPA), lanzada por el grupo Hurtado a través de Jeremy Ltda. en agosto de 2001.

Jeremy Ltda. no poseía acciones ni participaba en la administración de P&S, pero sus controladores finales eran los hermanos José Ignacio, María Mercedes, María Victoria, Juan José, José Nicolás y Pedro José Hurtado Vicuña, además de Sara Yrarrázabal Larraín, pariente en segundo grado de Juan Hurtado Vicuña, propietarios todos de más de dos tercios de las acciones. Yrarrázabal compró los títulos en ese mismo mes. La OPA se efectuó fuera de la Bolsa, a través de la corredora Deutsche Securities.

Además de "cumplir" con la Ley N° 18.046, por haber superado el control de 2/3 de la sociedad, los controladores se propusieron el "cierre" posterior de P&S para asegurarse el 100% de sus utilidades en el Consorcio de Seguros, de Hurtado, Eduardo Fernández León y otros accionistas, debido a que las sociedades anónimas cerradas son menos fiscalizables. En los dos tercios de P&S –67,29%– participan acciones adquiri-

das a través de distintas sociedades, más los títulos de Sara Yrarrázabal. De esta manera, Previsión y Seguros S.A. –otra sociedad que controlan– posee el 31,28% de P&S, Inversiones Metropolitana Limitada –que es de su entera propiedad– detenta el 10,36% e Inversiones Caliboro Limitada –de Inversiones Metropolitana Limitada– tiene el 22,70%, además de Sara Yrarrázabal, dueña de 2,95%.

A través de Inversiones Previsa el grupo controló Cruz Blanca Previsión y Seguros, que se dividía en cuatro ramas: Isapre Cruz Blanca, una de las mayores del sistema de salud privada; Cruz Blanca Seguros de Vida, en asociación con Citibank; Cruz Blanca Seguros Generales y Cruz Blanca Internacional. Hurtado valorizó la participación de Previsa en Cruz Blanca en US$ 135 millones. La expansión internacional del grupo incluye fondos de pensiones y seguros invertidos en Colombia (Empresa Promotora de Salud) y Bolivia.

El grupo participa, además, en Pacífico Quinta Región y su filial Punta del Cobre S.A., inversiones inmobiliarias Brisas de Santo Domingo, proyecto donde también están presentes sus socios y amigos Leonidas Vial (Corredora Larraín Vial), Eduardo Fernández León y Gonzalo Ibáñez Langlois y en "negocios menores" como Muebles Andes e Inversiones, Salmones Quellón y la curtiembre Compañía Nacional de Cueros Ltda. CNA Life anunció en marzo de 2002 la venta de su negocio en Chile –CNA Vida– al Consorcio Financiero S.A., operación que englobó a CNA Holding Ltd., propietaria de CNA Chile, Compañía de Seguros de Vida S.A. y a la Sociedad Parque Punta Arenas S.A.

El Consorcio Vida, bajo el alero del Consorcio Financiero, controla Consorcio Seguros Generales, Vitalis Seguros de Vida, Consorcio Créditos Hipotecarios, Consorcio Corredores de Bolsa e Investis, administradora de fondos mutuos. El Consorcio compró en US$ 42 millones varios pisos del edificio de Abraham Senerman en el Bosque Norte, que arrendarán al Citibank, e invirtió 11 millones de dólares en el camino Chicureo-La Dehesa. Su filial inmobiliaria Consorcio Créditos Hipotecarios, aliada con CorpGroup, Francisco Pérez Yoma, Enaco, Aconcagua, Salfa y Geosal, más otras sociedades ligadas a los accionistas de Consorcio –Almendral y FFV–, configura en 2002 al mayor inversionista inmobiliario del país. Esta nueva posición de mercado reabrió el apetito por un banco en los estómagos siameses del dueto Hurtado-Fernández.

Hurtado participa en la Compañía de Petróleos de Chile (Copec) –controlada por Anacleto Angelini– y además, una silla en el directorio. También es director de la Sociedad Química Minera de Chile (Soquimich), Soquimich Comercial S.A., Chilquinta, Colbún S.A. y del Consorcio Seguros de Vida. Su hermano José Ignacio Hurtado Vicuña se desempeña como presidente de Invernova, S.A.

El Consorcio Financiero, que poseía 12% de Colbún, encabezó en septiembre de 2001 una compra que extendió su influencia al 35,67% de la eléctrica, por US$ 144,2 millones 35,67% de la eléctrica. La operación benefició a Sebastián Piñera, Moneda Asset (Sergio Undurraga y Pablo Echeverría), Juan Hurtado Vicuña, Eduardo Fernández León, el fondo Chile Fund y Compass Group. La operación se reflejó en el nuevo directorio de Colbún elegido en noviembre: Sebastián Piñera, Juan

Hurtado Vicuña y Fernando Franke –por el 35,67% de la eléctrica–, más Emilio Pellegrini, Yves Jourdain, Eric de Muynck y Carl Weber, del grupo controlador Electropacífico –de la belga Tractebel–, y el grupo Matte, poseedores del 41%.

Resultados de Empresas de Hurtado y/o Fernández en 2001
(En millones de dólares)

Empresa	**Utilidades**	**% anual**	**Ventas**	**% anual**
Consorcio Corredores de Bolsa	3,03	136,7	10,05	184,6
Consorcio Nac. Seguros Grales.	-2,7	—	11,4	60,5
Consorcio Seguros de Vida	32,8	144,0	278,3	8,6
Colbún	15,4	—	183,3	27
Punta de Cobre	4,8	-33,7	36,9	16,7
P&S	10,7	3.658,6	—	—
Pacífico V Región	1,8	-55,4	—	—
Almendral	465,5	1.797,6	—	—
Banmédica	12,8	1.021,4	418,1	0,4
Isapre Banmédica	4	-5,8	192,7	0,6

El grupo Fernández León


Eduardo Fernández León

Eduardo Fernández León, 63, Opus Dei, cabeza del grupo homónimo, se inició en la fábrica de helados Chamonix. Hoy está concentrado en seguros, negocios inmobiliarios y la llamada "industria de la salud", siempre en alianza con el grupo Juan Hurtado Vicuña. Participa en el control de la Empresa Nacional de Telecomunicaciones (Entel) desde 1995, a través del 24% de las acciones adquiridas por Chilquinta, controlada a su vez por Vicuña y Fernández con el 17% de las acciones. Chilquinta, que surgió de la privatización de Chilectra durante la dictadura, inicialmente se encargó de la distribución eléctrica en la V Región (Valparaíso) que luego descartó con la venta de Enerquinta. El capital mayoritario de Entel pertenece ahora a Telecom Italia S.p.A., propietaria del 54,76%, pero Hurtado continúa en la presidencia. La mayor preocupación de ambos es dotar hoy de un banco al Consorcio Financiero S.A., holding que comparte con Hurtado Vicuña y otros accionistas minoritarios.

Eduardo Fernández León trabajó para el grupo Los Pirañas –Javier Vial, Fernando Larraín y Ricardo Claro–, quienes se enriquecieron comprando pequeños paquetes accionarios del sector inmobiliario y financiero en la década del '60. En estos afanes volvió a encontrarse con Manuel Cruzat, de quien fue compañero de colegio y más tarde entraron juntos a los negocios en el Banco Hipotecario, donde ya estaban Ricardo Claro, Javier Vial y Fernando Larraín.

Bajo el alero de la dictadura militar, Cruzat y Larraín dieron vida al holding Forestal, que llegó a controlar 100 empresas. Allí fue donde Eduardo Fernández León fortaleció su relación con Hurtado Vicuña para incursionar juntos después en Chilquinta, negocio que los condujo a Entel. Fernández y Hurtado abandonaron a *Los Pirañas*, oliendo la crisis que vendría en 1982/83, con el 10% y el 4%, respectivamente, de Forestal S.A. Cuando Cruzat-Larraín se desmoronaba, Fernández se incorporó a la propiedad de Elecmetal, donde ya estaba Ricardo Claro, alejado antes de *Los Pirañas*.

Fernández terminó vendiéndole a Claro su participación en Elecmetal en 1986, a fin de tener caja para comprar las empresas que comenzaban a privatizarse, como Laboratorio Chile y Chilectra V Región, origen del holding Chilquinta, negocio efectuado con Hurtado Vicuña, José Enrique Diez y los chileno-uruguayos Gianolli Gainza y Sergio Lecaros. Hurtado puso en la gerencia a Richard Büchi Buc –permaneció 7 años– e incorporó a Antonio Büchi Buc a la filial argentina.

Comenzando los '90, *El Negro* y sus amigos compraron el 20% de Banmédica y tres años después, otro 20% al Bank of América. Fernández siguió incrementando su participación hasta tener el control y erigirse en "industrial de la salud". A mediados del 2000 comenzó la fusión de las matrices de las isapres Banmédica y Vida Tres, de sus amigos Carlos Eugenio Lavín y Carlos Alberto Délano.

El holding Chilquinta se expandió Argentina y Perú, vendió Enerquinta a mediados de 1999, tuvo presencia en las sanitarias Aguasquinta y Aguasdécima, en alianza con Aguas de Barcelona, y negocios inmobiliarios en Chile y Argentina, con el 99,99% del capital accionario de Inmobiliaria Almendral. Chilquinta terminó vendiendo sus activos en US$ 560 millones, más el traspaso de una deuda de US$ 270 millones, al consorcio estadounidense Sempra-PSEG, obteniendo ganancias por US$ 255 millones que aumentaron la presencia Hurtado-Fernández en Entel y aseguraron su control del Consorcio Nacional de Seguros.

Chilquinta entró a Entel en 1994, con el 15%. Cuando la Comisión Antimonopolios instó a Telefónica de España a elegir entre Entel o CTC, la fórmula para tomar el control fue un pacto con la italiana Stet Telecom. Y Juan Hurtado Vicuña, desde la presidencia, y Richard Büchi, en la gerencia general (fue reemplazado en Chilquinta por su hermano Marcos), transformaron el monopolio de larga distancia en una firma global de telecomunicaciones cuando aún el conservadurismo del "mercado" no lo estimaba buen negocio.

La miopía cortoplacista de los neoliberales criollos –y quizás algún "complejo" ante los hispanos– hizo que las acciones se derrumbaran con el ingreso del multicarrier. Samsung perdió dinero, no suscribió los aumentos de capital previstos y vendió al grupo Luksic. Después vinieron los buenos negocios de Americatel y de las licencias PCS. En enero del 2001 los italianos de Telecom se quedaron con el control comprando a los chilenos el 25,63% –el grupo Matte vendió su 3,5%– en US$ 820 millones, con una utilidad contable de US$ 470 millones. Las negociaciones estuvieron a cargo de Hurtado. Fernández, quien cultiva un bajo perfil, fue representado por su cuñado Juan José Mac Auliffe. A Chilquinta le quedan la Inmobiliaria El Almendral y el 50% de Aguas Décima que está vendiendo sigilosamente.

La fortaleza del grupo Fernández León, siempre en alianza con el inseparable Hurtado Vicuña, radica hoy en el Consorcio Financiero, el alero que cobija los negocios de seguros del binomio. En 1997 adquirieron el 50% del Consorcio Nacional de Segu-

ros de Vida al Bankers Trust, a través del holding Banmédica –de Fernández– y Cruz Blanca Previsión y Seguros S.A. –de Hurtado–, en US$ 218 millones. A través de este Consorcio integraron del pacto de accionistas que controló el Banco de Chile bajo el liderazgo del grupo Penta.

El resto del Consorcio llegó en 1999, a raíz de la fusión del Bankers con el Deutsche –por el desinterés germano en el rubro seguros en Chile– al precio de US$ 153 millones. El Consorcio Nacional de Seguros pertenece en 50% a Hurtado Vicuña, 25% a Fernández León y 25% a José Antonio Garcés. De este surco emergió el reciente Consorcio Financiero, con la incorporación de los ex empleados del Bankers –en el manejo del Consorcio– Juan Bilbao y Patricio Parodi como "socios trabajadores" con 4,6% de la propiedad. Marcos Büchi quedó en la gerencia general del Consorcio Nacional de Seguros. "Los expertos del mercado" garantizan el interés de *El Negro* en este negocio por su presencia directa en el directorio, contra su costumbre de hacerse representar por Gonzalo Ibáñez o Mac Auliffe.

El Consorcio Nacional de Seguros de Vida tiene entre sus filiales a Seguros Generales, Créditos Hipotecarios, Corredores de Bolsa y Vitalis, concentrada en la administración de fondos de terceros, una sociedad por partes iguales con Compass Group. La rama inmobiliaria construyó la torre del Citibank, tiene asociaciones con Geosal en Quilicura, con Francisco Pérez Yoma en Pudahuel y con Fernández Wood en Puente Alto y Curauma, entre otras.

Aunque los Hurtado prefieren actuar solos en el sector inmobiliario a través de Constructora Ignacio Hurtado –nombre del padre–, Fernández también "se entretiene" en el rubro. Fue gestor del barrio El Golf, de las Brisas de Santo Domingo y de las 600 hectáreas de Brisas de Chicureo. Compra, vende y construye oficinas, departamentos y casas, exclusivamente de lujo o semilujo, como el edificio de oficinas Isidora 2000, erigido en el "sanhattan" para Anacleto Angelini, operaciones que efectúa a través de Enaco y Cimenta. Con Hurtado comparte el proyecto residencial Ayres del Pilar, 400 hectáreas al norte de Buenos Aires –ahora bastante riesgoso por el colapso transandino–, y en las Brisas de Santo Domingo, en asociación con los Penta Lavín y Délano. Tanto Hurtado como Fernández tienen negocios con distintos socios que suelen cruzarse. Al fin y al cabo, son todos amigos ...y del mismo origen.

Eduardo Fernández, premio ICARE 2000 al mejor empresario, "es uno de los empresarios inmobiliarios más grandes y exitosos del país", según la revista *Capital*. Apoyó con mucha discreción la campaña presidencial de Joaquín Lavín pero, como dicen sus cercanos, en forma indirecta, de acuerdo a su estilo, y fue uno de los fundadores de la Universidad de los Andes, de propiedad del Opus Dei, una de las pocas acciones no empresariales que se le conoce.

El grupo Falabella



Juan Cúneo Solari

Juan Cúneo Solari, 70, ingeniero comercial de la Católica, es la cabeza del grupo Falabella, junto a su tío Reinaldo Solari Magnasco. Ambos cultivan un bajo perfil, alejados de la farándula financiera. A través de la Sociedad de Inversiones y Rentas Liguria compartieron el control del Banco de Chile con el grupo Penta por más de una década. Ahora participan directamente en el negocio con el incipiente Banco Falabella, cuyas utilidades crecieron en 46,4% en 2001, algo menos que Farmacias Ahumada, que registró aumentos de 53,3%. A pesar de la crisis del consumo, la tienda aumentó sus ventas en 18,8% en 2001.

Ese año el grupo generó utilidades por US$ 173 millones a través del Banco Falabella, Falabella, Farmacias Ahumada, Plaza Vespucio, Quintec, Promotora CMR Falabella, Plaza Oeste, Plaza El Trébol, Puente Alto, Plaza La Serena, Italmod y Falabella Uruguay. El Club Hípico y el Hipódromo arrojaron pérdidas por US$ 1,3 millones.

El Banco fue levantado a partir de la subsidiaria en Chile del ING Bank, adquirida en 1998. La alianza con Farmacias Ahumada comenzó en 1999, cuando Falabella adquirió el 20% de la cadena para que el público pueda consumir con la tarjeta de crédito CMR, válida también en Copec y Entel. En otras movidas, el grupo se asoció en 1999 con Textil Springs Industries, multinacional que le vendió el 50% de Textil Viña. En 2001, adquirió The Home Depot Chile, representación estadounidense.

El grupo opera 37 tiendas en Chile, Argentina y Perú. En el país posee 28 locales, 162.000 m^2, principalmente en Santiago. Abrió su primer almacén en Buenos Aires en 2000, además de locales en Rosario, Mendoza, San Juan y Córdoba. En Perú, opera cinco tiendas en Lima y sus alrededores. La tarjeta de crédito CMR Falabella generó el 40% de los ingresos de 2000, por US$ 300 millones, con 2.2 millones de tarjetas activas.

La simple tienda del centro, la del viejo slogan “Bien vestido, bien recibido”, comenzó a cambiar en los ’80, diversificándose a rubros como los seguros –de vida, vehículos, hogar, salud, protección de identidad, renta vitalicia–, los viajes y el Banco, que capta depósitos a plazo y ofrece préstamos rápidos en efectivo, además de créditos

automotor e hipotecario. Con la tarjeta CMR se pagan permisos de circulación a crédito y gira dinero a terceros a través de las tiendas de Chile y Perú.

El conglomerado abrió a la Bolsa el 6 % de la propiedad de la multitienda, la expandió a Argentina, Perú y Uruguay, ingresó al negocio del "shopping" –posee 45 % a 50 % de los malls del grupo Plaza– e inició acuerdos con Farmacias Ahumada y The Home Depot Chile. Esto se traduce en un valor de Bolsa de US$ 1.770 millones, ventas por US$ 1.100 millones anuales, comparables en el año 2000 con los US$ 1.500 millones de CMPC –"La Papelera", del grupo Matte– o los US$ 1.000 millones de Celulosa Arauco, del grupo Angelini, aunque ninguno de sus propietarios acredita fortuna individual suficiente para el *ranking Forbes*. El cambio de Falabella se atribuye a Juan Cúneo, quien no pertenece a la rama principal de la familia, al igual que su tío Reinaldo Solari.

La familia que gana unida permanece unida

A diferencia de otros grupos familiares –como el Matte–, la propiedad en el grupo Falabella no es corporativa, sino personal. En la matriz del grupo –S.A.C.I. Falabella– las tres hermanas Solari Falabella –Liliana, Teresa y María Luisa, bisnietas del fundador de la tienda– controlan el 60%, su tío Reinaldo Solari detenta 12%, los primos Juan Cúneo Solari y Sergio Cardone Solari poseen 14% y 8%, respectivamente, más un 6% que se transa en la Bolsa. En 2001, Liliana recompuso la alianza con el grupo Penta vendiéndole el 1% –US$ 18,5 millones– a la AFP Cuprum. (Estrategia, 14 de mayo de 2001).

La propiedad familiar se refleja en el directorio, con un trío de "allegados". El tío Reinaldo Solari Magnasco se desempeña como presidente, secundado en el directorio por las hermanas Liliana, María Luisa y Teresa Matilde Solari Falabella; los primos Juan Solari Cúneo y Sergio Cardone Solari, más Hernán Alberto Büchi Buc, Nicolás Majluf Sapag y Jorge Máximo Pacheco Matte, introducidos como "directores profesionales". Sergio Cardone Solari, además, es director de Industrias Tricolor –con José Yuraszeck– y de Plaza Vespucio. Eliana Falabella de Solari –nieta del fundador y madre de las tres hermanas– quedó como presidenta honoraria de la tienda.

Cada una de las hermanas tiene también actividades propias. María Luisa es directora de la Sociedad Anónima Hipódromo Chile, en tanto Liliana y Teresa Matilde lo son del Club Hípico de Santiago S.A. Liliana opera cuenta propia en rubros de servicios –transporte y forestal– a través del holding Bethia, donde participan sus hijos Carlos y Andrea Heller y Gonzalo Rojas –¡no es el poeta!– actúa como gerente general. Teresa Solari también está potenciando negocios propios, o aliada con sus hermanas, a través del holding Corso, en asociación con Juan Carlos Cortés y Bernardo Fontaine.

María Luisa está concentrada en la hípica: la familia tomó el control del Club Hípico, posee el Hipódromo Chile y la Feria de Criadores. Un vástago de Reinaldo, Sandro Solari, maneja Home Depot Chile.

El patrimonio de la sociedad de inversiones Bethia bordea los US$ 500 millones. Con US$ 30,5 millones (18,5 de una venta accionaria y 12 obtenidos tras la salida del Banco de Chile), está embarcándose en negocios forestales y de transporte. El grupo posee el 100% de Sotraser, empresa con más de 200 camiones y facturación anual de US$ 200 millones. Las aspiraciones de Bethia se extienden al aire y al mar, con una línea aérea –hubo vínculos con la desaparecida Avant– y transporte marítimo. Posee 2.000 hectáreas de pino y eucaliptus en la VII Región, 600 plantadas por Agrícola Caserta, para abastecer plantas de celulosa, probablemente a Forestal Arauco –filial (Angelini) de Celarauco, de Copec–, a quien le transportan troncos. En la VIII Región, cerca de Los Angeles, adquirieron 600 hectáreas para exportación de frutas. Bethia posee terrenos para desarrollo inmobiliario, entre otros, 10 hectáreas en Chicureo.

¿Quién es Juan Cúneo Solari?

En la división familiar del trabajo, Cúneo y su tío Solari actúan como jefes. Su mayor dolor de cabeza es la situación de las tiendas filiales de Argentina. Las inversiones en ese país representan, aproximadamente, una quinta parte de los negocios del grupo. En 2002, Falabella congeló inversiones por US$ 40 millones, canceló órdenes de compra por US$ 3 millones, recortó en 10% su planta de 900 vendedores en los cinco locales de ese país. Hasta la crisis, Falabella crecía en Argentina a un 15% anual, con ventas por US$ 150 millones al año. En 2002 ofrecía descuentos de hasta 60%, en una gran liquidación.

Cúneo fue director del Banco de Chile –por el pacto controlador con Penta–, preside la S.A. Hipódromo Chile y es director de Farmacias Ahumada y Plaza Vespucio. No partió con fortuna, ni pertenece a la rama familiar que desciende directamente de Salvatore Falabella, el fundador de la primera sastrería en 1889. Fue introducido y reintroducido en la tienda por su fallecido tío Alberto Solari –quien transformó la sastrería original en almacén por departamentos en la década de 1930– y terminó ganándose la confianza de las actuales herederas controladoras. Nacido en Iquique, proviene de emigrantes italianos. En 1953, se convirtió en ingeniero comercial de la Católica, donde fue profesor por 15 años.

En 1954 ingresó a Falabella invitado por Alberto Solari, entonces el dueño, pero terminó yéndose a Italia. Después del golpe de 1973 regresó para fundar –con otros socios– Confecciones Italmod, proveedora de vestuario femenino. Una crisis interna desatada en Falabella en 1981 lo llamó a la multitienda y un cambio posterior abrió la

puerta de la empresa a parientes de apellido Solari. Asumió la gerencia general cuando la empresa sólo tenía cinco tiendas. En ese acuerdo, Eliana Falabella de Solari quedó en la presidencia honoraria; sus tres hijas, en el directorio; Reinaldo Solari, en la presidencia; y Cúneo, en la gerencia general. Fortaleció su "gobierno corporativo" introduciendo "directores profesionales" pinochetistas y entonces de oposición, como Hernán Büchi, Nicolás Majluf y Máximo Pacheco. En virtud del pacto, Reinaldo Solari posee el 12,4 % de la propiedad de Falabella y Cúneo, el 13,4 %; en valor bursátil, US$ 220 y US$ 238 millones, respectivamente.[18]

En 1999 recibió el Premio Empresario más destacado de la Cámara Nacional de Comercio. Como el resto de los Solari Falabella ama los caballos. Fue presidente del Hipódromo Chile y se le describe como "independiente de centroderecha". *Qué Pasa* dice que no es dogmático –como hípico, naturalmente– porque "es frecuente que comparta en el hipódromo las jornadas de sábado con el ministro del Interior, José Miguel Insulza". Cúneo exploró sin éxito negocios de telecomunicaciones para Falabella. Como negocio personal, estableció la viña Casas del Bosque, que exporta y vende sus productos localmente. Tiene inversiones en el campo y negocios inmobiliarios con su primo Sergio Cardone Solari, uno de sus amigos más cercados, también socio de la constructora Enaco. Otros de sus íntimos son Arturo Strazza, dueño del 50 % de Italmod; Carlos Alberto Délano, del grupo Penta; los hermanos Luis y René Vera Giannini, también directores del Hipódromo; Daniel Platowsky, Fernando Coloma, Gustavo Pavéz y Orlando Mercado Labbé, dueño de Fundición Bruno y también director del Hipódromo.

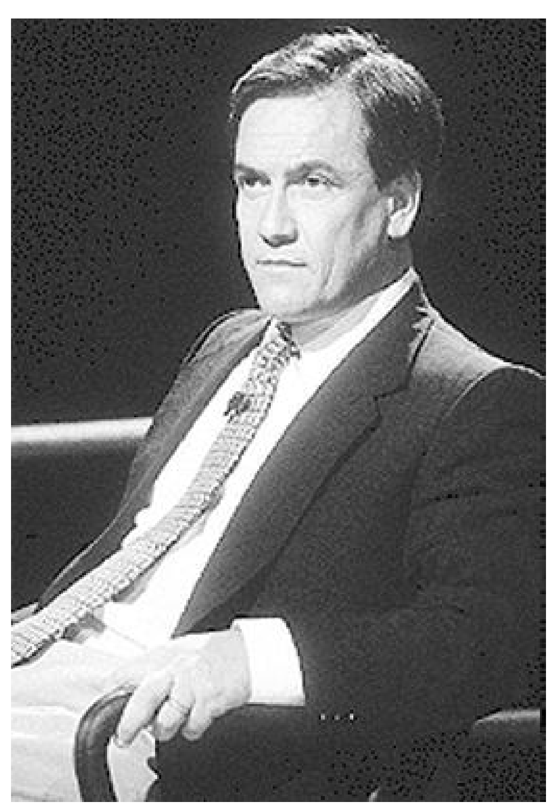
Quiero ser Presidente

Sebastián Piñera Echenique, 53, empresario y político, ex senador (1990-1994) de Renovación Nacional (RN), hijo de un ex embajador de Eduardo Frei Montalva y hermano de José, ministro Trabajo y Minería de Augusto Pinochet e inventor del sistema privado de fondos de pensiones, pesaría US$ 400 millones en la balanza de Alvaro Saieh –"si es que no más"[19]. Participa en los directorios de LAN Chile, Clínica Las Condes, Isapre Cruz Blanca, Entel, Pacífico V Región, Colbún, Parque Arauco, Bancard Ltda., Bancard S.A., entre otras empresas.

Como empresario aspira a poseer la mayor concentración de empresas. Y como todo político que deambula por este mundo quiere la jefatura del Estado, según el reincidente modelo de Silvio Berlusconi de Italia, sólo que carece del indispensable ingrediente mediático que apoya a su rival Joaquín Lavín. El síndrome Berlusconi emergió en estas latitudes con el senador Francisco Javier Errázuriz, quien quiso renunciar cuando concluyó que la senaturía no era el buen negocio que pensó, pero igual perdió el cargo

18) *Qué Pasa*, 8 de julio 2001
19) *Qué Pasa*, 148, 11 de octubre de 1999.

por desafuero. Piñera se esforzó por darle al síndrome un cierto contenido "liberal", pero pasó de inquisidor a acusado –típico doble discurso– cuando utilizó su condición de senador para sacar ventajas en el escandaloso traspaso de acciones de Enersis a Endesa España[20]. Piñera fue el primero en exigir la modificación del artículo 54 de la Ley de Mercado de Valores, para regular la oferta pública en la adquisición de títulos ante la toma de control de una sociedad anónima abierta.



Sebastián Piñera Echeñique

Junto a José Cox e Ignacio Guerrero envió una carta a los medios explicando cómo debió hacerse un acuerdo justo para todos los accionistas, viajó a España a recabar información y amenazó con una querella. El desenlace incluyó la salida de José Yuraszeck. Pero eso no impidió al senador negociar con los españoles el traspaso de sus acciones en Chispas por un 8 % de los títulos de la sociedad Luz vendida por Elesur, la filial de Endesa España en Chile. Con este procedimiento, Piñera y la empresa Moneda Asset –disidente en el mega negociado– pudieron controlar el 65 % de Luz. Un doble empeño –político y empresarial– requiere doble discurso y, a veces, dos empresas. Piñera invierte indistintamente a través de Bancard Ltda. y Bancard S.A. (cerrada)[21].

La presencia Piñera en el firmamento neo oligárquico creado por el bing-bang de las privatizaciones de empresas públicas no ofrece enigmas sobre el carácter del eventual futuro gobierno de esa generación de triunfadores que pasaron de 50 años, sea él o Lavín. La hegemonía del poder real estará tras bambalinas en los voraces personajes que dieron vida a los grupos Penta, Pathfinder, Hurtado-Fernández, Saieh-Abumohor, los docentes y propietarios de las Universidades del Desarrollo, Finis Terrae, Diego Portales y Andrés Bello –entre muchas otras– y millonarios sueltos como José Yuraszeck, Julio Ponce, Ernesto Silva, Bruno Phillipi, y tantos otros, más los coadyuvantes mediáticos Agustín Edwards, Alvaro Saieh y el venezolano Gustavo Cisneros, entre otros.

20) *Qué Pasa*, 1389, 25 de noviembre al 1 de diciembre de 1997.
21) *Qué Pasa*, op. cit.

Piñera exhibe una contradictoria impronta liberal que lo convirtió en víctima del bullado espionaje telefónico practicado por el Ejército al comenzar el período democrático. Su prosperidad comenzó en los '70, con Inversiones Bancard Ltda., mediante una tarjeta de crédito y descuento inventada con su amigo y socio Juan Cueto. Después vino una incursión activa en el sector inmobiliario. Fue gerente general de Citicorp Chile, dirigió el grupo Penta –cuando éste aún controlaba el Banco de Chile– y la AFP Cuprum, del mismo conglomerado. Cuando quedó fuera del Senado –1998– se esforzó por mantenerse vigente desde su editorial Los Andes, organizando seminarios, y a través de los estudios y encuestas telefónicas que realiza su Fundación Futuro sobre cuestiones de interés para la opinión pública. Fue uno de los primeros políticos de la derecha que asumió a los detenidos desaparecidos cuando el tema todavía era un tabú. Más tarde –2001– alcanzó el liderazgo de Renovación Nacional.

Su brazo derecho es José Cox, representante en Chile de la norteamericana Duke Energy. Cuando hizo la cruzada contra Enersis/Endesa por las "acciones Chispas" que los españoles de Endesa pagaban mal, llegó a un acuerdo para vender sus títulos a buen precio y abandonó a los otros accionistas víctimas de la misma injusticia, sin dejar de responder a las acusaciones de utilizar su figuración pública y la senaturía para obtener un mejor precio. Dijo que la negociación no la hizo él, sino José Cox.

Además, en agosto del '97 dio a conocer un proyecto de ley para regular la Oferta Pública de Acciones (OPA). Después de usar el Congreso en beneficio propio, Piñera se declara feliz y cómodo en su condición de ciudadano raso privado. "Cuando era senador tenía que dar explicaciones", dijo. Está de lleno en el mundo de los negocios... y de la política.

Y tiene trabajo. Tomó el control de LAN y "fusionó" a Ladeco. En 1998, a través de Bancard, Piñera se asoció con Tecnópolis y con el Fondo CMB Prime, en Inversiones Inmobiliarias, para el proyecto "Parque Industrial Placilla", considerado *premium* en la V Región, con ventas estimadas en US$ 30 millones para 2005. Participó en Entel, donde él mismo y José Cox fueron directores, con el apoyo de Carlos Alberto Délano –grupo Penta. También tiene intereses "computacionales" en la firma Quintec. En lo inmobiliario, está asociado a proyectos en el este de Santiago y, entre otros, al proyecto Ilimay Las Cruces, en el litoral central, donde compró a CBI, del empresario Manuel Cruzat. A fines de 1997, vendió a Biwater Supply S.A. el 27% que poseía junto al grupo Cueto en Agua Potable Lo Barnechea.

Aprovechó la quiebra de Aeroperú para crear LAN Perú y puso los ojos en Argentina. Participa en el parque industrial Curauma, Valle Escondido y Casa Grande en Peñalolén, entre otros proyectos. En sus múltiples negocios tiene presencia en numerosas empresas y participa con diferentes socios, tales como Juan Cueto, Antonio Krell, Ramón Ortúzar, Roberto Ossandón, Carlos Herrera, Andrés Navarro, Marcelo Cox, Ignacio Guerrero, Juan Eduardo Errázuriz, Horacio Pavéz y Tomás Müller (hijo).

En septiembre de 2001, Celfin Gardeweg Corredores de Bolsa se adjudicó –en un remate sorpresivo– las acciones que Corfo mantenía en Colbún, sin que las AFP participaran en un negocio que creían suyo. Las órdenes de compra beneficiaron a Sebastián Piñera, Moneda Asset (Sergio Undurraga y Pablo Echeverría), Consorcio Financiero (Juan Hurtado Vicuña y Eduardo Fernández León), el fondo Chile Fund y Compass Group. En noviembre fueron elegidos los nuevos directores: Sebastián Piñera, Juan Hurtado Vicuña y Fernando Franke –trío que representa el 35,67% de la eléctrica, en virtud de la "compra nerviosa" por US$ 144,2 millones–, Emilio Pellegrini, Yves Jourdain, Eric de Muynck y Carl Weber, del grupo controlador Electropacífico (de la belga Tractebel) y el grupo Matte, propietarios del 41%[22].

En 2001, las empresas en que participa Piñera tuvieron utilidades de US$ 43 millones, entre ellas LAN Chile, LAN Cargo, LAN Courier, LAN Perú, Concesionaria Chucumata, Inversiones LAN S.A. y Colbún. Cuando el ex senador acabe su presente ciclo político –como dirigente nacional de RN, sin mayor expectativa presidencial–, probablemente se vuelque de nuevo al fútbol, para privatizarlo –"salvarlo del colapso"– y convertir los clubes en S.A.

22) *Estrategia*, 2 de noviembre de 2001

XII
El factor SS
(Social demócrata/Social cristiano)

A veces, la adscripción a una corriente de pensamiento no sólo enriquece el espíritu. Oscar Guillermo Garretón Purcell, 58, con formación de "ingeniero politólogo" en los '60, experiencia de político revolucionario en los '70 y una oculta vocación de empresario aparecida en los '90, encabeza hoy lo que *El Mercurio* llama "el grupo Garretón", medio en broma, mitad en serio. Personifica el tránsito emprendedor desde la lucha social y política por la redención del trabajo al bando contrario, pasando por la gestión especializada en favor de terceros –capitales hispanos–, su posterior representación y gestión hasta alcanzar la etapa superior del negocio propio. Fue subsecretario de Hacienda del gobierno de Salvador Allende, pero más se le recuerda como secretario general del Movimiento de Acción Popular Unitaria (Mapu), organización fundada por el olvidado líder juvenil demócrata cristiano Rodrigo Ambrosio, prematuramente fallecido en un accidente.



Oscar Guillermo Garretón Purcell

En 1973 compartió los afanes políticos de Carlos Altamirano, entonces secretario general del partido socialista, y de Miguel Enríquez, secretario general del Movimiento de Izquierda Revolucionaria (MIR), por conocer los propósitos golpistas que alentaban altos oficiales de la Armada. Sus informantes uniformados padecieron atroces torturas –entre ellos el legendario Sargento Cárdenas– un juicio militar por "promover la sublevación en la Marina" y una implacable cacería después del golpe militar del 11 de septiembre de 1973. Logró evadirse al exilio, igual que Altamirano. Miguel Enríquez murió a manos de la Dirección de Inteligencia Nacional (Dina) el 5 de octubre de 1975. Esta etapa de su vida política hoy más bien pertenece a la pequeña historia.

Todavía hay un abogado, Fidel Reyes, del Movimiento Vitalicio Augusto Pinochet, que pretende procesarlo –junto a Carlos Altamirano– en el Juzgado Naval de Valparaíso por "supuestos delitos de genocidio en grado de tentativa y de lesa humanidad que se habrían cometido hace 28 años, cuando ambos dirigentes fueron sindicados, junto a Miguel Enríquez, de promover la sedición en la Armada"[1]. El abogado Reyes "señaló que Altamirano y Garretón conspiraron con personal subalterno de la Marina para tomar bajo su control buques de la Escuadra, asesinar a oficiales y bombardear poblaciones navales para eliminar a los mandos superiores", conductas que "configuran los delitos de genocidio en el grado de tentativa y de lesa humanidad, los que son imprescriptibles de acuerdo con los convenios internacionales", afirmó el *Decano*.

¿Qué fue del Mapu?

El Mapu emergió como desprendimiento masivo de la Juventud Demócrata Cristiana a fines de los años 60, influido por el "Mayo francés" (1968), la revolución cubana, la guerra en Vietnam y demás procesos políticos de la década. Su primer líder fue el dirigente juvenil Rodrigo Ambrosio, quien radicalizó su pensamiento en Europa, compartió con Marta Harnecker la experiencia de tratar a los grandes intelectuales de su época e imprimió a la naciente organización un discurso revolucionario que cautivó a otras personalidades del PDC. Al tiempo que se establecía en Chile el gobierno de Salvador Allende se sumaron Jacques Chonchol, Alberto Jerez Horta, Julio Silva Solar, Vicente Sota Barros y Rafael Agustín Gumucio Vives, Otros se integraron a la Izquierda Cristiana, un nuevo referente de emigrados del PDC, animado por Luis Maira, Bosco Parra, Luis Badilla Morales (actualmente en Italia), Antonio Cavalla (ex dirigente estudiantil), Pedro Felipe Ramírez y Sergio Bitar, ex senador y ex presidente del PPD, entre otras figuras políticas.

Probablemente, el "poder invisible" en la Unidad Popular sintió más entusiasmo por el nuevo referente cristiano que por un tercer partido marxista integrando la coalición. Tras la muerte prematura de Rodrigo Ambrosio, ocurrida el 19 de mayo de 1972, una corriente de apariencia "pro-PC" impulsó la escisión que pasó a llamarse Mapu Obrero Campesino (MOC) –"Mapu Gazmuri"–, liderizada por el hoy senador PS Jaime Gazmuri y, entre otros, Enrique Correa. Tanto el MOC como el MAPU originario –que también fue llamado "Mapu Garretón"– produjeron figuras políticas todavía vigentes. En la derecha sobresalen los ex-Moc Héctor Moya, simpatizante RN y presidente de la belicosa Confederación de Dueños de Camiones en 2000/01, y el senador UDI Andrés Chadwick Piñera.

---

1) *El Mercurio*, 26 de Mayo de 2001



Parte de la Dirección del Mapu con Fidel Castro, en 1971: Oscar Guillermo Garretón, Jaime Gazmuri, Rodrigo Ambrosio, Enrique Correa, tres personas no identificadas y Vicente Sota Barros.

Otras figuras del MOC adquirieron relevancia en los gobiernos de la Concertación[2]. En el PS destacan el senador Jaime Gazmuri; el lobbysta de Chiletabacos Enrique Correa, ex ministro y gerente de Correa & Correa Consultores; José Miguel Insulza, ex Canciller, Vicepresidente y ministro del Interior; Jaime Estévez, presidente del Banco del Estado; Juan Gabriel Valdés, ex Canciller y embajador en Naciones Unidas; Sergio Galilea, ex Intendente de Santiago; y José Antonio Viera Gallo, senador socialista ex PPD (cuñado de Andrés Chadwick).

En el PPD descuellan el millonario-senador Fernando Flores (socio del español Felipe González), la diputada María Antonieta Saa, Carlos Rubio, ex jefe de gabinete de Ricardo Lagos; Orlando Mella, ex subsecretario general del MOC; Rodrigo Egaña, ex director del Proyecto de Reforma y Modernización del Estado; Alvaro García, ex ministro Secretario General de Gobierno; y José Joaquín Brunner, ex ministro de Educación y de la Secretaría General de Gobierno, consejero del Presidente del Perú, Alejandro Toledo.

Otros notables ex MOC son Juan Enrique Vega, Embajador en Suiza; Humberto Vega, ex funcionario del Servicio de Impuestos Internos (SII); Teresa Chadwick Piñera, directora del Consejo Nacional para el Control de Estupefacientes (Conace), cónyuge de Viera Gallo y hermana de Andrés; Patricia Politzer, presidenta del Consejo Nacional de TV; Arturo Navarro, director del Centro Cultural Estación Mapocho; Dióscoro Rojas, empleado del Banco del Estado; Adriana Delpiano, ministra del Servicio Nacional de la Mujer; Ismael Llona, embajador en Haití; y Germán Molina Valdivieso, ex jefe del Proyecto de Concesiones del ministerio de Obras Públicas.

Del "Mapu Garretón" provienen Paulina Savall; subsecretaria de Bienes Nacionales; Rodrigo González, ex alcalde de Viña del Mar, diputado y ex sub secretario general del Mapu; Virginia Rodríguez, directora general de la Fundación Prodemu (Promoción de la Mujer, presidida por Luisa Durán de Lagos) y cónyuge de Garretón; Carlos Montes, diputado PS; Gonzalo Arroyo, rector de la Universidad Alberto Hurtado; Víctor Barrueto, diputado PPD; Nelson Avila, senador PPD; el lobbysta Eugenio Tironi Barros, director de Enersis y presidente de Tironi & Asociados; Guillermo Campero, asesor en La Moneda; Enrique Dávila, director de Enap y Lotería de Concepción; y José Venegas, de Enap.

Muchos ex Mapu y ex MOC abundan en ministerios, "seremías" e intendencias. Otros se alejaron de la política y están más en los negocios, como Máximo Pacheco Matte, Ignacio Guevara y Mario Montanari. Muy pocos mantienen sus críticas ante el poder invisible de los grupos económicos, entre ellos, Jacques Chonchol, Tomás Moulián, Eduardo Aquevedo, René Rodríguez, Víctor Figueroa y Conrado Quiñones.

---

2) Manuel Acuña Asenjo, *In memoriam, Rodrigo Ambrosio, constructor del Mapu*, Ediciones Senda Förlag, pp 159, 2002, Estocolmo.

"Pensamiento" garretoniano

Desde hace una década, la atención de Garretón está centrada en los negocios, pero en grande. "Quiero ahora concentrarme en los efectos de las privatizaciones emprendidas en el país a partir de 1985", escribió[3] en 1996. Lo relevante para ese año era que "CTC aportaba a Chile 650.000 líneas en 1989, lo que representaba una densidad de 5,3 líneas por cada 100 habitantes. A fines de este año (1996) habrán instaladas más de 1.500.000 líneas –o sea, en 4 años se han instalado más líneas que en los 110 años anteriores de CTC– y la densidad ha pasado a ser mas de 11 líneas por cada 100 habitantes. Con CTC todos ganaron". ¿Y qué fue?

En la revista de José Piñera –*Economía y Sociedad*– su pluma comparte roles con intelectuales de la talla de Gonzalo Vial[4]. En el exilio escribió algunos documentos para animar la lucha contra la dictadura, pero también dice que allá fue donde aprendió que había emprendido un camino equivocado. Manuel Acuña Asenjo afirma que sus escritos políticos "fueron de contenido deplorable. En su trabajo *El eurocomunismo en Chile*, Víctor Figueroa dice que Garretón plagió al malogrado teórico greco/francés Nicos Poulantzas en sus escritos para impulsar el *socialismo renovado*"[5].

Garretón suele hablar como un gurú. En 1996, vaticinó –siempre en la revista de Piñera– que "sin mediar una sola privatización, manteniendo la inercia de la actual política minera [...] en el año 2.000 el sector privado producirá más del 63% del cobre y Codelco sólo el 37%". Acertó, pero omitió que la política minera fue diseñada por la misma dictadura que en algún momento cuestionó y que ese 63% privado es extranjero y, por añadidura, no tributa. Sólo deja un gran hoyo.

En 2002 se definió contra el Tratado de Libre Comercio (TLC) con Estados Unidos porque las frutas y salmones ingresan a ese mercado con aranceles de 0% a 6%, en tanto las pasta de tomates, pulpa de frutas y frutas en conserva pagan 12% a 16%, aunque su no copan el 3% del mercado. Es decir, está con los tomates. Entre las empresas afectadas están Carozzi –de Gonzalo Bofill–, Iansa –de la española Ebro–, Córpora –de la familia Ibáñez– y Conservera Penztke. "Esto evidentemente que afecta nuestra competitividad y pone en riesgo el desarrollo futuro de este sector", afirmó el gerente de Carozzi, José Juan Llugany. Garretón cree que "si lo que ya existía permanece igual que antes y no hay ningún sector que mejore sus condiciones, entonces ¿cuál es el sentido de lograr el TLC"?[6] Carozzi y Córpora aseguran que si no mejoran las condiciones para el sector industrial mejor sería no firmar un TLC.

---

3) *El Estado empresario es cruel,* en *Economía y Sociedad* No. 80, Tercera Epoca, octubre/diciembre, 1996.
4) http://www.pensionreform.org/icpr/eys/garreton_2010.html).
5) Manuel Acuña Asenjo, op. cit.
6) *La Tercera*, 17 de enero, 2002.

Qué Pasa describe a Garretón como "empresario socialista y amigo del presidente Lagos". No comparte que algunos socialistas digan que el modelo está agotado. Y saca a relucir su bagaje teórico. "Abrir esa discusión es muy peligroso", dijo. "Ahí crearíamos muy pocos empleos. Más bien se debería discutir sobre el Chile que hemos creado y cómo responder a él. Creo que un sector de la Concertación sufre de una "paternidad irresponsable". Durante 11 años ha creado un país nuevo; creó masivamente especímenes nuevos, por ejemplo, el "ciudadano consumidor". Este país que la Concertación creó, a este hijo de la Concertación, una parte de ella no lo considera hijo propio, lo mira y lo trata como si fuera de otro padre. Y cuando el padre rechaza a su hijo y se preocupa de lo que pensaban y hacían los abuelos, de repente surge un padrastro que decide entender al niño".[7]

Pareciera que Garretón ya está arrimándose al "padrastro" Lavín. Según *La Tercera*, considera que la Concertación no ha sabido comprender a plenitud el cambio de paradigma político, económico y cultural sufrido por la sociedad chilena, donde "ya no existen masas, sino ciudadanos-consumidores muy exigentes, que mayoritariamente no esperan que el Estado les resuelva sus problemas ni lo culpan de sus fracasos, y que claramente prefieren el crecimiento por sobre la igualdad". Este pensador cree "que un cambio de modelo hacia un sistema de mayor intervención del Estado –similar al de la socialdemocracia europea– sólo sería viable a un costo extremo, que difícilmente sería resistido por la sociedad"[8].

Cuando regresó del exilio, comenzó a frecuentar la sede del PS para interiorizarse de sus vínculos internacionales, cuando España todavía estaba gobernada por Felipe González. Alfonso Guerra, entonces subsecretario general del partido, lo recuerda como un retornado más, con el razonable proyecto de instalar una lavandería, una década antes de convertirse en socio del Puerto Ventanas. Patricio Aylwin lo designó director del Metro y de ahí pasó a presidir la Telefónica CTC. Desde 1998 preside Iansa –vendida por Pathfinder a los españoles del grupo Ebro– y de todas sus filiales (Iansagro, Iansafrut, Proterra y Biomaster). También es director del Banco del Desarrollo, creado con capitales del Arzobispado, entre muchas otras actividades.

Puerto propio

Ventanas fue otro activo de la eléctrica Gener –ex Chilgener– liquidado en 2001 por su "fusionadora", AES Corporation. En una suerte de "capitalismo popular" la propiedad pasó a los "trabajadores", el ex presidente de Gener, Bruno Philippi –ahora

---

7) *La Tercera,* 17 de enero, 2002.
8) *La Tercera,* 27 de Enero de 2002.

Presidente de Telefónica CTC–; el secretario general de la Sofofa Andrés Concha; los ex ejecutivos Gener Juan Antonio Guzmán, Laurence Golborne, Francisco Silva –director–, Arturo Vergara –abogado Gener–, Oscar Guillermo Garretón –presidente también de Ventanas cuando era filial Gener– y el grupo Sigdo Koppers.

El puerto, construido hace diez años para descargar carbón, transfirió 3 millones de toneladas en 2000, el 80% del movimiento de Valparaíso. Tiene un muelle de 1.300 metros con cinco sitios de atraque en la Bahía de Quinteros, la más profunda de la región, apta para grandes naves transportadoras de graneles líquidos y sólidos. Es el mayor puerto granelero del país, con clientes como las mineras Andina, Disputada de Las Condes, Enami, cementeras y los grandes productores de aves que reciben alimentos. La anglo-holandesa Shell acaba de comprarles el terminal de asfaltos en US$ 17 millones, para la recepción, almacenamiento y carga en camiones. Garretón prevé "un impacto positivo de unos US$ 8 millones en las utilidades"[9]. Shell continuará como cliente de Ventanas para introducir sus asfaltos importados.

Otros negocitos

Garretón preside Pacsa, creada por Gener y la canadiense Codex, para la distribución de combustible para barcos y asfaltos. Desde la Telefónica CTC consiguió la ley que permitió su ingreso a la telefonía de larga distancia, concretó una alianza con Metrópolis –Ricardo Claro– en TV cable; hizo alianza con VTR en telefonía celular (Startel); y concretó una reorganización interna con la asesoría de Fernando Flores.

También es socio del holding Access, propietario de Transam –portador de larga distancia–, de la empresa de comunicaciones Will, de Accionaria y de Tech One. Transam posee concesiones en telefonía inalámbrica que la habilitan para prestar servicio a operadores de telefonía fija y móvil. En Accionaria, prestadora de servicios de telecomunicaciones, está asociado a Patricio Perelman, Alejandro Saint Jean y Antonio Schneider. Tech One combina a otras menores que venden gestión de bases de datos, comercio electrónico y, junto a Delta y otras empresas, desarrollan el puerto tecnológico en Valparaíso.

Cuando salió de Telefónica CTC se las arregló como consultor. Después llegó a Iansa a llenar una vacante desalojada por el ex ministro Edgardo Boeninger cuando asumió como senador designado en 1998 (Marcos Cariola también dejó la suya). Pathfinder absorbió ex ejecutivos de la CTC, entre ellos a Juan Pedro Larroulet y Cristián Chadwick de la Sotta, quien asumió como gerente general y propuso a Garretón como director. En abril de 2001, Félix Bacigaluppo abandonó la presidencia del holding Iansa, como resul-

9) *La Tercera,* 27 de Enero de 2002.

tado de su venta por Pathfinder a Ebro. Entonces, llegó la hora de Oscar Guillermo Garretón. Este ingeniero comercial de la Universidad Católica, "se ha convertido en un sello de garantía para la gran empresa. Atrás quedó su pasado Mapu desde donde impulsó las estatizaciones. Hoy, como aseguran fuentes del sector telecomunicaciones, su presencia es sinónimo de confianza y contactos de alto nivel"[10]. Garretón estuvo seis años en la CTC como director y cuatro como presidente, hasta que José María Aznar derrotó en España a Felipe González y puso en la Telefónica a Juan Villalonga, quien desahució a Garretón antes de caer él mismo en desgracia y que Aznar lo despidiera en Madrid.

Garretón hizo buena letra peleándose con la Fiscalía Nacional Económica cuando quiso regular a CTC-Startel. Detesta la regulación del Estado: "A la autoridad le gustaría que existiesen muchas grandes empresas que disputen cuotas de mercado en todos los sectores, pero eso no es posible, no tiene nada que ver con nuestra realidad, y eso tiene muy frustrados a los reguladores"[11]. Es creativo, puesto que en Pacsa pondrá en marcha "la primera iniciativa moderna de distribución de combustible para barcos –"bunkering"– al sur de Panamá. A la vez, como abnegado "militante socialista, nunca dejó de asistir a las actividades de su partido mientras se desempeñaba en la presidencia de la Telefónica", y menos antes, cuando estuvo en la empresa pública Metro. "Asistía a las poblaciones a desarrollar actividades del partido como un militante más", afirmó *Qué Pasa*.

En 1998 opinó que no debió presentarse la acusación constitucional contra Augusto Pinochet, cuando éste abandonaba el Ejército para asumir como Senador Vitalicio. *Que Pasa* cree que Garretón es "un ejemplar atípico del empresariado chileno". El homenajeado afirmó que "quien no le asigne importancia a la política y piense estar al margen de ella, no es un empresario en toda su dimensión"[12].

Garretón influyó en que los trabajadores de la CTC hicieran un pésimo negocio en 1993/94. La empresa los estimuló a crear la compañía Sointtel, que acumuló $ 410 millones de la época e invirtió 80 en centros de llamado que le produjeron deudas por 60. El esfuerzo de 1.200 afiliados tuvo el propósito de tener su propia AFP, Previpan S.A., que hubiera sido viable con 4.000 afiliados, pero ya estaba en bancarrota. Se compraron acciones sobrevaloradas con préstamos del BCI garantizados por el descuento por planillas, negocio en el que hubo comisiones –legales– pero no se sabe quién las cobró. Un cierto financista Daniel Campos dijo que "no hay que ser un estudioso en la materia, para darse cuenta que en esa pasada alguien se ganó una suculenta comisión. En todo caso eso no es ilegal, es una manera bonita y fácil de hacer dinero". ¿Quiénes fueron? Nunca se supo.[13]

10, 11, 12) *Qué Pasa* 1411, 27 de abril al 4 de marzo, 1998.
13) http://www.sitp.cl/par/texto3_16.htm.

La página web del Sindicato Interempresa Trabajadores Profesionales Empresa Compañía de Telecomunicaciones de Chile S.A., Filiales y Otras Empresas, recuerda que "el martes 8 de marzo, del mismo año [1994], fue presentada oficialmente la Sointtel. Al acto concurrieron los directores de Sointtel, su presidente y su gerente general, Luis González. Además, estaban el senador Miguel Otero, el presidente de AFP Previpan Manuel Suárez y Oscar Guillermo Garretón. Histórica es la foto de Garretón, quien simbolizando el compromiso con la Sointtel, firma su traspaso a AFP Previpan. Eso si, nadie supo cuanto tiempo duró en esta institución". Promovió una fallida experiencia de capitalismo popular, inconsistente con sus éxitos posteriores en el capitalismo de apellido distinto al "popular". Nunca nadie respondió a los 1.200 afiliados que todavía no saben dónde está su dinero.

Discurso proteccionista

Alrededor de 10 mil agricultores de remolacha, tomates, productores de congelados y de jugos dependen del poder de compra de Iansa, unos US$ 120 millones anuales. Esta es hoy la base social del ex conductor de masas en una pelea que está poniendo a prueba su capacidad de lobby ante "su amigo" Ricardo Lagos, quien deberá inclinarse por el azúcar de Iansa –o sea, de los españoles de Ebro– o los fabricantes de bebidas gaseosas encabezados por Embotelladora Andina –la Coca Cola de José Said– que prefieren los edulcorantes, fructuosa y azúcares del mercado internacional porque son más baratos que los locales. Aquí Garretón necesitó una ayudita del "cruel Estado-empresario" para que mantenga las barreras arancelarias en favor de su monopolio, aunque tal aspiración sea contraria a los dogmas más sagrados de la economía de mercado. Tiene el apoyo de la Sociedad Nacional de Agricultura, del gobierno y del Congreso que estableció en octubre de 2001 un arancel consolidado de 98% para mantener a raya a los competidores foráneos.

La Comisión Nacional de Distorsiones deberá decidir entre los contrincantes. Por el lado de los consumidores de edulcorantes importados –Said, Coca Cola–, el lobby lo encabezan Jorge Schaulsohn, socio de Andrés Allamand, y Eugenio Tironi. En el equipo de Iansa combaten el propio Garretón y sus camaradas socialistas Enrique Correa y Oscar Landerretche, ex ministro de Energía. En una década, los precios del azúcar bajaron 17%, mientras la Coca Cola subió los suyos en 30%. En tres años, los consumidores pagaron US$ 258 millones en sobretasas que de rebote beneficiaron al Fisco y de frente, favorecieron a Iansa y a los productores de remolacha, empleadores de 25.000 personas y propietarios de unas 50 mil hectáreas. Lo más probable es que se termine protegiendo a Iansa, pero no existe el mismo criterio con la industria manufacturera nacional, en particular las pequeñas y medianas industrias

que generan el mayor empleo, como el calzado. La industria local del zapato fue devastada por las importaciones de bajo arancel, que de un millón de pares en 1991 pasaron a 28 millones en 2001. Tampoco se protege a la Compañía de Acero del Pacífico (CAP) –privatizada hace tiempo– del acero norteamericano protegido por el acérrimo libre mercadista George Walker Bush.

El modelo Garretón

Garretón no sentó el precedente de los hombres ligados a la Concertación instalados hoy en sillones de directorios de empresas, pero fue precursor entre los capitanes de empresas con pasado político izquierdista. Para *El Mercurio*, "los alcances de este fenómeno [...] pueden ser relevantes para el desarrollo del país en el largo plazo".[14]

El gran pionero del flujo concertacionistas hacia los sillones de directorios fue el DC Jorge Awad, quien comenzó en los '80 hasta alcanzar su promedio actual de 13 a 14 directorios simultáneos en los últimos 4 años, aunque no ocupa cargos en su propia empresa, la maestranza metalmecánica Edyce. Tuvo o tiene sillones en Bellavista Oveja Tomé, Compaq, Gacel, Trial, LAN Chile (la presidió por 6 años), Fast Air, Banco de Chile, Banco de Santiago, Copeva (la constructora de los Pérez Yoma), PY, Envases del Pacífico, Laboratorio Chile, *TVN*, Telex Chile, Chilesat y *La Nación*, entre otras empresas.

Máximo Pacheco Matte, concertacionista independiente de origen Mapu, amigo de Ricardo Lagos, fue gerente de la Banca de Personas del Banco Osorno y la Unión en 1975. Luego pasó al Banco de Talca, más tarde a la gerencia general de Leasing Andino y –con Patricio Aylwin– a la vicepresidencia de Operaciones de Codelco hasta 1994, año en que fue vicepresidente ejecutivo para Chile y América Latina de Carter Holt Harvey y presidente regional cuando tomó su control International Paper. También es director de la AFP Provida desde 1989, de Lucchetti –su padre fue compañero de Andrónico Luksic Abaroa en su paso por la escuela de Derecho de la Universidad de Chile– desde 1994 y de Falabella, desde 1999.

Pedro Butazzoni, abogado con post grado en economía, ex subsecretario de Economía de Eduardo Frei Montalva, montó firmas mineras y de ingeniería en la época de la Unidad Popular, presidió la Empresa Nacional del Carbón (Enacar) durante la administración Aylwin, con Frei Ruiz-Tagle volvió a sus empresas, en abril de 2000 ingresó al directorio de Chilectra, fue director de Emos en representación del Estado y de otras dos sociedades anónimas cerradas.

---

14) *El Mercurio*, 4 de Marzo de 2001.

Carlos Hurtado Ruiz-Tagle, ex ministro de Obras Públicas de Aylwin, "liberal independiente", doctor en Economía de Harvard, director de Entel desde 1996 y presidente en 2002, se incorporó al directorio de Sodimac –de la familia Del Río– junto con Edmundo Hermosilla, el ex ministro de Vivienda de Frei que recibió como regalo el caballo Copeva-Pérez Yoma. Ocupa un sillón en Cintra Chile, las presidencias de Microsystem S.A. y Las Flores de Los Andes S.A.

Alberto Etchegaray –"no tengo militancia"–, ex ministro de Vivienda de Aylwin, reemplazó al ex ministro de Hacienda Eduardo Aninat en la Compañía Chilena de Tabacos, llamado por Carlos Cáceres "por encargo de los accionistas mayoritarios". Es director de Celco –de Angelini–, tiene una silla en el Banco del Desarrollo, participó en directorios de las entidades sociales de la Cámara Chilena de la Construcción y atiende su consultoría Domet Limitada.

José Pablo Arellano Marín, demócrata cristiano, ex ministro de Educación de Frei Ruiz-Tagle, es director de Viña Santa Rita y Canal 13. El "ex-regulador" Jorge Rosenblut pasó de la subsecretaría de Telecomunicaciones a la presidencia de Chilectra, tras un período de asesorías. Endesa España lo designó, además, vicepresidente de Smartcom.

Julio Bustamante, ex superintendente de AFP, es director en Empresas Interamericana, Financiera Conosur y Comicrom. Daniel Yarur, ex superintendente de Valores de Frei Ruiz-Tagle, fue designado director de Gener por AES Corporation, al igual que René Cortázar, actual director de Entel, ex director ejecutivo de Televisión Nacional y ex ministro del Trabajo. El PPD Eugenio Tironi, de origen Mapu OC, llegó a un sillón de Enersis habiendo sido asesor comunicacional de Endesa España durante su conflicto con José Yuraszeck y atiende el negocio propio en Tironi & Asociados.

Roberto Zhaler, ex presidente del Banco Central, es presidente de Siemens desde 1997 y director del Banco Santiago. Andrés Sanfuentes, ex presidente del Banco del Estado, es director de la Isapre Consalud. El socialista ex Mapu OC Enrique Correa se sienta en la Sociedad Concesionaria Terminal Aéreo de Santiago, Cimenta Administradora de Fondos Mutuos, *La Nación*, asesora a Chiletabacos, a la constructora Geosal y atiende Correa & Correa Consultores, entre otras actividades. Guillermo Pickering, ex subsecretario del Interior, preside ahora la Asociación Chilena de Empresas de Telefonía Móvil.

"Servir al Estado y *hacer política*" siempre es un "sacrificio", aunque esté bien remunerado, pero después habilita sillas en los directorios del sector privado.

Empresario vitalicio


Eduardo Frei Ruiz-Tagle

Eduardo Frei Ruiz-Tagle, 61, ingeniero, ex presidente y senador vitalicio, aseguró haber vendido su participación en Sigdo Koppers (SK), valuada entonces en US$ 50 millones, antes de asumir la presidencia (1995-1990). Aspira a retomar La Moneda el 2006 –ya inició el ablandamiento a través del semanario *Siete + 7*–, aunque es difícil remontar el desgaste de 10 años de gobierno DC y su posición en la interna partidaria. Se jugó entero por rescatar a Augusto Pinochet de la prisión londinense, pero tuvo un fracaso humillante en sus gestiones personales –por un arreglín extra judicial– ante el jefe de estado español, José María Aznar.

"Frei no abandonó el sector privado para dedicarse por completo a la política, como informó a la opinión pública", aseguró Cristián Opaso en el diario *El Metropolitano*[15]. Al contrario, mantuvo sus activos en Inversiones Saturno S.A., operada por el abogado Alberto Coddou Claramunt, entonces miembro del directorio de la AFP Provida –controlada por el Banco Bilbao Viscaya Argentaria (BBVA)–, también accionista de Endesa Chile y con presencia en Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, El Salvador, México, Panamá, Perú y República Dominicana. Coddou es socio de Juan Agustín Figueroa Yávar (PR) en el bufete Figueroa y Coddou y fue presidente del directorio de la Sociedad *La Epoca* S.A., editora del desaparecido diario homónimo. Figueroa fue rival de Anselmo Sule en la interna del PR, dueño principal del diario electrónico *El Mostrador* y aliado de negocios de Ricardo Claro. El presidente del Grupo de Acción por el Bío Bío (Gabb), el empresario Hernán Echaurren, aseguró que *El Mostrador* le cerró la puerta a sus denuncias sobre Ralco.

SK es contratista principal en trabajos de ingeniería de las represas del Alto Bío Bío de Endesa España. En Pangue –la primera en funcionamiento–, los trabajos eléctricos fueron subcontratados por SK a Cegelec, que terminó adquirida por Alston Chile, filial de

15) 12 de enero, 2001.

La Tercera, 26 de noviembre de 1973:

"Una delegación de la Empresa Sigdo Koppers entre los cuales figuraba Eduardo Frei Ruiz Tagle, hijo del ex Mandatario, se entrevistó con el Ministro del Interior, general Oscar Bonilla.

"El grupo fue integrado por dirigentes del Sindicato Profesional y directivos de ingeniería y construcción de la citada empresa.

"En esta oportunidad, procedieron a donar cinco días de sueldo los 108 funcionarios que allí laboran, con el fin de colaborar al Fondo de Reconstrucción Nacional.

"El donativo alcanza a la Suma de E° 1.580.000".



Alston Power, proveedora francesa de las turbinas de Ralco. SK, que viene operando desde los tiempos de Eduardo Frei Montalva, también efectúa trabajos para las empresas mineras del grupo Luksic.

También tiene presencia en el rubro automotor. En 2001 se "alió" con Bergé –de España– vendiéndole el 60% de SKIA S.A., su rama automotriz, en US$ 30 millones para expandirse mercados en Argentina, Colombia, Perú y Venezuela. La nueva sociedad, el Grupo SKIA, comercializa las marcas SK (Chrysler, Jeep, Dodge, Mitsubishi, Daewoo, Fiat, Alfa Romeo, Lancia y Sang Yong) más las de Bergé, (Ferrari y Maserati). Decidieron no traer a Chile el Rolls Royce ni el Bentley, marcas que Bergé representa en España, pero estudian introducir el BMW. SK vendió 16.300 unidades en 2000, 14,6% del mercado con facturación de US$ 200 millones.

La conexión hispana

Frei inauguró la central hidroeléctrica Pangue en marzo de 1997. Endesa España estaba en pleno proceso de privatización y aguas arriba del Bío Bío ya estaba planificada Ralco, en los cordones montañosos de las comunidades mapuche-pehuenches. El 22 de abril destituyó al director nacional de la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (Conadi), Mauricio Huenchulaf, por oponerse al proyecto que significaría el desalojo forzado de los pehuenches de sus tierras ancestrales. El conflicto mapuche fue obra del ingeniero Frei Ruiz-Tagle. Tuvo buenas ideas de negocios, pero no se cruzó por su mente que "la gobernabilidad en el siglo 21" requería una política coherente del Estado hacia las etnias.

La Comisión Nacional de Medio Ambiente (Conama) aprobó el 6 de junio la construcción de la central Ralco, un año después de rechazarlo "en primera instancia". Antes que la Conadi resolviera las permutas de tierras pehuenches, Frei destituyó a los consejeros críticos, Mylene Valenzuela y Cristián Vives, y al director Domingo Namuncura. "Si no está de acuerdo tiene que irse", explicó. Todos eran contrarios a la represa.

Antes de abandonar su cargo, Frei otorgó a Endesa "derechos" sobre tierras ajenas para construir Ralco, tolreró el tráfico de influencias en favor de los hispanos y permitió que la central iniciara anticipadamente sus obras. El ingeniero hidráulico Frei se jugó por Endesa. El último día de su mandato –10 de marzo del 2000– la Contraloría despachó el decreto otorgando la concesión eléctrica, el único permiso administrativo pendiente para seguir adelante con la construcción de la central Ralco. "¿Por qué Frei actuó de esa forma?", se preguntó Echaurren, el empresario que encabeza el Gabb. "Todo el sistema está coludido en esta situación", concluyó.[16] Otro se preguntó ¿hubiera sido Presidente de haberse llamado Eduardo... Pérez?

16) *El Metropolitano*, 13 de enero 2001.

El Metropolitano explicó que no es ilegal ni reprochable que el senador vitalicio siga en el mundo de los negocios. "Lo que no parece apropiado es haber señalado al país que se abandonaba por completo la actividad empresarial para dedicarse al servicio público, en circunstancias que los antecedentes ahora conocidos parecen mostrar lo contrario", concluyó el matutino, en ese tiempo propiedad de los hermanos Hites. Los indígenas afectados por Ralco forman parte del grupo social definido por el gobierno de Patricio Aylwin como "altamente vulnerable". Integran los pueblos originarios que merecían la especial protección del Estado comprometida por la Concertación en 1989 al suscribir el llamado "Pacto de Nueva Imperial", sentenció el diario[17].

Sus amigos usan sombrero

"En Chile, los conflictos de intereses son un estilo de vida", concluyó un informe de la Embajada de Estados Unidos, emitido en Santiago en 1996 –durante la Administración Clinton– y obtenido por Cristián Opaso en Washington. A los gringos les llamaba la atención que los cotizados y escasos profesionales medio ambientales cambiaran de bando con tanta facilidad. Según este informe "la gente de gestión ambiental frecuentemente usa tres o más sombreros en forma simultánea. Jaime Undurraga por ejemplo es, durante el día, el relacionador publico de Codelco (la poderosa empresa estatal de cobre). En las tardes es consultor de Gestión Ambiental ante la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa), consultor del Gobierno en materias ambientales durante la noche y negociador del Nafta para el Gobierno de Chile (¿en las mañanas?)". Undurraga usó otro sombrero, a comienzos de 1997, al considerársele entre los "expertos" que revisaron el Plan de Relocalización de los Pehuenches. Sentenció que era super adecuado, sin considerar la opinión de los afectados, aunque "el proceso de participación ciudadana" financiado y organizado por el Gobierno estableció que no querían abandonar sus tierras.

A fines de los 90, funcionarios de Endesa e Ingendesa ejecutaban trabajos ilegales en la zona pehuenche, según un recurso del abogado Sergio Oliva en favor de ocho indígenas. Gonzalo Figueroa Guzmán y un tal Irarrázabal "recorren en forma permanente las tierras del sector ribereño del río Bío Bío de Ralco-Lepoy y Quepuca-Ralco... amenazándolos para que desalojen las tierras y se trasladen a un fundo interior denominado El Barco", dice un escrito presentado en la Corte de Apelaciones de Concepción por Juan Ricardo Gallina y otros recurrentes. Gallina reclamó que Figueroa anduviera "engañando" a los pehuenches, amenazándolo a él con "amarrarlo a un palo" si insistía en visitar su tierra.

---

17) 12 de enero, 2001.

¿Quién es Figueroa Guzmán? Un arqueólogo graduado en la Universidad de Chile, casualmente hijo de Carlos Figueroa Serrano, ex ministro del Interior y ex Vicepresidente de la República, el mismo que la TV mostró sufragando con la licencia de conducir. Por añadidura, propietario de 148.501 acciones de Pangue S.A. en octubre de 1997 y empleado de confianza de Endesa. En esos tiempos, su papá era el segundo hombre del gobierno.

Otros hombres del presidente

Edmundo Pérez Yoma, ex ministro de Defensa, ex embajador en Argentina y actual representante en Bolivia, fue presidente de Chilectra Metropolitana en 1990/92, donde percibió honorarios por US$ 94.000 en esos 3 años. El abogado José Aylwin Oyarzún, hijo del ex Presidente y co-autor de la Ley Indígena, aludió en 1998 "las vinculaciones que en algunos momentos miembros del gabinete [de Frei] han tenido con grupos económicos que llevan adelante este proyecto". Se refirió a Pérez Yoma "porque muchos en el período de dictadura criticamos las conexiones, conflictos de intereses o tráfico de influencias que existieron entre el mundo de los negocios y las autoridades".

Un Comité Revisor de 19 servicios públicos evaluó en 1969 –Informe Técnico de Calificación de la Central Ralco– los propósitos de Endesa, por encargo de la Conama. Su conclusión fue categórica: "Las deficiencias del Estudio de Impacto Ambiental [de Endesa] se traducen en que el proyecto no se hace cargo, ni siquiera ligeramente, de sus efectos más relevantes [...] lo que implica que no se cumplen los requisitos de aprobación [...] Por lo tanto, el Comité Revisor recomienda el rechazo del proyecto presentado". El proyecto Ralco terminó aprobado por Conama. Su directora ejecutiva, Vivianne Blanlot Soza, salió del cargo para irse a otro mejor, Secretaria Ejecutiva de la Comisión Nacional de Energía**.**

Por esos días, el segundo hombre del ministerio Secretaría General de la Presidencia, al que está adscrita la Conama, era Jorge Rosenblut. Cuando abandonó el cargo, le ofrecieron una cena en el Círculo Español. Allí compartió mesa con José Yuraszeck y Ricardo Solari, entonces alto dirigente del partido Socialista, hoy ministro del Trabajo. Solari y Undurraga conformaron el grupo que "revisó" el programa de relocalización impuesto por Endesa a los indígenas. Hoy Rosenblut preside el directorio de Chilectra Metropolitana y es director de Expansiva, una taquillera instancia de análisis de la realidad chilena que efectúa sus eventos... en Harvard.

New look (peinada) teorizante

Imitando a otros políticos latinoamericanos, Frei está construyéndose ahora una pragmática imagen internacional de "pensador". El 15 de Mayo de 2002 disertó

en el Instituto de América Latina de la Academia de Ciencias de Rusia: "Las tensiones y conflictos políticos, económicos y sociales, así como también la corrupción, en varios países de Latinoamérica, han puesto en evidencia la fragilidad del Estado para satisfacer las necesidades de la población", afirmó. En lo "teórico" se muestra más cerca de "la gente", meollo del discurso lavinista. Dijo que una "proporción significativa" de la población no ejerce su derecho a voto, porque considera que su participación cívica no incidirá en una mejor calidad de vida. "Entonces, nos encontramos con democracias sin confianza política".

Su estetoscopio sociológico diagnostica que la región "presenta niveles de gobernabilidad bajos", sin ninguna referencia a la responsabilidad política de Estados Unidos. Al contrario: "No hay otra alternativa: los países que no sean capaces de encontrar su lugar en el nuevo concierto mundial terminarán en el peor de los escenarios posibles". Cree que Chile halló "la papa" porque "ha logrado insertarse en el mundo global" y participa en todos los mercados con buena competitividad, o sea, bajos salarios. Para el Vicepresidente de la Internacional Demócrata Cristiana, la "progresiva internacionalización de los mercados no ha ido acompañada por instituciones que aseguren su gobernabilidad".

En concordancia con su nuevo perfil de intelectual, a fines de mayo de 2002 Frei compartió con Joaquín Lavín la presentación de *Los nuevos chilenos y la batalla por sus preferencias*, best seller Pablo Halpern Britz, ex director de la Secretaría de Comunicaciones y Cultura de su gobierno, especializado en Isapres, hoy decano de Periodismo en la Universidad del Desarrollo, propiedad de la UDI y del grupo Penta.

El acto fue todo un símbolo del Chile 2002, no sólo por la presencia de los prematuros aspirantes presidenciales. Se efectuó en el Centro de Estudios Públicos (CEP), uno de los rostros académicos del grupo Matte. "Me habría encantado escribir este libro" dijo el alcalde Lavín. Aunque no hubo registro de lo que dijo Frei, las páginas sociales de *El Mercurio*[18] reseñaron "el ambiente distendido en que los asistentes rieron con el humor mostrado por esta interesante dupla".

"Lo nuevo" quizás fue el revoltijo de "viejos chilenos" presentes, un cóctel de cultura, cinismo, negocios: Carlos Alberto Délano y Ernesto Silva, del grupo Penta, empleadores del autor-decano; José Yuraszeck (ex Enersis), Juan Antonio Guzmán (ex Chilectra), Bartolo Ortiz (de la multinacional Planeta), Pablo Piñera (TVN), Jorge Rosenblut (Enersis), Arturo Fontaine Talavera (director del CEP), Francisco Frei (el hermano), el diputado Edgardo Riveros, Máximo Pacheco (el hijo), Raúl Troncoso (el ex ministro) y muchísimos más.

Julio César Rodríguez reprodujo en *Línea Directa*[19] algunas ideas del nuevo

18) 1 de junio, 2002
19)www.lineadirecta.cl, 30 de mayo, 2002.

texto: "este libro no trata las inequidades que trae aparejada consigo la modernidad, ni las imperfecciones del mercado y del capitalismo. Tampoco desvaloriza el imperativo ético de construir una sociedad más justa, más equitativa e incluso menos materialista". Concluyó Rodríguez: "Ahí está la gran pregunta, amigos: ¿quién cresta va a escribir ese librito?, que por cierto debería ser de tapa dura".

Inversiones Saturno S.A.

Su amigo Edmundo Pérez Yoma –vinculado a Copeva, fabricante de casitas de plástico para los pobres– también tiene un sombrero de teórico en axiología (valores éticos): "Creo que los empresarios, cuando actúan en política, tienen que ser muy cuidadosos respecto de los posibles conflictos de intereses. En el caso de Frei, cuando decidió entrar en política, abandonó todos sus negocios, porque hay un potencial conflicto de interés. Y eso se debe evitar a toda costa".[20]

En agosto de 1997, Frei declaró a *La Segunda* que al ingresar a la política vendió "todas sus acciones para desligarse completamente del sector privado". El entonces senador Francisco Javier Errázuriz lo emplazó a que dijera donde invirtió el dinero recibido. "No voy a entrar en ese tipo de bajezas", replicó. Según Cristián Opaso, lo colocó en Inversiones Saturno, Sociedad Anónima cerrada, Rut N° 96.541.350-2, una empresa de papel con domicilio en Santa Lucía N° 280, oficina 12, casualmente sede de los abogados Figueroa y Coddou, donde actúan como socios Juan Agustín Figueroa Yávar, Alberto Coddou Claramunt y Federico Joannon Errázuriz, entre otros, además de sus "abogados trabajadores".

Los abogados Juan Esteban Correa y Coddou constituyeron Saturno el 18 de octubre de 1988 –con 1 millón de pesos, 4 mil dólares de la época– en la Notaría de Raúl Undurraga Laso, Mac Iver N° 225, oficina 302. El único socio –"fifty-fifty"– de Frei es su cónyuge, doña Marta Larraechea Bolívar. La sociedad cerrada se dedica "exclusivamente a bienes raíces de uso familiar e inversiones en depósitos a plazo tomados en diversos bancos e instituciones financieras [...], la inversión en acciones, derechos en toda clase de sociedades, bonos *debentures* y todo tipo de instrumentos financieros, bancarios y mercantiles". Ese preciso día y en la misma notaría, Eduardo Frei Ruiz-Tagle, Rut 4.100.738-9, se retiró de Ingeniería y Maquinarias Limitada, Viviendas Económicas Inmaq, Sigdo Koppers Comercial Limitada, Ingeniería Sigdo Koppers Limitada y Sigdo Koppers Forestal Limitada. En dólares de la época, el valor de la operación fue establecido en US$ 7,34 millones.

El periodista Cristián Opaso descubrió en Dicom que Frei y su esposa vendieron todos sus derechos en Inversiones y Servicios Batzan a Inversiones Saturno "continuado-

20) *Caras*, abril de 1993.
21) *El Metropolitano*, op. cit.

ra de su giro, responsable de sus obligaciones y exclusivo dueño de todos sus bienes"[21].

¿Quién es Coddou?

Saturno celebró su primer junta general de accionistas el 6 de diciembre de 1988 –omitió la publicación de prensa, total los poquitos accionistas estaban al tanto– ...en Santa Lucía N° 280, oficina 12. El notario Raúl Undurraga dejó constancia de la presencia del secretario Alberto Coddou y de "todos los accionistas", o sea, Marta Larraechea –50 acciones– y Eduardo Frei Ruiz-Tagle –otras 50. La sociedad aumentó su capital de $ 1 millón a $ 450 millones de pesos –menos de un millón de dólares–, dividido en 100 acciones nominativas, a $450.000.000 de pesos divididos en 45.000 acciones nominativas "que serán ofrecidas preferentemente por el plazo de 90 días a los actuales accionistas de la sociedad". Todavía falta por establecer dónde invirtió el resto del capital "retirado" –US$ 7,35 millones– de las empresas de verdad. Francisco Frei Ruiz-Tagle fue designado gerente general y Alberto Coddou, director.

Coddou fue recolector de fondos para la campaña presidencial de Eduardo Frei, quizás en su carácter de "amigo y asesor legal" del candidato.[22] Asesoró –"informalmente"– en la reforma procesal penal "y en el caso Prats". Fue abogado de la Fundación Tiempos Nuevos –de las esposas de los presidentes– mientras Larraechea fue primera dama, comensal habitual en la mesa de los Frei –"cada dos meses"–, "abogado personal de Frei y asesor del Ministerio de Justicia". Su cónyuge, Eugenia Plaza de los Reyes, fue también "asesora de Marta Larraechea".[23] La revista *Capital* –del grupo Luksic– lo clasificó "entre los amigos-amigos de Eduardo Frei".[24]

Coddou fue miembro del directorio de la AFP Protección, propietaria del 2,29% de Endesa, según la memoria de 1998. En 1999, Protección se fusionó con Provida, la administradora de fondos de pensiones más grande del país. Alberto Coddou permaneció en el directorio de Provida hasta 2001. Por ese tiempo se las ingenió para traspasar el archivo de *La Epoca* a *El Mostrador*, el único diario electrónico chileno que cobra por visitar sus páginas.

Coddou aparece también como presidente del directorio de Inmobiliaria Central Estacionamientos Agustinas S.A., mientras su pariente Jaime Charles Coddou figura como director en dos empresas ligadas a la Compañía de Acero del Pacífico (CAP), Cintac S.A. e InverCap S.A., donde comparte roles con Eduardo Frei Bolívar.

22) *Qué Pasa*, agosto de 1998.
23) *Qué Pasa*, julio de 1999.
24) Marzo, 1999.

XIII
¿Quiénes son los dueños españoles?

El Botín del Santander Central Hispano

Emilio Botín Sanz de Santuola y García de los Ríos, 68, es un español residente en Madrid, nieto de banqueros de la más rica familia hispana, vinculado a Chile y América Latina porque encabeza el mega Banco Santander Central Hispano (BSCH), controlador de los bancos locales fusionados Santiago y Santander. Aparte, es uno de los dueños de la España que el populista post-franquista José María Aznar heredó del socialdemócrata Felipe González.


Emilio Botín

Este hombre de apellido sugerente, ingresó a la Universidad de Dueto, en Bilbao, para estudiar leyes y economía, porque –según sus biógrafos– "reconoció que los viejos métodos no servirían en la nueva economía que ya avizoraba para Europa". A los 52 años recibió de su padre la presidencia del Banco Santander, uno más entre los tantos que existían en la España de 1986.

Bajo su liderazgo y gracias a su habilidad para manejar las tasas de interés, el Santander salió del montón. En 1993 absorbió al Banesto y en 1999 consiguió unir su patrimonio bancario a la fusión previa de los bancos Central e Hispano Americano. De todas estas fusiones emergió el actual Banco Santander Central Hispano, que co-presidió con José María Amusategui –del Central Hispano– hasta 2002. En la actualidad es el presidente único, desde que el consejo de administración aprobara la renuncia del otro co-presidente.

Tantas fusiones no agradaron a su más probable heredera, su hija Ana Patricia, quien se fue a trabajar al Banco Morgan, sin perder el vínculo con el consejo de administración del banco que preside su padre, a pesar de la ruptura. Además, Ana Patricia preside

Razona, llamada antes Coverlink, sociedad dedicada al asesoramiento de Internet. Botín esta casado con Paloma O'Shea, mecenas de las artes dicen los biógrafos, con quien tiene seis hijos. Sus pasatiempos favoritos son la caza, la pesca y el golf. El Banco maneja activos por US$ 305 mil millones, pero el banquero descendió en *Forbes* de US$ 3.400 millones en 1999, a US$ 1.400 millones en 2001 y a US$ 1.200 millones en 2002. Nacido en Santander en 1934, aparece a menudo en revistas de moda masculina y en publicaciones como revista *Hola*, al igual que su gran amigo Amancio Ortega Gaona, otro dueño de España y propietario de US$ 9.100 millones según el *Forbes* 2002.

El grupo BSCH fue el décimo más rentable de Chile en 2001. Su botín, léase utilidades, ascendió a US$ 476,2 millones por los buenos negocios que hicieron sus filiales, Banco Santander Chile, Banco Santiago, AFP Summa Bansander, Santander Investment Corredores de Bolsa, Santander Chile Holding y Seguros de Vida Santander. Los más rentables fueron el Banco Santiago, cuyas utilidades crecieron en 30,1%, con US$ 182,7 millones; la firma de corredores de Bolsa, que aumentó sus ganancias en 405,3%, con US$ 6,5 millones; y el Chile Holding, que declaró utilidades por US$ 128,6, con un incremento de 63,5% sobre el año anterior. Las sociedades anónimas chilenas cerraron el 2001 con una deuda de US$ 21.761 millones en favor del sistema bancario, que compra dinero barato –el Banco Central "baja" frecuentemente las tasas de interés– para venderlo caro.

El hombre de Telefónica

César Alierta Uzuel, 57, natural de Zaragoza y residente madrileño, es el presidente de Telefónica España, núcleo del octavo grupo económico más exitoso en Chile en 2001, a pesar de la competencia y la negativa gubernamental para un alza de tarifas, que generó un reclamo de indemnización en los tribunales. El encargado local de la empresa española es el criollo Bruno Philippi, ex jefe de Gener, despedido de allí por sus globalizadores, AES Corporation.



César Alierta Uzuel

El resultado 2001 fue discreto para la empresa española, con utilidades de US$ 70 millones, generadas por Telefónica CTC

Chile, Telefónica Mundo, Telefónica Empresas, Globus y Atento Chile. Telefónica Móvil generó pérdidas por US$ 40 millones.

Alierta se licenció en derecho en la Universidad de Zaragoza en 1967 y tres años después realizó el Master Business Administration en la Columbia University de Nueva York, la misma en que hizo su postgrado Hernán Büchi Buc.

Ingresó al Banco Urquijo como analista financiero en 1970, hasta que en 1980 comenzó a manejar el área mercado de capitales, donde inició a muchos jóvenes yuppies de las más importantes sociedades y agencias de Bolsa de España en los secretos de ese mercado.

Luego que aprendió bien los manejos de la Bolsa, se instaló por cuenta propia con Beta Capital –1985–, donde todavía conserva los cargos de presidente y consejero delegado. Entre 1991 y 1996 presidió la Asociación Española del Mercado de Valores (AEMV). Por esa fecha, vendió el 30% de Beta Capital al Banco Mees Pierson, de Holanda, porque estaba listo para irse como presidente de Tabacalera, empresa estatal donde un tal Pedro Pérez estaba acusado de corrupción.

Lo primero que hizo fue privatizar totalmente la empresa y convertirla en una multinacional y, de paso, fuente de empleo para sus más íntimos amigos. En 1997, Tabacalera ingresó al mercado de puros de EE.UU. a través de Havatampa, una empresa adquirida para esos efectos. También compró una empresa tabaquera de Nicaragua y otra de Honduras, todo el paquete por US$ 355 millones. Tabacalera adquirió también el 30% de Aldeasa, el 50% de Midesa y el 24% de la Inmobiliaria Zabalburu.

Cuando cayó en desgracia el madrileño Juan Villalonga, amigo y hombre de confianza de José María Aznar en la privatización de Telefónica –julio del 2000–, tocaron a la puerta de Alierta.

Su hermano Mariano fue senador del Partido Popular (PP), cuando todavía se llamaba Unión de Centro Democrático (UCD). Está casado con Ana Placer Peralta, no tiene hijos, pero sí más de un sobrino preparándose como prospecto de empresario según los moldes del PP.

Martín Villa Endesa España, franquista de tomo y lomo


Rodolfo Martín Villa

Rodolfo Martín Villa, 68, ingeniero industrial, natural de Santa María del Páramo de León, es el presidente de Endesa España (EE) desde que se privatizó en 1997 y, por consiguiente, jefe de Alfredo Llorente Legaz, el presidente de Enersis, la cuarta empresa "chilena" más rentable en 2001. El grupo EE proyecta establecer su matriz latinoamericana en este país, para el control de Enersis, Endesa Chile, Chilectra, Río Maipo, Pehuenche, Edesur (Argentina) y Cerj (Brasil). Las cinco empresas que operan en Chile produjeron utilidades por US$ 301 millones en 2001. Edesur generó US$ 125 millones, en tanto Cerj registró pérdidas por US$ 5 millones.

Bajo la dictadura de Francisco Franco, Martín Villa sirvió en el cuerpo de ingenieros de la Hacienda Pública y fue jefe nacional del Sindicato Español Universitario (SEU) de Madrid, reputada organización estudiantil fascista-falangista. Presidió el Sindicato de Papel, Prensa y Artes Gráficas; se desempeñó como delegado provincial de Sindicatos en Barcelona y director general de Industrias Textiles del Ministerio de Industria. En 1969 fue nombrado secretario general de la Organización Sindical; gobernador civil y jefe provincial del Movimiento –organización política del franquismo– de Barcelona en 1974; ministro de Relaciones Sindicales en 1975 y procurador de las Cortes (parlamento) en cuatro legislaturas.

El primer gobierno post franquista –el de Adolfo Suárez– lo nombró ministro de la Gobernación (Interior) en 1976. En 1977 fue nombrado "senador real" (del Rey) y ese mismo año fue confirmado como ministro del Interior por un nuevo gobierno, manteniéndose en el cargo hasta que fue sustituido por Antonio Ibáñez Freire el 6 de abril de 1979. En 1980, el último gabinete de Adolfo Suárez lo incluyó como Ministro de Estado para la Administración Territorial. Leopoldo Calvo Sotelo, sucesor de Suárez, lo designó Vicepresidente de Administración Territorial y, en su segundo gobierno, Vicepresidente para Asuntos Políticos. En 1979 resultó electo diputado de la Unión del

Centro Democrático (UCD), el partido de Adolfo Suárez, por León. Se mantuvo como legislador hasta que fue nombrado secretario de Organización de UCD en 1982.

En 1985 ingresó al Partido Demócrata Popular (PDP) que presidía Oscar Alzaga. Fue elegido Presidente del comité regional de Castilla y León. En 1987 retiró su candidatura a la Presidencia de la Comunidad Autónoma de Castilla y León para no competir con el incipiente José María Aznar. En 1988 fue designado en el Consejo de Administración de la Caja de Madrid pero fue forzado a retirarse en 1990 por incompatibilidades del Estatuto de los Diputados. No obstante, le fue reconocida su participación en el 16.66% de la empresa Cliner S.A., proveedora del Estado a la que ingresó en 1985.

En 1989 se mudó a la Alianza Popular (AP), días antes que el IX Congreso –20 de enero– le cambiara el nombre por Partido Popular. "Siempre he estado por la convergencia del centro derecha y por una vez se tiene evidencia de que hay alternativa", dijo entonces. En las elecciones de 1989 fue elegido diputado PP por Madrid, cargo que mantuvo por una década, alternándolo con otros "servicios públicos". Renunció como diputado el 11 de febrero de 1997, cuatro días después que José María Aznar lo nombrara presidente de Endesa.

Rodolfo Martín Villa sustituyó en Endesa a Feliciano Fuster, quien quedó como presidente honorario, pero de nuevo tuvo que abandonar –por incompatibilidad– sus sueldos en la Caja de Madrid. Se hizo cargo de la privatización de Endesa y se quedó adentro. El 29 de septiembre de 1997 se colocaron las primeras acciones en la Bolsa. El 12 de noviembre de 1997 compareció ante el Congreso chileno para explicar la "alianza estratégica" medio secreta suscrita en agosto entre Endesa España y los ejecutivos del consorcio chileno Enersis, encabezados por José Yuraszeck, quien resultó despedido de la empresa a la que ingresó como empleado público. Días más tarde, el 28, Martín Villa fue designado vicepresidente de Enersis, en la primera reunión de su consejo de administración. Y el 30 de marzo de 1999 fue nombrado presidente, en sustitución de José Antonio Guzmán.

Rodolfo Martín Villa, quién tiene dos hijos con su esposa María del Pilar Medina Peña, recibió en abril de 2002 un doble "premio" surrealista del diario chileno *Estrategia*. Su director propietario, Víctor Manuel Ojeda Méndez, viajó a Madrid, alquiló una sala del hotel Palace y premió a Endesa España "como la mejor empresa del año 2001" por "una exitosa gestión en zonas tan disímiles como Europa, América Latina y Africa", o sea, un "premio mundial" otorgado por un diario local.

A la vez, la revista *Gestión* –que pertenece al mismo diario santiaguino– premió a Rodolfo Martín Villa "por su decidido compromiso con Chile". Los galardones fueron entregados por el presidente de Editorial Gestión y director de *Estrategia*, Víctor Ojeda. Asistieron el embajador chileno en España, Mariano Fernández; el

homenajeado, Martín Villa; Rafael Miranda, consejero delegado de EE y negociador de la "alianza estratégica"; Alfredo Llorente Legaz, presidente de Enersis; Juan Pablo de Villanueva, presidente editor del grupo Negocios de España; y numerosas otras personas.

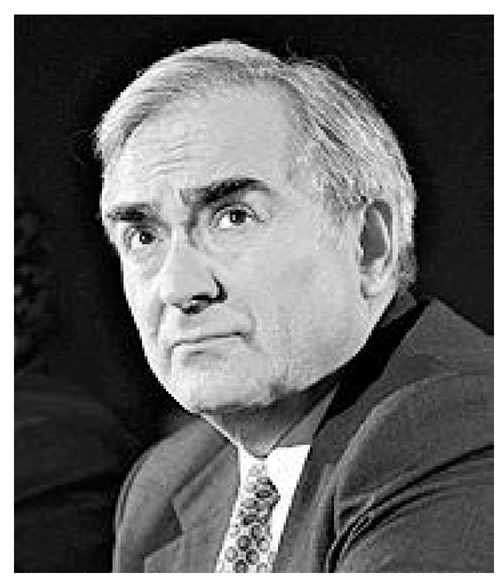
Hubo tragos, butifarras y bastante retórica. El embajador Fernández, "hablando en representación del gobierno chileno", señaló que "como gobierno estuvimos extremadamente preocupados de los distintos avatares que ocurrieron con el ente regulador –se refiere a la Fiscalía Nacional Económica– y con los tribunales de justicia [chilenos]. Hemos mirado siempre la participación de Endesa España en la estrategia de desarrollo chileno",[1] etcétera.

Martín Villa no se quedó corto para reclamar que "necesitamos algún tipo de colaboración, porque algunas de las legalidades que persigue el país no se corresponden necesariamente en el terreno fiscal, con el afán de constituir allí esa capitalidad de presencia de Iberoamérica". Claro y raspado, Endesa España pide cambios "de las legalidades" para instalar en Chile su matriz de América Latina. La "tesis Martín Villa" es pragmática y transparente, pero tiene sustento teórico. "Una mesa se asienta sobre tres patas y no sobre dos. Y que la tercera sea Iberoamérica, y fundamentalmente Chile",[2] dijo.

El problema de fondo es la doble tributación que afecta a las empresas españolas instaladas en Chile, tema que fue uno de los aceleradores del acuerdo con la Unión Europea mientras estuvo conducida por España, o sea, por el gobierno de José María Aznar. Por otra parte, las expectativas de América Latina se han desinflado por la crisis argentina y la posibilidad real de que el próximo presidente de Brasil sea *Lula*, el ex dirigente sindical Luis Ignacio da Silva, una nueva pesadilla para Washington, el FMI y la economía de mercado de una envergadura similar a la de Fidel Castro y Hugo Chávez. El único proyecto no concretado es una central térmica en este país, a medias entre Enersis (49%) y EE (51%), al fin de cuentas, una iniciativa 100% Endesa España.

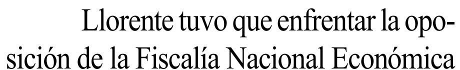
1, 2) *Estrategia*, 1 de abril, 2002.

Los hombres de Enersis



Alfredo Llorente Legaz

Alfredo Llorente Legaz, 57, español, ingeniero industrial, preside el grupo Enersis y es consejero delegado de Endesa Internacional desde marzo de 1998. Asimismo, integra el consejo de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) desde mayo de 2000. La revista *Qué Pasa* lo incluyó entre "Los 100 personajes más influyentes en Chile".[3] "Es el rostro indiscutido del mayor grupo eléctrico de la región, sitial al que llegó tras una dura batalla por el control de Enersis, primero, y Endesa Chile, después", afirmó.



Llorente tuvo que enfrentar la oposición de la Fiscalía Nacional Económica a la integración vertical de Enersis y una investigación de la Comisión Antimonopolios. Pero los designios de Eduardo Frei Ruiz-Tagle y de José María Aznar no se detuvieron ante ningún acucioso funcionario público. En el horizonte asomaba la represa de Ralco y otros jugosos negocios de "mutuo beneficio". Sólo dos piedras aparecieron en el camino, la rebelión indígena y la detención de Augusto Pinochet en Londres ordenada por un juez español –Baltasar Garzón– que no estaba a las órdenes de Rodolfo Martín Villa.

El restablecimiento de la armonía hispano chilena –más allá de los berrinches criollos ante la inconsecuencia peninsular de hacerse de Endesa y, al mismo tiempo, no impedir la detención de Pinochet– quedó reflejada en el impecable directorio de Enersis, donde departen –y cobran– Rafael Miranda Robredo, ingeniero industrial hispano, formado en el Instituto Católico de Artes e Industrias (ICAI), Madrid; el chileno Ernesto Silva Bafalluy, ingeniero comercial de la Universidad Católica, rector de la Universidad del Desarrollo –de la UDI– y partner de Joaquín Lavín, del grupo Penta, Hernán Büchi Buc y afines; Hernán Somerville Senn, abogado formado en la educación gratuita de "la Chile" y presidente de los banqueros; y el célebre Eugenio Tironi Barrios, sociólogo de "la Chile", lobbysta comunicacional y ex activista del sector duro del Mapu OC. Rafael Miranda Robredo, también hispano e ingeniero industrial del ICAI, se desempeña como vicepresidente. Para redondear tanta

---

3) 12 de julio de 1999.

armonía, Jorge Rosenblut Ratinoff, ex funcionario de La Moneda en tiempos de Frei Ruiz-Tagle, fue designado presidente de Chilectra.

Llorente Legaz estudió en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Madrid, la misma en que se formó el ingeniero Martín Villa. Tiene currículum académico en energía atómica, encabezó el Foro de la Industria Nuclear Española –dictó una conferencia sobre el tema en la Sofofa– y, en general, cultiva un perfil más inclinado a lo técnico y académico, diferente a la beligerancia política de su antecesor criollo, José Antonio Guzmán. Casado con una ciudadana holandesa, es padre de dos hijos, mantiene un "vivir sencillo, es amante de la ópera y la música clásica".[4]

El detalle es que después de vivir en Chile por tres años, Llorente regresó a Madrid. El hombre que sacó a José Yuraszeck del sector eléctrico viaja a este país sólo para asistir a reuniones de directorio. Tiene dos probables sucesores que serán definidos en España, Rosenblut y Pablo Yrarrázaval, presidente de Endesa Chile y, simultáneamente, de la Bolsa de Comercio de Santiago.

La movida en Chilectra

Alfredo Llorente también presidió Chilectra entre 1998 y 2000, hasta que Enersis designó a Jorge Rosenblut Ratinoff, 47, PPD. Ingeniero industrial de la Universidad de Chile y master en administración pública de Harvard, sirvió en La Moneda entre 1990 y 1996, después trabajar para el Banco Mundial. *La Tercera* lo sitúa en "la generación de tecnócratas llamada a mediados de la década de los '90 a liderar la gesta modernizadora del país".[5] Además, es vicepresidente de Smartcom y socio de una empresa de desarrollo inmobiliario, junto a Jaime e Ignacio Hernández, Raimundo Onetto y Hugo Torrijo –el grupo que construyó Balthus, Las Tacas y Borde Río–, hoy embarcada en un ambicioso proyecto inmobiliario en el sur de Florida, Estados Unidos.

Junto a Pilar Armanet y a Jorge Marshall, anima el comité ejecutivo de Expan-


Jorge Rosenblut Ratinoff

4) *Qué Pasa*, 12 de julio de 1999.
5) *La Tercera*, 20 de Enero del año 2002.

siva, organización liberal presidida por Andrés Velasco y equivalente a la Fundación Siglo XXI, cuyo objetivo es "promover un debate amplio sobre los temas fundamentales de la sociedad actual y elaborar planteamientos que permitan enfrentar mejor estos asuntos en la práctica".[6]

Expansiva tiene actividades en alianza con el Centro de Estudios Públicos (CEP), del grupo Matte, por ejemplo las jornadas "Chile, el país que viene", organizadas en conjunto y desarrolladas... en Harvard University, del 28 de febrero al 2 de marzo de 2002.

El evento tuvo cuatro subtemas: ¿De qué país estamos hablando?; Santiago, así te quiero; Modernizar la política; y Competir para crecer. La inquietud Rosenblut ante el futuro se condensa en reflexiones cargadas de pragmatismo, como "qué hacer para que Chile se acerque virtuosamente al Hemisferio Norte, que sin duda es la nueva vía láctea después del 11 de septiembre del 2001".

En 1990-94, bajo la administración Aylwin, se desempeñó en la Secretaría General de la Presidencia. En 1994, como Subsecretario de Telecomunicaciones, puso en marcha el sistema de multicarrier para larga distancia. En 1995, Frei Ruiz-Tagle lo designó subsecretario General de la Presidencia.

En 1997, después que salió de Palacio, fue director ejecutivo de Metrocom hasta marzo de 1999, en que se incorporó a Proyectos Estratégicos Ltda., "empresa dedicada a aportar valor agregado en el desarrollo de negocios", donde fue director gerente de Desarrollo.

El grupo Enersis tiene la política de poner en puestos claves de sus filiales "a personas locales de relevancia", según un comunicado del grupo. Aseguran que este "asesor estratégico de empresas", podría convertirse en el nuevo jefe del holding Enersis, en sustitución de Alfredo Llorente, porque es un hombre ligado a la Concertación, conocedor del negocio eléctrico y con muchos contactos en el poder.

Pero otros creen mucho más probable que los hispanos neo franquistas del Partido Popular que gobierna España estén más entusiasmados con un probable próximo gobierno neo pinochetero en Chile. Emergería un régimen "hermano", germen de una suerte de internacional de partidos populistas, continuadores de dictaduras de larga duración, una cara nueva y más amable que el autoritarismo, mucho mejor para la economía de mercado.

Rosenblut es casado, tiene dos hijos, integra la junta ejecutiva del Instituto de Ingenieros y es director de la Corporación Cultural y Educacional del Instituto Nacional.

---

6) www.expansiva.cl.
7) 7 de abril de 2002.

¿Quién es Pablo Yrarrázaval?


Pablo Yrarrázaval Valdés

Las ventajas comparativas de Pablo Yrarrázaval Valdés para el cargo de Presidente de Enersis radicarían en sus "nexos con la realeza española", en la óptica de *La Tercera*[7] y su "perfilamiento político", mejor dicho, su afinidad lavino-aznarista.

Este hombre que lleva 13 años presidiendo la Bolsa de Santiago parece arrancado de las páginas de la revista española *Hola*. Según *La Tercera*, mata el tiempo con "la crianza de potros árabes y andaluces, la equitación –deporte que comparte con su esposa en el Club Ecuestre Internacional– y su jaguar XJS verde". Dicen que es alegre y agradable, de conversación y discursos entretenidos, muy reservado respecto de su vida privada.

Heredó de su padre el Corretaje de Bolsa Yrarrázaval y Cía., que atiende con sus hermanas. Es presidente de la Federación Iberoamericana de Bolsas de Valores, cuya última cita fue en Nueva York. ...el 11 de septiembre del 2001.

Impulsó la desregulación del mercado de capitales, la internacionalización y flexibilidad del mercado bursátil nacional e introdujo la modernidad informática en la rueda del viejo edificio sede de la Bolsa. Respalda la fusión de las tres bolsas que existen en el país y defendió con ardor la Oferta Pública de Acciones (OPA) de Enersis y Endesa, acto supremo que le valió ganar la confianza de los españoles, cree *La Tercera*. "Yrarrázaval pasó a lidiar junto a los españoles", opinó *Qué Pasa*.[8] También se mostró iracundo contra la Comisión Anti Monopolio. "No le hice ningún favor a Martín Villa. Como presidente de la Bolsa tenía el deber de defender la OPA que se hacía en mi territorio y una operación que beneficiaba a los 40 mil accionistas de Endesa y a los 6 millones de afiliados que indirectamente tienen participación a través de las AFP. Por lo demás, habría defendido a cualquier otra empresa con la misma vehemencia", aseguró en *Qué Pasa*.

8) 5 de abril de 2002.
9) N° 1467, 24 de mayo de 1999.

Su designación como presidente de Endesa sembró dudas.[10] Se habló de conflicto de intereses. Otros dieron una segunda lectura a los apretones de mano con Alfredo Llorente, el día que se concretó la OPA por Endesa. El entonces presidente de la Sociedad de Fomento Fabril, Felipe Lamarca, afirmó que "las personas son correctas... pero hay que serlo y parecerlo". Otros cuestionaron la legalidad de mantener ambos cargos, manifestando temor de que el presidente de la Bolsa pudiera convertirse en ejecutor de la voluntad de los españoles.

Por añadidura, tiene sangre hispana, vivió en la Madre Patria entre los '70 y '80, fue ejecutivo en bancos de inversión y creó vínculos con el empresariado peninsular e, incluso, con la realeza. Para *La Tercera* esto quedó más que claro "cuando a la inauguración de la Fundación San Ignacio de Huinay de Endesa, en la X Región, desde España no sólo viajaron los máximos ejecutivos de Endesa España, sino, además, la Infanta Doña Elena, hija de los Reyes de Borbón, y su marido el Duque de Lugo, Jaime de Marichalar".

El negocio de las autopistas

Endesa también participa en el negocio de las autopistas chilenas a través de la empresa Infraestructura 2000, donde controla el 60%. El presidente de Enersis, Alfredo Llorente, anunció que Endesa vendería esa participación a Obrascón Huarte y Laín (OHL), también de España. La empresa está financiada con préstamos garantizados por Endesa Chile que deben ser cubiertos antes de su venta. Endesa España estaría desligándose "de sus activos más prescindibles", a la vez que Enersis adquirió participación en Smartcom.

Besalco Construcciones, que posee el 5% de Infraestructura 2000, cree que la calidad de inversionista constructor de OHL "podría potenciar la empresa para la realización de nuevos proyectos", indicó su gerente Sergio Correa.

Las utilidades de Infraestructura 2000 crecieron 121% en 2001, respecto al ejercicio anterior, ascendiendo a US$ 1,49 millones. La Autopista del Sol –Santiago-San Antonio– tuvo ganancias por US$ 1,18 con un incremento de 72% respecto a 2000. La Autopista Los Libertadores –Santiago-Los Andes– cerró el ejercicio con utilidades de US$ 67 mil, con una caída de 67,8% respecto al año precedente.

10) *Qué Pasa* N° 1467, op. cit.

XIV
Epílogo

Chile podría compararse con un gran barco o una enorme hacienda cuyos oficiales, capataces y toda suerte de pícaros están concentrados en lo suyo (en este libro no se pudo incluir semblanzas de absolutamente todos). O sea, están haciendo dinero a costillas del prójimo, de la naturaleza y del Estado, sin un proyecto sobre el futuro del conjunto, incluida la marinería o la peonada del fundo, es decir, todo el país.

Las compañías mineras excavan un gran hoyo sin pagar impuestos, contaminan el ambiente y cuando acaben podrían reclamar indemnización al Estado por haber tenido "pérdidas" o reclamar "créditos fiscales" que hasta podrían aprobarse en el Parlamento. Los grandes productores de celulosa, frutas o cualesquier otro *commodity* sin mayor valor agregado mejorarán cada vez más su rentabilidad en detrimento de la mano de obra y de los indígenas misérrimos, porque al fin de cuentas la tecnología no está al servicio de la felicidad del hombre sino para optimizar el lucro. La telaraña legal y jurídica coadyuva con leyes, tratados y aduanas libres que destruyen la industria nacional, levantada por unos pocos pioneros visionarios, empresariales y políticos.

Los grandes pesqueros españoles podrán arrasar con toda la fauna marina, descargar en puertos chilenos y volver a la carga, para seguir depredando, incansables, al amparo de los acuerdos con la Unión Europea. Aumentarán las ganancias, se intensificará la explotación de los recursos naturales y por ninguna parte escurrirá el mítico "chorreo" que mataría el hambre de los ciudadanos.

Los medios de comunicación seguirán encubriendo la pobreza nacional, la crisis de la educación, el agotamiento del modelo de economía de mercado y todos los grandes problemas nacionales con las embriagadoras máscaras de la delincuencia, los psicópatas, los pedófilos, el chupacabras... Probablemente, el discurso relativo al "bienestar de la gente", abandonado por la social democracia y el social cristianismo, llevará al sillón al campeón del travestismo populista disfrazado de redentor social.

Y la vida continuará, aunque los discursos éticos y valóricos sean relegados al intrincado lenguaje del mundo académico. Pero el hambre no muere fácilmente. Y así como el discurso sobre "la cuestión social" saltó de los ateneos y de las elites culturales de fines del siglo 19 a la palestra política de comienzos del siglo 20, quizás esté llegando el momento de convertir "la cuestión ética" en "cuestión política". Al final de cuentas, lo que la economía está poniendo en el tapete es el derecho a la vida... para todos. Y ésa es hoy la gran cuestión: la ética en la política y en la economía. Vivir o no, comer o morir por hambre. Ser o no ser.

El capitalismo "realmente existente" atraviesa su peor crisis de credibilidad desde 1929. Los ahorristas que depositan su confianza en la Bolsa –esencia "democrática" del sistema– son estafados impunemente por las grandes corporaciones que falsean sus balances financieros y terminan declarándose en quiebra. Hasta George Walker Bush está involucrado en prácticas fraudulentas desde sus tiempos de empresario de Texas. La bancarrota del paradigma neoliberal está acompañado de una crisis valórica. El dinero carece de la ética que necesita la sociedad para su sobrevivencia y la de todos sus miembros.

¿Estamos en peligro?

Chile tiene la distribución del ingreso más regresiva del planeta, junto con Brasil y México. Según datos de 1998 citados en el *Informe sobre Desarrollo Humano 2002* del PNUD, el 10% más pobre accede sólo al 1,3% del ingreso, mientras el 10% más rico logra el 45,6%. En Suecia, esa relación es de 3,7% y 20,1%, respectivamente.

El 20% chileno más rico posee el 61% del ingreso, contra el 3,3% del más pobre. En Suecia, el acceso al ingreso de esos dos segmentos del 20% de la población total es de 34,5% y 9,6%, repectivamente. Este informe del PNUD sobre 173 países, emitido en julio de 2002, indica que el gasto público chileno en educación en 1995-1997 fue bastante bajo, 3,6% del Producto Interno Bruto (PIB,) contra 5,4% en EE.UU. y 8,3% en Suecia. El gasto público en salud en 1998 alcanzó al 2,7% del PIB, contra 5,7% en EE.UU. y 6,6% en Suecia. En cambio, el gasto militar en 2000 ascendió a 3,3% del PIB, contra 3,1% en EE.UU. y 2,1% en Suecia. Cada décima representa miles de millones de dólares.

El dogma neoliberal no es el único concepto en el pensamiento económico de derecha acerca de cómo debería funcionar el capitalismo, cuáles debieran ser sus objetivos sociales –empleo, educación, salud– y sobre cuál debiera ser su discurso ético.

El modelo recibe sólo elogios en los medios de comunicación chilenos porque quienes tienen una opinión disidente no tienen dónde manifestarla porque, simplemente, no existe libertad de expresión plena ni hay pluralismo en los medios de comunicación.

A Luis Escobar Cerda, ex ministro de Economía de Jorge Alessandri Rodríguez y de Hacienda de la dictadura militar en 1984, nadie le puede negar su pensamiento de derecha. Sin embargo, en 1995 advirtió en una carta a *El Mercurio* que la sociedad chilena podría estar en peligro a causa de la desigual distribución del ingreso. "...Se corre el serio riesgo de crear distorsiones en la convivencia social que pondrían en peligro el progreso mismo", dijo.

Comentando un informe del Banco Mundial sobre la distribución del ingreso en Chile, el ex colaborador de los militares –defenestrado por Hernán Büchi y su equipo– se mostró partidario del economista inglés John M. Keynes, cuya inspiración permitió a Franklin Delano Roosevelt superar la Gran Depresión desatada en 1929. Sus teorías

Distribución del Ingreso

también contribuyeron a sacar del hoyo al mundo desarrollado después de la Gran Guerra e influyó en acuerdos de Bretton Wood, que dieron origen al Fondo Monetario Internacional y al Banco Mundial, concebidos originalmente como mecanismos reguladores de un capitalismo mundial que aparentemente perseguía entonces el pleno empleo y la felicidad humana, sin la odiosa exclusión de un gran sector de la población mundial. Las ideas de Keynes hoy están proscritas del debate económico, pese a que fueron aceptadas universalmente hasta la aparición de los "innovadores" Margareth Thatcher y Ronald Reagan en las décadas de 1970/80. La carta de Escobar Cerda, publicada el 11 de agosto de 1995 en la página 2 del *Decano*, todavía es plenamente válida:

Señor Director:

Se ha producido un debate público sobre el tema de la distribución del ingreso en Chile a raíz de unas cifras –publicadas por el Banco Mundial– que muestran lo que todos sabemos por muchos años, esto es que la distribución del ingreso nacional es una de las más desiguales del mundo. El objeto de estas líneas es precisar algo que nos parece que no ha quedado suficientemente claro en dicho debate: la diferencia entre el ingreso absoluto y la participación relativa en el ingreso nacional.

En efecto, un dirigente responsable ha llegado a decir que los salarios industriales han subido, lo que vendría a demostrar que las cifras del Banco Mundial son erradas. La verdad es que ambas cosas son perfectamente compatibles. Pongamos un ejemplo

que muestre claramente el problema. Supongamos que el ingreso nacional en un período es 100 y que se reparte en dos grupos: uno de relativamente altos ingresos (poca gente), que recibe el 60%, y otro, de bajos ingresos, que recibe el 40%. Después de un tiempo, el ingreso nacional sube a 200 y se reparte entre 150 para el grupo de altos ingresos y 50 para el de ingresos bajos. Ignorando los cambios en el número de habitantes, ambos grupos están mejor que antes. Sin embargo, la distribución se ha deteriorado, ya que el grupo de altos ingresos percibe el 75% (en vez del 60%) y el de bajos ingresos percibe el 25% (en vez del 40%).

Si el ingreso nacional es suficientemente alto, este aumento, en términos absolutos, podría significar que toda la población cubre sus necesidades esenciales, es decir, que no hay nadie en situación de extrema pobreza, de indigencia. Este no es el caso de Chile, en que, como se sabe, un 10% de la población vive en situación de extrema pobreza.

Es evidente que, en el largo plazo, el mejoramiento de la educación –con el consiguiente aumento de la productividad del trabajo– permitirá superar la situación de extrema pobreza en que viven todos esos compatriotas nuestros. El problema es que –como ha dicho el Papa– "los pobres no pueden esperar". El "largo plazo" es, aparentemente, "demasiado largo" y –como dijo Keynes– lo único seguro en el largo plazo es que estaremos todos muertos. Por eso es que "algo" hay que hacer en el corto plazo, ahora.

Y ese "algo" es simplemente que, en una actitud solidaria, los que tienen más contribuyan a solucionar los problemas más urgentes y dramáticos de los que no tienen casi nada. Este es un requisito esencial para la paz social, además de ser una verdadera actitud cristiana de solidaridad. Y que no se diga que esta actitud puede poner en peligro el desarrollo económico del país. No es el momento de recordar todo lo que se ha investigado y escrito sobre este tema, pero si es preciso insistir en que ni la gente –toda la gente– no tiene el concepto de que participa, de una manera justa, en los beneficios del progreso, se corre el serio riesgo de crear distorsiones en la convivencia social que pondrían en peligro el progreso mismo.

Luis Escobar Cerda

Indice

CH

D

E

F